



ישיבת מליאה מספר 4/2026

30 ביוני 2026

הוספת סעיף לסדר היום – אישור החלפת שם החברה הכלכלית





עדכון ראשת המועצה

חינוך



ברכות על סיום שנת הלימודים



שלהבת בנים



גוונים



שדות איילון



דרור



מעין



שלהבת בנות



שחקים



עתידיים

סיום שנת תשפ"ו - תיכונים



תיכון אית"ן



ישיבת שעלבים



אולפנת שעלבים



תיכון הרצוג

סיום שנת תשפ"ו – מנהלי בתי הספר

- מנהלות ומנהלי בתי הספר במועצה סיימו יחד את שנת הלימודים תשפ"ו במפגש מסכם ב"בית הדור הבא" בחוות אהרונסון, חוף הכרמל.
- המפגש עסק במנהיגות חינוכית, בערכים ובאחריות המשותפת לעתיד החברה הישראלית.
- 18 מנהלות ומנהלים בגזר מובילים בחוכמה וברגישות אלפי תלמידים, מאות אנשי חינוך ועשרות אלפי הורים.



סיום שנת תשפ"ו – כנפיים של קרמבו



גם בית ספר להורים סיים שנה

- ◁ מרחב ללמידה, להתבוננות ולקבלת כלים מעשיים להתמודדות עם אתגרי ההורות - ובהן מיניות בריאה, חרמות, דימוי גוף, ביטחון עצמי, הורות לאחר פרידה והגנה עצמית.
- ◁ ההרצאות התקיימו לאורך השנה, ביישובי המועצה השונים.
- ◁ מחכים כבר לשנה הבאה.



סיום שנה חוגים – גזר דאנס



סיום שנה כיתת ותיקים

- 199 משתתפות ומשתתפים סיימו שנת פעילות בכיתות הוותיקים, הפועלות בשלושה בתי ספר במועצה;
- בתיכון אית"ן (96 משתתפים, שנה עשירית), באולפנת שעלבים (50 משתתפים, שנה עשירית) ובתיכון הרצוג (53 משתתפים, שנה חמישית).
- הפעילות לאורך השנה כללה שיעורים והרצאות, פעילות חברתית, מפגשים עם תלמידים, התנדבות וטיולים.
- כיתות הוותיקים מהוות קהילה פעילה ומגובשת, היוצרת קשרים משמעותיים בין הדורות.





נוער גזר קיץ 2026

מחלקת נוער ומחלקת חינוך וביטחון קהילתי באגף החינוך



החינוך
הפורמלי
(בתי הספר
והגנים)

25 יישובי
המועצה
וועדות
הנוער

יצירת רצף בין החינוך והמוגנות במוסדות החינוך לבין הקהילה.

במקביל, מחלקת חינוך וביטחון
קהילתי פונה לקהילות ולהורים,
ומבטיחה שאף נער או נערה לא
נופלים בין הכיסאות בחופש הגדול.

מחלקת הנוער פועלת בשותפות
מלאה עם היישובים וועדות הנוער
ליצירת פעילות מותאמת אישית.

המנגנון: שקוף, שוויוני ומותאם אישית



הסדרה תקציבית לפעילות
הנוער (תהליך שהחל בסוף 2021).
התאמות ושינויים במנגנון
ההעברה והבקרה התקציבית.

מנגנון פשוט, שקוף ושוויוני לכלל היישובים
להבטחת שימוש מיטבי בכספי הציבור.



סל תקציבי לכל יישוב.

כל יישוב בונה מענים משמעותיים, רציפים ומותאמים לצרכיו
לחיזוק הפעילות החינוכית-חברתית.

מעטפת ביטחון קהילתי: מהשגרה אל תוך הקיץ



הורים

יוזמה רב-אגפית הנותנת מענה
לאתגרי החינוך במציאות המשתנה,
כולל הרצאות מעולות
ברחבי המועצה.

צוותי מוגנות ביישובים

צוות מתנדב הפועל לבדיקת דופק
ישובי, הרחבת פעילות מניעה ותיווך
לאנשי מקצוע.

מדריכי מוגנות בבתי הספר

דמות לא פורמלית בזירה פורמלית
(מודל 'אח בוגר', מניעת נשירה
סמויה, מניעת אלימות והיכרות
עם פינות מסתור).

נוכחות ביישובים

מדריכות המוגנות יוצאות
מבתי הספר ומגיעות
ליישובים במהלך החופש
הגדול.

תמונת מצב: קיץ של חוויות ב-25 היישובים



מחנות תנועתיים ומועצתיים

הכנות למחנות, מחנות קיץ, חלוץ הנהגה, מחנות שכבות ד'-י"ב, רפסודיה.



מנהיגות והדרכה

קורסי הדרכה (מדצ"ים מתחילים ומתקדמים, קורס בוגרים ומובילים), סמינרים (סמינר ראש גדול, סמינר ט').



מעורבות ערכית

ימי התנדבות קבועים, פעילויות קהילתיות בהובלת הנוער, ופרידות מרגשות מהחניכים הבוגרים והגרעינרים.



פעילויות שיא וקהילה

משלחות לחו"ל (שוויץ, גרמניה), פסטיסניף, פעילויות חוץ (סופרלנד, באולינג אנושי, פיינטבול), טיולים ארציים ויישובים.

הסינרגיה של הקיץ: פעילות משותפת



מחלקת נוער

תקציבים, לוגיסטיקה,
ליו"ז פעילויות עשיר,
חיבור לרכזי הנוער.

הצלחות הקיץ

- 1. הפנינג נוער ומופע מוזיקלי:**
אירוע שיא ענק ובטוח לסיום הקיץ
לכלל יישובי המועצה.
- 2. נוכחות במועדונים:** מדריכות המוגנות
פוגשות את בני הנוער פיזית במועדוני
היישובים – 'במגרש הבית' שלהם.
- 3. מעטפת יישובית:** סדנאות ייעודיות
לנוער והסעות מוסדרות הפועלות
בתיאום מלא עם ועדות הנוער (מענים
מדויקים לפי צרכי היישוב).



