מועצה אזורית גזר



פרוטוקול

ישיבת מליאה מן המניין 5/26

מיום שלישי, ט״ו בתמוז תשפ״ו, 30/06/2026

- הופק ע״י: בונוס פרוטוקולים בע״מ, טלפון: 03-5373237 –

מועצה אזורית גזר

פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין 5/26
מיום שלישי, ט״ו בתמוז תשפ״ו, 30/06/2026

משתתפים:

גב׳ **רותם ידלין**	-	ראשת המועצה
גב׳ **מתי אברהם**	-	חברת מועצה
מר **משה סבן**	-	חבר מועצה
מר **יואל וויגרטן**	-	חבר מועצה
מר **איתי שייביץ**	-	חבר מועצה
מר **אלעד לוי**	-	חבר מועצה
מר **בן הופמן**	-	חבר מועצה
מר **לאון ארונוביץ**	-	חבר מועצה
מר **מור יעקב**	-	חבר מועצה
גב׳ **רינת צפנייה שורץ**	-	חברת מועצה
גב׳ **רותם שניצקי**	-	חברת מועצה
גב׳ **רונית ויתקון ברקאי**	-	חברת מועצה
גב׳ **גלית קוניק-הופמן**	-	חברת מועצה
מר **יוחנן יומטוביאן**	-	חבר מועצה

חסרים:

גב׳ **שרי קורן גור**	-	חברת מועצה
מר **דורי פרי אור**	-	חבר מועצה
גב׳ **חנה דורון**	-	חברת מועצה
מר **אבי אביטל**	-	חבר מועצה
מר **אור עמנואל דבוש**	-	חבר מועצה
מר **ישראל שמולביץ**	-	חבר מועצה
מר **חגי אדרי**	-	חבר מועצה
מר **ארז אוסישקין**	-	חבר מועצה
גב׳ **עינב לביא פלד**	-	חברת מועצה

מר **צוריאל גביזון**	-	חבר מועצה
גב׳ **חוה פולנאור**	-	חברת מועצה
מר **לירון פוקס**	-	חבר מועצה
מר **מרדכי אלגלי**	-	חבר מועצה
מר **נחום עובדיה**	-	חבר מועצה
מר **סימו טובול**	-	חברת מועצה
מר **ביטן ראובן**	-	חבר מועצה

מוזמנים:

גב׳ **כרמל טל**	-	מנכ״לית
גב׳ **ליאת פרמון**	-	גזברית
עו״ד **איתן בראש**	-	יועמ״ש
גב׳ **פרחית כהן**	-	מבקרת המועצה
גב׳ **אילנית ביטון**	-	מ. לשכת ראשת המועצה
גב׳ **שחר גולן**	-	עוזרת ראשת המועצה

על סדר היום:

1. אישור דו״ח מבקרת המועצה מספר 14 לשנים 2024-2025.

1. אישור דו"ח מבקרת המועצה מספר 14 לשנים 2025-2024.

<u>גב' רותם ידלין:</u> אנחנו פותחים את הישיבה הבאה, ישיבת מליאה 5/26. נמצא בפניכם דו"ח המבקרת.

<u>גב' גלית קוניק-הופמן:</u> לא.

<u>גב' כרמל טל:</u> נשלח אליכם.

<u>גב' רותם ידלין:</u> נשלח אליכם במייל.

<u>גב' גלית קוניק-הופמן:</u> לא נמצא בפניכם.

<u>גב' כרמל טל:</u> לא. נשלח אליכם.

<u>גב' גלית קוניק-הופמן:</u> כן, תכף נפתח אותו.

<u>גב' רותם ידלין:</u> אנחנו ירוקים. אני מזכירה לכם גם הדו"ח הקודם קיבלתם אותו בתצורת מיילים.

<u>גב' גלית קוניק-הופמן:</u> אני פותחת.