חינוך וביטחון קהילתי

מוגנות, עיניים
מקצועיות בקהילה,
מניעת סיכונים.



מפגש פורום ועדות חינוך ונוער



◁ פורום ועדות חינוך ונוער נפגש לערב למידה וחשיבה משותפת על מקומם של בני ובנות הנוער בקהילה ועל דרכים לעודד מעורבות ואחריות.

◁ הפורום עסק בחשיבות מתן מקום לקולם של בני הנוער וביצירת מרחבים ליוזמה ולאחריות.

◁ המפגש היווה הזדמנות להעמיק בשאלות של שייכות ומעורבות ולבחון כיצד להמשיך וליצור לבני ובנות הנוער מרחבים של משמעות וצמיחה.

ומחר מתחילות הקייטנות...

**הרשמה
למכינת קיץ**
לכתות ז'-ט' תשפ"ו

תוכנית הלימודים כוללת:

4 ימי לימודים במחזור: 21.06.2026 - 30.06.2026
שעות הלימודים: 12:45 - 08:30
מספר השתתפות: 6 ימים

4 ימי לימודים במחזור: 01.07.2026 - 04.07.2026
שעות הלימודים: 12:45 - 08:30
מספר השתתפות: 6 ימים

תוכנית הלימודים כוללת:

4 ימי לימודים במחזור: 01.07.2026 - 04.07.2026
שעות הלימודים: 12:45 - 08:30
מספר השתתפות: 6 ימים

**הכשרה
לבית הספר של
"החופש הגדול"**
לילדי גני הילדים ולכתות א'-ג'
תשפ"ו

פרטים מלאים באחד המועצה
בית לגדול ב"ד

< אגף קהילה – 363 רשומים למחזור הראשון ; 774 רשומים
למחזור השני (לא הסתיים הרישום)

< גני הילדים של החופש הגדול – 730 ילדים

< בתי הספר של החופש הגדול

< א'-ג' – 609 תלמידים

< ד'-ו' (מתכונת תגבורים)

< ז'-ט' (תיכון הרצוג) – 151 תלמידים



קורס קיץ במחול 2026
התוכנית המקצועית והמסורתית של הקיץ
שנתיים של קצב, ריקוד, ויציאה עם חברים אחרים ומבניה
בדמות הבמה בייחוד

5-16/7/2026
שעות 8:00-12:00
אזור קריית הים
בית הספר למחול



ביטחון



7/6 – יום ראשון



21:59 – מתקבלות הוראות מהמחוז - הפעלת מרכזי הפעלה, פתיחת מקלטים ציבוריים, הקפצת יקל"ר, יחידת סע"ר, מידע לציבור

22:01 – הוצאת הודעה ראשונה לציבור

22:01-22:06 – מכלול חינוך מעדכן על 3 טיולים שנתיים של בתי הספר:

- תיכון הרצוג: שכבה ח' גולן;
- תיכון הרצוג: שכבה ט' מצפה רמון;
- ביה"ס עתידים: שכבה ו' בית שאן.

22:23 – מרכז הפעלה נפתח פיזית

איסוף אינפורמציה, תיעוד, בניית תמונה רחבה וקשר מול מנהלי בתי ספר ומורים
התקבלה החלטה להשאיר את התלמידים ללילה ולהניע חזרה באור יום
מנהלת מחלקת בתי הספר ויקל"ר נשארו בחמ"ל במהלך הלילה

סבב מול

איראן

7-8/6/26

ציר זמן

8/6 – יום שני

5:56 – שיגורים מתימן לאזורנו
לא הייתה אזעקה בצפון ובדרום

7:05 שיגורים מאיראן

8:00 הערכת מצב במרכז ההפעלה
המשימה המרכזית – החזרת התלמידים הביתה בבטחה

9:40 – אזעקות נוספות מאיראן
אוטובוסים היו בדרכם מהצפון, עצרו בצד

חזרה בטוחה של כלל התלמידים:
10:00 – חזרה של שכבה ח' הרצוג
10:35 – חזרה של שכבה ו' עתידים
11:10 – חזרה של שכבה ט' הרצוג

15:00 – הערכת מצב במרכז ההפעלה

18:45 – הנחיות פיקוד העורף על מדיניות
התגוננות – גזרת המחוז ירוקה
התארגנות של כלל האגפים על חזרה
מלאה לשגר ה למחרת בבוקר



סבב מול
איראן
7-8/6/26

ציר זמן



לקחים ותובנות - שימור

(+) היערכות ותגובה מהירה - המעבר לפעולה היה חד ומיידי, עם קליטה מהירה של היקל"ר. אנשי היקל"ר וצוות המועצה התייצבו במהירות, הקרבה הגיאוגרפית סייעה לתגובה זריזה ויעילה.

(+) ניהול ותהליך החלטה - המערכת פעלה בצורה מסודרת ועם מטרה ברורה, כשכל אחד הבין את תפקידו. ההחלטות התקבלו מתוך גמישות מחשבתית ובחינה של מלוא האפשרויות, ולא בחיפזון. בסוגיית החזרת התלמידים נשמעו קולות מגוונים – גם מהשטח (מנהלת ומורות) וגם מהמטה (הצוות המקצועי וצוות החירום) – והדיון הפתוח תרם להחלטה מבוססת יותר.

(+) קשר עם השטח - ההיכרות האישית העמוקה עם הצוותים אפשרה ניהול אפקטיבי וטיפול ברמת הפרט, עד למורה הבודד ולא רק מול המנהלת. הנוכחות הפיזית בבתי הספר חיזקה את תחושת האמון והביטחון בקרב הצוותים, ובנוסף סיפקה תמונת מצב מדויקת ומלאה יותר מזו שמתקבלת מרחוק.

(+) חזרה לשגרה – המועצה מתורגלת היטב וביצעה מעבר מהיר מחירום לשגרת חירום – תוך שעות בודדות הוחזרה הפעילות בחדר הכושר, בחוגים ובמסגרות החינוך והרווחה.

לקחים ותובנות - שיפור

(-) ממשק עם פיקוד העורף - הזמינות של פיקוד העורף ברמת הנפה והמחוז הייתה נמוכה יותר מהרגיל. שאלות חוזרות ונשנות על אותם נושאים, כמו אופן החזרת התלמידים מהשטח, פגעו ביעילות העבודה ועיכבו תהליכים.

(-) נגישות רשימות תלמידים - רשימות השמות היו מרוכזות במזכירות בלבד, מה שחייב שליחת נציג פיזי לצלם אותן באופן ידני. להבא, יש לבדוק אפשרות שהצוותים יסרקו את הרשימות מראש וישמרו אותן במקום נגיש (מייל או מאגר משותף), כדי שיהיו זמינות באופן מיידי בעת הצורך.

(-) מערכת "שועל" - המערכת היוותה ערך מוסף משמעותי מצד פיקוד העורף, ואפשרה התרעה מוקדמת וזיהוי אזורי נפילה צפויים. בלעדיה, הייתה נפגעת יכולת ההבנה המצבית בזמן אמת.

• **מערכת החינוך בחירום** - בקשה לעגן את מערכת החינוך כשירות חיוני, ולאפשר את פתיחתה המיידית גם בחירום בסמיכות למרחבים מוגנים.

פרויקט מיגונית לכל יישוב – הצבות יוני 2026



מצליח



חולדה



גני יוחנן



סתריה



כרמי יוסף



גזר



נוף איילון

שוטרי גזר מצטיינים

◁ שוטרי ומתנדבי חבל גזר זכו בתעודת הערכה ממפקד מחוז מרכז, ניצב אמיר כהן, בטקס יחידות מצטיינות מחוז מרכז.

◁ ההישג משקף עבודה משותפת, נחישות וערבות הדדית בין השוטרים למתנדבים, ופעילות מתמשכת במאבק בפשיעה החקלאית ובשמירה על הביטחון באזור.

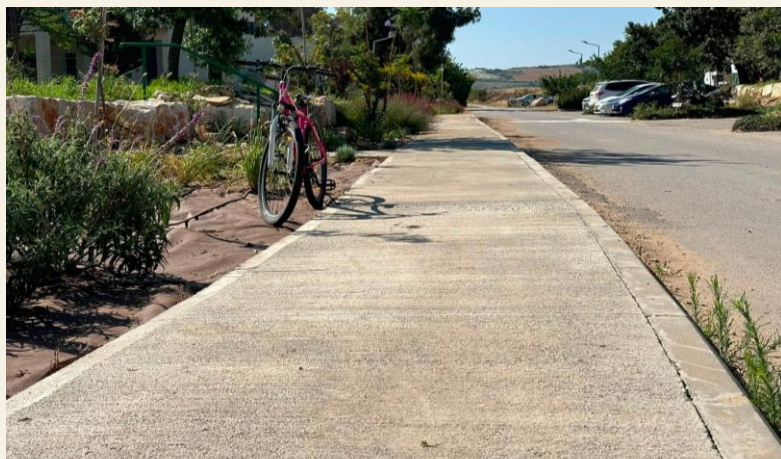
◁ המועצה מצדיעה ומודה לשוטרי ומתנדבי מג"ב על המסירות, המקצועיות והרוח ההתנדבותית.



הנדסה ותשתיות



פרויקטים ביישובים



גזר – פרויקט ניקוז ופיתוח בשכונה החדשה



נען – שדרוג גן המשחקים "תות"



פתחיה – פיתוח והסדרת רחוב השקד





בפגישה סוכם על קידום מספר פרויקטים משמעותיים:

בבישים:

- כביש יציץ-נען - אושרו 5 מיליון ₪ לתכנון מפורט באופן מידי
- כניסה לבית העלמין המועצתי – תצא לתכנון וביצוע

כיכרות:

- כיכר בכניסה למצליח – תצא לתכנון
- כיכר בכניסה ליד רמב"ם – סוכם כי בתמיכת נתיבי ישראל, המועצה תגיש למשרד התחבורה את הפרויקט בקול קורא הקרוב לתכנון וביצוע
- כיכר חולדה – תצא לביצוע

מדרכות:

- מדרכה מצומת עזריה-יד רמב"ם עד הכניסה לעזריה- תצא לתכנון וביצוע
- מדרכה מסיבוב נען עד כיכר קרית החינוך- תצא לתכנון וביצוע
- כביש מצליח - כניסה אחורית לסתריה ונען- תכנון מדרכה ותאורה
- כל אלה מצטרפים לעבודות בביצוע בימים אלה: כיכר הימ"מ, כיכר משמר איילון, מדרכה מהימ"מ דרך כיכר בן נון לכיכר משמר איילון, ועבודות בכיכר בבית עוזיאל - שיסתיימו בחודשים הקרובים.

תודה לסימו טובול על השתתפותו בפגישה.

אנרגיה



מתקדמים לעבר אנרגיה מקיימת במועצה

- ◁ ערב עדכון, היוועצות ומעורבות תושבים בנושא המעבר לאנרגיה מתקדמת במועצה, בהשתתפות תושבים, אנשי מקצוע ובעלי עניין.
- ◁ הוצגה ההתקדמות בייצור אנרגיה, התייעלות אנרגטית, חוסן אנרגטי ומעבר לרכב חשמלי.
- ◁ המועצה החלה בתהליך הקמת מרכז ידע ויישום לאנרגיה מקיימת, שישימש מוקד מקצועי לתושבים, חקלאים, עסקים ומוסדות יישוביים.
- ◁ הוצג חזון המועצה והעשייה בתחום בשנים האחרונות והתקיים פאנל מומחים בנושא אתגרים והזדמנויות באנרגיה מתקדמת, ולאחריו דיוני שולחנות עגולים בהם העלו המשתתפים רעיונות, שאלות וצרכים.



מדד הקהילתיות



מדד הקהילתיות

מבית החברה למתנ"סים

מועצה אזורית גזר החלה תהליך מדידה
שמטרתו ללמוד כיצד ממשיכים
ומתקדמים ממועצה שמספקת שירותים
למועצה שממשיכה לחזק את הקהילות?
התהליך בשיתוף החברה למתנ"סים
והמרכז הלאומי למדידת קהילתיות.