<u>גב' רותם ידלין:</u> ואני מעבירה לפרחית המבקרת, שזה מרגיש כאילו הייתה

פה מאז ומעולם. הגישה דו"ח מעניין, תודה גם ליו"ר ולחברי ועדת ביקורת, שלא מוותרים, לא לה ולא לנו. פרחית בבקשה.

<u>גב' פרחית כהן:</u> אז אוקיי אתחיל ואומר, ערב טוב לכולם. אני שמחה ונרגשת להציג בפניכם את דו"ח מבקרת המועצה לשנים 2024-2025, מיום כניסתי לתפקיד בנובמבר 2025, לצד סיכומיה והמלצותיה של ועדת הביקורת. אני רואה את מוסד הביקורת ככלי אסטרטגי, שנועד לשפר, לייעל, ולהטיב עם תושבי ועובדי המועצה האזורית גזר. בעיניי ביקורת איכותית, היא ביקורת בונה ומטיבה, כזו שמחזקת את עבודת המועצה. משפרת ומייעלת את התנהלותה לטובת הכלל. כממונה על תלונות הציבור, אני משיבה לכל פניית תושב, מה שמאפשר לי... במהירות ובמקצועיות ושיתוף הפעולה המדהים שיש במועצה. כל פנייה שלי לקבלת התייחסות מכל גורם נענית במלוא הרצינות ובמהירות ראויה לציון.

אני רוצה להביע תודה והערכה על השותפות והרוח החיובית שמלווה את עבודתי מיומי הראשון בתפקיד. תהליכי הביקורת והשתלבותי בתפקיד זכו לשיתוף פעולה מלא, שקוף ומכבד מכלל הגורמים במועצה. החל מראשת המועצה והעוזרת הראשת שחר, סגנה, מנכ"לית המועצה, גזברית המועצה, מנהלות הלשכה, ועד למנהלי האגפים והמחלקות השונות. תודה מיוחדת נתונה ליו"ר וחברי ועדת הביקורת על פגישות מקצועיות, והעבודה המשותפת אתכם ראויות לכל הערכה, ומוכיחות שכולנו שותפים לאותה מטרה.

לדו"ח המבקרת מצורף סטטוס תיקון הליקויים באחריותה של מנכ"לית המועצה. הדו"ח כולל דו"חות מרכזיים, דו"ח ביקורת מוכנות המועצה לשינויים אקלימיים, ודו"ח חשבונות מים. מוכנות המועצה לשינויים הקליניים הוא דו"ח רוחבי שילווה את המועצה בשנים הקרובות. אלעד תיאר את התכנון העתידי בצורה מדויק. על מנת לשמור על רציפות ומינהל תקין בהגשת דו"חות המועצה, מוגשים היום למליאה גם

סיכומיה והמלצותיה של ועדת הביקורת לדו"ח ביקורת בנושא מכרזים... בעריכתה של קודמתי לתפקיד. במקביל לעריכת הביקורות השוטפות ועם תחילתן של ביקורות לשנת 2026, השנה ייערך גם סקר סיכונים רוחבי לכלל אגפי המועצה. סקר זה ייתן לנו מבט על ה-5 שנים הקרובות, וידרג את הכדאיות של עריכת הביקורות בנושאים שיועלו. כך שתוכניות העבודה שהביקורות התבססו על תמונה מקיפה ומבוססת סיכונים. אני בטוחה כי המסקנות, ההמלצות ותהליכי תיקון הליקויים לדו"חות הביקורת ישמשו לנו כמפת דרכים להמשך עשייה מקצועית, שקופה ואיכותית למען המועצה.