במסגרת הפרויקט נמדד עד כה 86,000 תושבים,
ב-80 רשויות שונות, מתוכן 20 מועצות אזוריות,
ולמעלה מ-300 ישובים כפריים.

הצוותים השותפים למיזם

צוות משימה –

עובדי המועצה ונציגי הישובים.

צוות ניהול מוביל –

ליאורה יפרח- מנהלת

מחלקת ישובים, רותם

אלקובי – מנהל אגף

קהילה, שרלי שוורץ -

מנהלת אגף דיגיטל והסברה

צוות עבודה מוביל –

צוות מהמועצה שעברו הכשר

לגיוס קולות מהשטח



המדד בוחן שאלות שחשובות בחיי הפרט והקהילה

השפעה 📢

האם הוא מרגיש שדעתו נשמעת ושלו יש כוח לשנות?

רשת תמיכה 🤝

האם יש לו שכנים, חברים ואנשים שניתן לסמוך עליהם?

שייכות 🏠

האם התושב מרגיש שייך ליישוב שלו ולמרחב המועצתי?

חיבור בין קבוצות 🌐

האם היישוב והרשות מצליחים לחבר בין גילאים, אוכלוסיות ויישובים שונים?

חוסן בשעת חירום 🛡️

האם בזמן משבר הקהילה מתפקדת טוב יותר — עם רשתות, מידע ותחושת ביחד?



10 דקות. הקול שלך. השפעה אמיתית.

מדד הקהילות של גזר יוצא לדרך



השאלון יהיה פתוח
לשבועיים, וילווה בקמפיין

הסברה ועידוד

לשיתוף פעולה.

ככל שיותר תושבות ותושבים

ימלאו את השאלון כך יהיו לנו יותר נתונים

להתבסס עליהם

אישור פרוטוקול

מספר 3/26

אישור תב"רים

תב"רים חדשים

הקמת קו עירוב כפר שמואל וחיבור נוף איילון לכביש מודיעין

הקמת עירוב בכפר שמואל והתקנת עמודי עירוב לאורך כביש נוף איילון –
בכפוף לאישור התחייבות מהוועד

חלוקת תקציב:

משרד הדתות	150,000 ₪
ועד מקומי כפר שמואל	33,000 ₪
ועד מקומי נוף איילון	30,000 ₪
סה"כ	<u>213,000 ₪</u>

עדכון תב"רים:

מספר תב"ר	שם תב"ר	תקציב קודם (₪)	הגדלה	הקטנה	תקציב מבוקש (₪)	מקור מימון	הבהרות
785	בית כנסת נוף איילון	960,000 450,000 <u>450,000</u> 1,860,000		170,000	790,000 450,000 <u>450,000</u> 1,690,000	השתתפות בעלים משרד הדתות השתתפות הישוב	ביצוע ישיר דרך הבעלים * סכום נוסף לפרויקט זה מתב"ר הישוב במועצה
852	מורשת מרחבית בתחומי הרשות	10,678,500 <u>0</u> 10,678,500	80,000 250,000		10,678,500 80,000 <u>250,000</u> 11,008,500	משרד מורשת השתתפות בעלים השתתפות בעלים	השתתפות אגודת שעלבים - היתרה מתב"ר הישוב 50% השתתפות נוף איילון בביצוע ותכנון * שאר הישובים בשלב זה מחוייבים מתב"ר הישוב ברשות
800	פיתוח שביל גזר - תיירות חקלאית חינוך וקהילה	200,000 <u>200,000</u> 400,000		15,769 24,438	184,231 <u>175,562</u> 359,793	משרד החקלאות קרנות הרשות	סיום פרויקט

סגירת תב"רים:

מספר	שם תב"ר	ביצוע (₪)	הערות
800	פיתוח שביל גזר - תיירות חקלאית חינוך וקהילה	359,793	הסתיים

עדכון
וסגירת
תב"רים

אישור צו המיסים לשנת 2027

אישור צו המיסים לשנת 2027

- צו המיסים הינו המסמך הקובע את אופן חיוב הארנונה וכולל הגדרת של סיווגי נכסים, תשלומים, הנחות והוראות כלליות.
- גם השנה לא מבוקשת העלאה נוספת מעבר לעדכון החוקי בשיעור 3.05%.

אישור צו המיסים לשנת 2027

מתחם טרמינל 6 (רג"מ):

- מהווה חלק מצו המיסים של המועצה ומוגדר כאזור חיוב נפרד. בהתאם להחלטת המליאה משנת 2010, נקבע כי באזור זה יחולו **הסיווגים והתעריפים הקבועים בצו הארנונה של עיריית רמלה, לצורך קביעת ארנונה אחידה.**
- לאור התקדמות העבודות והצורך בהיערכות תפעולית, מוצע **לעגן את הסיווגים והתעריפים במפורש** בצו המיסים, ולא בדרך של הפניה.
- לאחר אישור המליאה, תפנה המועצה למשרד הפנים לצורך **קבלת אישור חריג** בהתאם לסעיף 9 לחוק הסדרים במשק המדינה.

אישור צווי המיסים ליושבים לשנת 2027

אישור צו המיסים ליישובים לשנת 2027

- לא התבקשה העלאת ארנונה חריגה.
- התעריפים המפורטים בצו המיסים לשנת 2027 הינם התעריפים של שנת 2026 בתוספת היוקר בקבועה בחוק בגובה של 3.05%.

אישור צו המיסים ליישובים לשנת 2027

שם הישוב	תעריף ועד מקומי 2026	תעריף ועד מקומי 2027
בית חשמונאי	17.78 ₪	18.32 ₪
בית עוזיאל	17.17 ₪	17.69 ₪
גני הדר	16.64 ₪	17.15 ₪
גני יוחנן	15.24 ₪	15.70 ₪
חולדה	13.09 ₪	13.49 ₪
יד רמב"ם	14.53 ₪	14.97 ₪
יציץ	13.08 ₪	13.48 ₪
ישרש	16.48 ₪	16.98 ₪
כפר בילו	16.76 ₪	17.27 ₪
כפר בן נון	20.32 ₪	20.94 ₪
כפר שמואל	23.37 ₪	24.08 ₪
כרמי יוסף	15.24 ₪	15.70 ₪
מצליח	18.52 ₪	19.08 ₪
משמר איילון	19.51 ₪	20.11 ₪
משמר דוד	19.55 ₪	20.15 ₪
נוף איילון	19.46 ₪	20.05 ₪
סתריה	15.24 ₪	15.70 ₪
עזריה	15.47 ₪	15.94 ₪
פדיה	18.48 ₪	19.04 ₪
פתחיה	15.24 ₪	15.70 ₪
רמות מאיר	20.20 ₪	20.82 ₪
שעלבים	15.29 ₪	15.76 ₪

אישור מתן הנחות ארנונה לשנת 2027 – חוו"ד גזברית המועצה



אישור הנחות ארנונה לשנת כספים 2027

בישיבה הקודמת סקרנו את שינוי החקיקה בכנסת שמחייב אישור מליאה למתן הנחות ארנונה.

מידי שנה, תונח בפני המליאה בחודש יוני, חוות דעת כלכלית של גזברות הרשות למתן ההנחות לשנה העוקבת, לאחר ביצוע בדיקה תקציבית על-ידי הגזברות.

ההנחות גובשו על בסיס נתוני גביה בשנת 2025, בתוספת שיעור העדכון החוקי בארנונה בשיעור 3.05%.

על פי הנתונים הפיננסים שנסקרו אובדן ההכנסות הנובע ממתן ההנחות המבוקשות אינו צפוי ליצור גירעון שוטף בתקציב המועצה האזורית גז לשנת הכספים 2027

היקף ההנחות הצפוי לשנת 2027:

קטגוריית הנחה	שיעור ההנחה	מס' מחזיקים מוערך	אובדן הכנסה צפוי (ש"ח)
אזרח ותיק, קשיש + השלמת הכנסה	25% עד 100 מ"ר 100% עד 100 מ"ר	1,176	1,286,965
נכי צה"ל, משפחה שכולה, פעולות איבה	66% עד 70/90 מ"ר	340	685,444
מילואים פעיל, מפקדים וחייל בודד	100%, 25%, 5% עד 70 מ"ר	477	182,149
ילד נכה	33% עד 100 מ"ר	267	306,836
נכות רפואית	40%	164	509,910
גמלת סיעוד	70%	486	2,171,871
דרגת אי כושר	80%	441	2,315,194
מבחן הכנסה	80%-20%	12	50,235
הורה עצמאי	20%	128	149,248
נכה רדיפות נאצים	66%	17	23,128
	עד 70 מ"ר		
סה"כ אובדן הכנסות		3,508	7,680,980

**אישור הנחות
ארנונה לשנת
כספים 2027**

אומדן הכנסות מול הוצאות לשנת 2027



אישור הנחות
ארנונה לשנת
כספים 2027

סעיף	פירוט	סכום (ש"ח)
סך הכנסות ארנונה	הכנסות ארנונה (ברוטו לפני הנחות)	152,000,000
בניכוי: הנחות ארנונה	אובדן הכנסות בגין הנחות מבוקשות	(7,680,980)
נטו	ארנונה נטו לאחר הנחות	144,319,020
סך הכנסות כלל-תקציביות	כל מקורות הכנסה (מענקים, שירותים, אגרות וכד')	151,000,000
סך הוצאות תקציביות	שכר, תפעול, העברות, פחת	303,000,000
יתרה שוטפת (לאחר הנחות)	מצב חיובי = עודף / שלילי = גירעון	0

בחינת קיום תנאי סעיף 22א:

פרמטר	ממצא
סך אובדן ההכנסות הצפוי מהנחות	7,680,980 ש"ח
עודף / גירעון שוטף צפוי ללא הנחות	7,680,980 ש"ח
עודף / גירעון שוטף צפוי עם הנחות	0 ש"ח
האם ההנחות יוצרות גירעון שוטף?	כן / לא ✓
עמידה בתנאי סעיף 22א	עומד / אינו עומד ✓



אישור פשרות ומחיקת חובות על פי נוהל 5.2012

אישור עדכון ראשון לתקציב שנת 2026 ודו"ח תקן כ"א

עיקרי השינויים – תקציב 2026



עדכון ראשון תקציב 2026 – הכנסות

הכנסות	תקציב 2026	שינויים	עדכון ראשון תקציב 2026
ארנונה כללית	128,408	10,500	138,908
הכנסות ממכירת מים	0	158	158
עצמיות חינוך	7,322	96	7,418
עצמיות רווחה	611	-107	504
יתר עצמיות	23,615	3,521	27,136
סה"כ עצמיות	159,956	14,168	174,124
תקבולים ממשד החינוך	73,976	518	74,494
תקבולים ממשד הרווחה	19,979	-220	19,759
תקבולים ממשלתיים אחרים	8,748	630	9,378
מענקים מיועדים	0	350	350
תקבולים אחרים	15,703	44,501	60,204
סה"כ תקבולים שונים	118,406	45,779	164,185
סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות ארנונה	278,362	59,947	338,309
הנחות בארנונה (הכנסות)	9,870	0	9,870
סה"כ הכנסות	288,232	59,947	348,179

עדכון ראשון תקציב 2026 – הוצאות

הוצאות	תקציב 2026	שינויים	עדכון ראשון תקציב 2026
הוצאות שכר כללי	41,639	-391	41,248
פעולות כלליות	75,749	5,717	81,466
הוצאות רכישת מים	0	0	0
סה"כ כלליות	117,388	5,326	122,714
שכר עובדי חינוך	42,878	-73	42,805
פעולות חינוך	84,132	882	85,014
סה"כ חינוך	127,010	809	127,819
שכר עובדי רווחה	4,928	190	5,118
פעולות רווחה	20,346	424	20,770
סה"כ רווחה	25,274	614	25,888
פרעון מילואות אחרות	1,579	45	1,624
סה"כ פרעון מילואות	1,579	45	1,624
הוצאות מימון	1,881	0	1,881
העברות והוצאות חד פעמיות	6,500	53,153	59,653
הנחות בארנונה (הוצאות)	8,600	0	8,600
סה"כ הוצאות	288,232	59,947	348,179