המצגות שאציג בפניכם כעת משקפות בתמציתיות את דו"ח המבקרת לדו"חות הביקורת בנושא תביעות משפטיות וניהול אירועים באגף קהילה במועצה. דו"ח הביקורת בתביעות משפטיות נבחנו 7 תחומים ביניהם נהלים, משרדי עו"ד חיצוניים, התקשרויות והסמכות, תביעות נזיקין, שימוש במערכות מידע, והפרשות לתביעות. תחום הכיסויים והביטוחים בהסדרי גבייה נמצאו תקינים ומקיפים. בעקבות הממצאים שהועלו בדו"ח הביקורת, וכבר במהלכה של עריכת הביקורת, חלקם הגדול של התחומים שנבחנו תוקנו והחל גיבוש נוהל מקיף לניהול התביעות המשפטיות. מונה גורם המתכלל את כלל התביעות לשלושת משרדי עורכי הדין, תוגבר כוח אדם במחלקה, והואצלו סמכויות נוספות במטרה להקל על עומס העבודה בתחום תביעות נזיקין. המועצה תטמיע מנגנון מסודר לאישור תוקף רישיון הסמכה לתובעים הרשותיים אחת לשנה, והוצאת מכרז למערכת מידע ייעודית חדשה נמצא בעיצומו בימים אלה.

הנהלת המועצה, גזבר המועצה הקודם וגזברית המועצה הנוכחית גילו נכונות גבוהה ותגובה מהירה על הממצאים, ובכך התהליכים הנוספים צפויים להביא את מערך התביעות לרמת יעילות מיטבית. דו"ח ביקורת ניהול אירועים באגף הקהילה, זה הדו"ח השני שערכתי ב-2025, הוא נערך מתוך מטרה להבטיח התנהלות תקינה,

שקופה ויעילה, תוך התמקדות ב-4 צירים מרכזיים. ביניהם בדיקת הפקת אירועים יישוביים, תוך הקפדה על שקיפות ויעילות. וידוא קיומם של ביטוחים רלוונטיים. נבדק ניהול ובקרה של תקציבי האירועים, כולל בחינת תשלומים לספקים אל מול התקציב המאושר לרווחת התושבים. נעשתה בדיקה מדגמית לאירועים הכוללת הסכמי התקשרויות והתאמות בין הצעות המחיר לתשלום בפועל. ממצאי הביקורת שהועלו הצביעו על בחינה מדגמית של 192 אירועים בשנת 2023 שהופקו בהצלחה ברחבי יישובי המועצה. על פי המדידה נמצא כי כולם תקינים בכל הקטגוריות. עוד נמצא כי תקציב האגף מוצג ביעילות בסעיפי הפעילות העיקריים.

לסיכום - לא נמצאו ליקויים בכל הפרמטרים שנבדקו. מדובר בהתנהלות מופתית ללא צורך בתיקון ליקויים. אגף הקהילה מהווה מודל למצוינות בארגון, ועל כך מגיעה הערכה רבה.

תודה לכולם על ההקשבה.

<u>גב' רותם ידלין:</u> ג'ינג'י יו"ר הוועדה בבקשה.

<u>מר יואל ווינגרטן:</u> כל הכבוד למבקרת החדשה. לא היה קל להיכנס לנעליים ועשית עבודה יוצאת מן הכלל. אף אחד לא אוהב ביקורת. אבל אני יושב שנים בוועדת הביקורת, ואני חושב שזה מאוד חשוב בשביל ניהול תקין ושקיפות פה עם הכסף הציבורי. קפצנו... 300 ועכשיו 350. אי אפשר להיות אחרי 419... וצריך ביקורת. אנשים צריכים לדעת שאנחנו מסתכלים, בכל שנה יותר ויותר. ואני חושב שבאמת כל הכבוד לרותם וכרמל והגזברית החדשה לכולם. ואנחנו צריכים להמשיך אם אנחנו רוצים להמשיך להיות איתנים והכי טובים שיש. אז באמת כל הכבוד ויישר כוח ותמשיכי כך כל הכבוד, אנחנו ישבנו ואנחנו ממליצים... ולקחת את דו"ח הביקורת...

גב' רותם ידלין: תודה ג'ינג'י.

גב' מתי אברהם: אני בניגוד לג'ינג'י חדשה בוועדה. הייתי עם המבקרת הקודמת, אבל אין לי מאחוריי כזה ותק של שנים. ואני באמת ממש רוצה לציין משהו שאת מביאה בדרך שלך, וגם השיתוף שלנו, שטוב להיות מבוקר בצורה כזאת. בנימה אישית הייתי מאחלת לנו ביקורת כזאת אצלנו ביישוב.

גב' רותם ידלין: שנחזור אל הביקורת ביישובים שבזמנו עשתה עמירה המבקרת. אזכיר רגע שליישובים שלכם יש ועדות ביקורת שמבקרות.

גב' פרחית כהן: התחלתי להיפגש עם ועדת ביקורת.

גב' רותם ידלין: בדיוק, חלק ממה שפרחית עושה זה להיפגש איתם. אנחנו נעביר הדרכה על ועדות ביקורת יחד עם מחלקת יישובים ליישובים עצמם, כדי שגם ביישובים הביקורת תיעשה בצורה מדויקת, וילמדו. אני חסידה מאוד גדולה של מה שג'ינג'י אמר, לחיות עם ביקורת זה לחיות נכון. אנחנו מברכים על הביקורת בגזר ולומדים ממנה והיא משפרת אותנו והייתי רוצה שככה זה יהיה גם ביישובים. אנחנו יודעים שיש יישובים שבהם יש קושי.

גב' כרמל טל: יותר קשה.

גב' רותם ידלין: זה יותר קשה והיינו רוצים שהם ילמדו לחיות לצד ביקורת ככלי מקדם. ולא כלי מעכב. רונית.

<u>גב' רונית ויתקון ברקאי:</u> קודם כל באמת שאפו לרותם אלקובי.

<u>גב' פרחית כהן:</u> כן לגמרי.

<u>גב' רונית ויתקון ברקאי:</u> על הניהול של האגף שלו. מרשים.

<u>גב' פרחית כהן:</u> לגמרי. כמי שערכה ביקורות בשנים האחרונות ולא מעט. גם ברשות שממנה הגעתי, באמת שלא ציפיתי לכזה 100% תקינות, באמת שזה ראוי להערכה.

<u>גב' רונית ויתקון ברקאי:</u> כן קראתי גם את הסבבים שהם עושים אחרי אירועים, באמת מרשים.

<u>גב' פרחית כהן:</u> כן, מדהים. כל הנושא הביטוחי-

<u>גב' רונית ויתקון ברקאי:</u> הסקת מסקנות, יפה. וחוץ מזה מאוד שמחתי לראות את המעקב שאת מבצעת על הדו"ח של עמירה על היערכות לשינויי אקלים. לי באופן אישי הוא גם מאוד חשוב לראות ככה במרחק של כל שנה כל פעם לראות איפה המועצה עומדת ...על הדו"ח הזה.

<u>גב' פרחית כהן:</u> מצוין. אני שמחה באמת להיות חלק מהדו"ח הזה, ולהמשיך אותו בשנים הקרובות.

<u>גב' רותם ידלין:</u> דו"ח דרמטי שנלמד בכל השלטון המקומי, ששוב, חלק מהסיבה שעשינו אותו, זה שיהיה את אותו מעקב שיגרום לנו להשתפר וללכת קדימה.

<u>גב' רונית ויתקון ברקאי:</u> הוא לא יכול להיות סטטי, הוא חייב להיות-

<u>גב' רותם ידלין:</u> הדו"חות בכלל לא צריכים להיות סטטיים, אנחנו הולכים לצעוד קדימה כל הזמן. שאלות נוספות? אנחנו מצביעים על הדו"ח.

<u>עו"ד איתן בראש:</u> זה רק מונח בפניהם.

<u>גב' רותם ידלין:</u> נכון, מונח בפניכם. אז תודה ליו"ר ולחברי ועדת ביקורת ותודה לפרחית.

<u>גב' פרחית כהן:</u> תודה לכולם.

_____	_____
רותם ידלין	**כרמל טל**
ראשת המועצה	**מנכ"לית המועצה**