אישור תקן כוח אדם

- סה"כ תקנים בתקציב 2026 – 422.45 תקנים
- שינויים בתקן – **הורדת 3.13** תקנים
 - ירדו: שירותים מקומיים (מנהלת רישוי עסקים ומזכירת אגף תברואה, תקן הג"א בביטחון, מזכירה בוועדה לתכנון ובנייה); חינוך (רכז פדגוגי, רכז קהילתי וחצי תקן מזכירה בי"ס עתידים)
 - נוספו: רווחה (צוערת אסטרטגית, רכז מתנדבים ורכז מוגבלויות); שירותים מקומיים (רכז מקלטים, איש אחזקה)
- סה"כ תקנים עדכון ראשון 2026 – 419.32 תקנים

אישור נסיעות ראשת המועצה

משלחת המועצה האזורית גזר למשחקי ה - JCC Maccabi בקנזס סיטי

9/8/26 – 29/7/26





ברית ערים תאומות

מועצה אזורית גזר ו- Leawood

- ברית הערים התאומות בין גזר ללוויד שבקנזס נחתמה בשנת 2003.
- לאורך השנים מקיימות הרשויות מפגשים ושותפויות בתחומים מגוונים בחיי הקהילות של הערים – משלחות חינוך ונוער, נציגים מהקהילה ופיתוח.
- בשנת 2009 הקימה עיריית ליווד את פארק גזר – הפארק הגדול ביותר בעיר, בו הוצבו מיצגים המאפיינים את סיפורה של מדינת ישראל ומועצה אזורית גזר - לוח גזר וסולם יעקב.
- בשנת 2016 נחנכה טיילת ליווד בבית חשמונאי שבמועצה, המקיפה את היישוב.
- במלחמת חרבות ברזל, קהילת יהדות קנזס סיטי תרמה למועצה \$55,000 ולצידה העיר התאומה של המועצה - ליווד שתרמה \$25,000 נוספים לטובת עיבוי מרכיבי המיגון במועצה. במסגרת התרומה המועצה רכשה אפודים קרמיים ועמדות מיגון לכלל היישובים, זאת בנוסף לתרומה משמעותית להקמת מיגוניות בגני ילדים.



ביקור הפדרציה היהודית של קנזס במועצה אזורית גזר 2025

- נחנכה שדרת העצים בבית חשמונאי על שם התורמים הותיקים של הפדרציה.
- במהלך הביקור המשלחת למדה על המועצה, על הצרכים והקשיים שלה בצל המלחמה.
- מפרוץ המלחמה, הקהילה תמכה במועצה בצורה מעשית - תרמה אמצעים לכיתות כוננות, פעילויות למשפחות מילואים, מלגות לסטודנטים המשרתים במילואים ובניית מרחבים מוגנים בגני הילדים.



חזון ומצוינות ספורטיבית בגזר, גאווה וחיבור בינלאומי

כחלק מהחזון והמטרה ששמנו לעצמנו במועצה לטפח, לעודד ולדרבן בנות ובני
נוער להתמקצעות והתמקדות בספורט ככלי ערכי, חינוכי אשר מחזק ומקדם
ומטפח את הבטחון האישי והחיבור לקהילה, יוצאת משלחת של המועצה האזורית
גזר והיא תהיה המשלחת הגדולה ביותר שמגיעה מישראל!

24 בני נוער בגילאי 13-17 שמייצגים את גזר בבמה הבינלאומית
בענפי הבייסבול והכדורסל

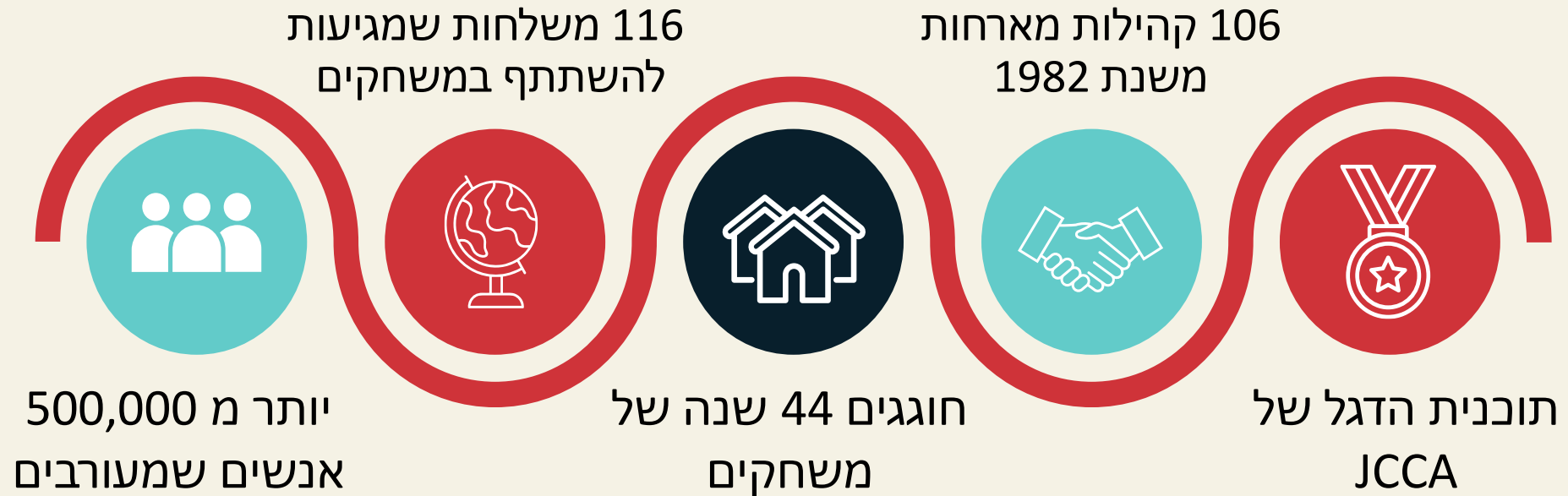


מועצה
אזורית גזר
המרחב הכפרי במרכז



JCC Maccabi Games

משחקי ה-JCC Maccabi Games הם שיתוף פעולה של תנועת מכבי עולמית וה-JCCA, הארגון שאחראי על כל המרכזי הקהילה לקהילות היהודיות. זו התחרות הכי גדולה לנערים ונערות יהודיים בכל העולם.



JCC Maccabi Games – בקנזס סיטי

כ - 1,000 ספורטאים וספורטאיות ישתתפו במשחקים אליהם יגיעו משתתפות ומשתתפים
מקהילות יהודיות בארה"ב ובעולם כולו:

- | | | | | |
|--------------|--------------|---------------|-----------------|------------|
| • אוסטין | • לוס אנג'לס | • אוהיו | • סן דייגו | • גזר |
| • קרולינה | • ג'רזי שור | • פילדלפיה | • סיאטל | • בולגריה |
| • שיקגו | • קנזס סיטי | • פיטסבורג | • טאריטאון | • רומניה |
| • קולורדו | • ממפיס | • ריצ'מונד | • לונג איילנד | • מקסיקו |
| • פלורידה | • מיאמי | • סינט לואיס | • סאות' ג'רזי | • אוקראינה |
| • פייב טאונס | • מיניסוטה | • סן אנטוניו | • סטייטן איילנד | • פנמה |
| • יוסטון | • נבדה | • סן פרנסיסקו | • ישראל | • בריטניה |
| | | | | • פיניקס |



אישור נסיעות ראשת המועצה

משלחת ההסתדרות הציונית העולמית לראשי רשויות לבודפשט, הונגריה, בהובלת סגנית יו"ר קק"ל, ראשת המועצה האזורית גזר וראש עיריית גבעתיים

בתאריכים 12 – 15 ביולי 2026.

הכרות עם הקהילה היהודית בבודפשט ובהונגריה;

מפגש עם הקהילה הישראלית;

סוגיית זכרון השואה בהונגריה;

יחסי שלטון מרכזי-מקומי בהונגריה;

מפגשים עם שלטון מקומי.



לכבוד

ראשת הרשות רותם ידלן

הנדון: הזמנה להשתתפות במשלחת מקצועית לראשי רשויות לבודפשט, הונגריה

שלום,

ההסתדרות הציונית העולמית מתכבדת להזמין לקחת חלק במשלחת מקצועית ייחודית לראשי רשויות לבודפשט, אשר תתקיים בתאריכים 12 – 15 ביולי 2026.

מטרת המשלחת היא להעמיק את ההכרות עם תהליכים חברתיים שעברו על הונגריה בשנים האחרונות, ולבחון כיצד תהליכים אלו רלוונטיים לפעולה של הנהגה מקומית בישראל.

במהלך המשלחת ייחשפו המשתתפים למגוון סוגיות מרכזיות, ובהן:

- היכרות עם הקהילות היהודיות בבודפשט ובהונגריה בכלל - מבנה הקהילה, אתגריה, יחסי יחזות-תפוצות והקשר עם מדינת ישראל.
- מפגש עם הקהילה הישראלית המתפתחת בעיר דיון במאפייני החיים הישראליים מחוץ לישראל ובקשר עם מוסדות הקהילה המקומיים.
- לימוד סוגיית זכרון השואה בהונגריה - עיצוב הזיכרון הציבורי, מקומו בשיח הלאומי, והשינויים שחלו בו בשנים האחרונות.
- בחינת יחסי שלטון מרכזי-שלטון מקומי בהונגריה: תפקידן של הרשויות המקומיות בתקופת ריכוזיות שלטונית, יכולת ההשפעה שלהן, והאתגרים וההזדמנויות בשיתופי פעולה בין רשויות מקומיות ברחבי האירופה.
- מפגשים עם פגשי שלטון מקומי, אנשי אקדמיה, מנהיגי קהילה ופגשי חברה אזרחית, לצורך למידה על תפקידן של החברה האזרחית בתקופות של מתיחות חברתית.
- דיון השוואתי על מנהיגות ציבורית, חוסן קהילתי, שותפות אזרחית והתמודדות עם שטחים חברתיים - סוגיות רלוונטיות באופן ישיר לעבודת ראשי רשויות בישראל.

המשלחת נבנתה כמסע למידה מקצועי, מתוך תפיסה כי הנהגה מקומית דרושה כיום לא רק לניהול מוניציפלי שוטף, אלא גם להבנה עמוקה של תהליכים חברתיים וקהילתיים המעצבים את המציאות המקומית.

אנו מאמינים כי ההשתתפות במשלחת תתרום משמעותית לפיתוח כלי מנהיגות, לחיזוק תפיסות עבודה עם קהילות מגוונות, להבנת יחסי שלטון מרכזי-מקומי ולפיתוח שיתופי פעולה ציבוריים ואזרחיים - כלים בעלי ערך ישיר לעבודתן כראש/ת רשות.

נשמח על השתתפותך ועל אישור מועצת הרשות להצטרפות למסע מקצועי חשוב זה.

בברכה,


סילביה חוסקוביץ

ראש המחלקה למפעלים ציוניים תפקיד
ההסתדרות הציונית העולמית

אישור נסיעות ראשת המועצה

משלחת למשחקי המכביה בקנזס סיטי – 29/7/26-9/8/26 <

משלחת מקצועית לראשי רשויות לבודפשט - 12-15/7/2026 <

אישור הארכת שירות לעובדים

עדכון מורשי חתימה בית ספר שדות איילון

מנהלת חדשה לביה"ס שדות איילון



- ◁ ענבל הדס נכנסת לתפקיד מנהלת בית הספר "שדות איילון".
- ◁ ענבל מילאה לאורך השנים תפקידים רבים - מורה, מחנכת, רכזת וסגנית מנהל, ונודעה כיוזמת ומובילה פדגוגית.
- ◁ ענבל גדלה במועצה וצמחה בבית הספר שדות איילון כאשת חינוך, תוביל אותו כעת כמנהלת - תוך אמונה בחינוך שמחבר בין אנשים, קהילות ומגזרים.
- ◁ תודה לאילן שתם, שהוביל את בית הספר בתקופה רבת אתגרים ברגישות ובמקצועיות.

מנהלת נכנסת – ענבל הדס

◁ מזכירה – קארין רוס

אישור החלפת שם החברה הכלכלית

אישור החלפת שם החברה הכלכלית

- ◁ השם הרשמי של החברה כיום - החברה לפיתוח מרכזים כפריים ותעשייתיים גזר בע"מ.
- ◁ השם ארוך ומסורבל ויוצר בעיות בחיובים (כרטיסי אשראי, הוראות קבע) מאחר ויש מגבלת תווים והשם מופיע מקוטע.
- ◁ דירקטוריון החברה הכלכלית אישר 3 חלופות:
 - ◁ גזר – החברה לפיתוח בע"מ
 - ◁ גזר – חברה כלכלית בע"מ
 - ◁ גזר – החברה הכלכלית לפיתוח בע"מ

◁ נדרש אישור המליאה להמשך התהליך אל מול רשם החברות במשרד הפנים

Save the Date

28-29.12.2026

עוצרים. נושמים יחד. מסכמים שנה. ממשיכים קדימה.



תודה רבה

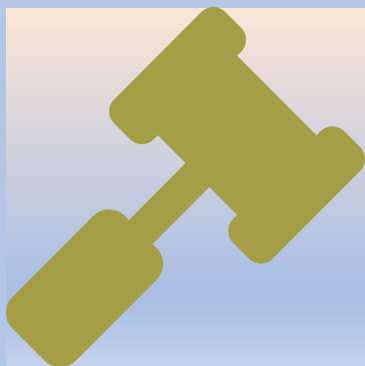


ישיבת מליאה מספר 5/2026

30 ביוני 2026



דו"ח ביקורת תביעות משפטיות



ביקורת
פנימית

המועצה האזורית גזר

הביקורת בחנה את מערך ניהול התביעות מתוך מטרה להבטיח ניהול תקין ומקצועי של תביעות משפטיות, תוך זיהוי סיכונים ושיפור מנגנוני הבקרה של המועצה ומתן שירות ראוי לתושבים.

86

תביעות
2020-2025

₪4.5M

סך הסכום ששולם
בגין התביעות, בשנים
2020-2025

7 תחומים
נבחנו

נהלים, משרדי עו"ד
חיצוניים, התקשרויות
והסמכות, תביעות נזיקין,
שימוש במערכות מידע,
הפרשות לתביעות
וכיסוי ביטוחי

2020-2025

ממצאים עיקריים והמלצות

הסמכות לתובעים



קיום הסמכות תקפות מהיועמ"ש לתובעים הרשתיים

✓ המועצה תטמיע מנגנון מסודר לאישור תוקף
✓ רישיון ההסמכה אחת לשנה

גורם מתכלל



3 משרדי עו"ד פעלו ללא גורם מתכלל

✓ מנהלת מחלקה מונתה כגורם מתכלל

נהלים ותהליכים



לא נמצאו נהלים כתובים לניהול התביעות המשפטיות

✓ צפוי לאישור בקרוב — נוהל מקיף בגיבוש

כיסוי ביטוחי



מערך הביטוחים של המועצה, מקיף ותקין

✓ המועצה תמשיך לפעול להתאמת הפוליסות
✓ לצרכים המשתנים

מערכות מידע



ללא ניתוח מתקדם - רישום ידני באקסל

✓ מכרז למערכת ייעודית חדשה בעיצומו

תביעות נזיקין



86 תביעות, עומס על עובדת יחידה

✓ הוקצתה עובדת נוספת

סיכום מבקרת המועצה



תגובת המועצה מצוינת

נכונות גבוהה ותגובה מהירה

הנהלת המועצה גילתה נכונות גבוהה ותגובה מהירה לממצאים.
חלק ניכר מהליקויים תוקן כבר במהלך כתיבת הדו"ח,
והמהלכים הנוספים צפויים להביא את מערך התביעות לרמת יעילות מיטבית.



תוקן מיידית

- גורם מתכלל
- כוח אדם
- האצלת סמכויות



בתהליך יישום

הטמעת מערכת מידע חדשה.
יוגש דו"ח חצי-שנתי על מצב התביעות לראשת המועצה ולמנכ"לית.



נמצא תקין

- מערך ביטוחי מקיף
- הסדרי גבייה מפוקחים



דוח ביקורת: ניהול אירועים באגף קהילה

הביקורת נערכה מתוך מטרה להבטיח התנהלות תקינה, שקופה ויעילה, תוך התמקדות בארבעה צירי בחינה מרכזיים:

ניהול תקציב ובקרה

מעקב אחר תכנון, ניהול ובקרה של תקציבי האירועים, כולל בחינת פירוט תשלומים לספקים אל מול התקציב המאושר לרווחת התושבים.

בחינת תקינות תהליכי העבודה

בדיקה של השלבים המסודרים להפקת אירוע יישובי, לרבות נהלי פתיחת ספק והתקשרויות, תוך הקפדה על שקיפות ויעילות.

בדיקת מדגם אירועים (2022-2024)

בחינת עומק של מדגם אירועים מייצג מהשנים האחרונות, הכוללת בדיקת פרוטוקולים, הסכמי התקשרות והתאמות בין הצעות מחיר לתשלום בפועל.

עמידה בנהלי בטיחות וביטוח

וידוא קיומם של אישורי קיום ביטוחים רלוונטיים, עמידה בהוראות חוק רישוי עסקים, ויישום הנחיות הבטיחות בכלל האירועים.

ממצאי הביקורת והמלצות: מצוינות תפעולית ותקציבית

יתרת תקציב

יתרה חיובית

נוצלה ביעילות, יתרה תקציבית חיובית בסעיפי הפעילות העיקריים.

100%

תקינות

נמצאה במדגם האירועים שנבדק – בכל הקטגוריות והפרמטרים.

192

אירועים

הופקו בהצלחה ברחבי יישובי המועצה בשנת 2023.

”

סיכום הביקורת

הערכה רבה לאגף הקהילה על הפגנת רמת משמעת ניהולית, תפעולית ותקציבית גבוהה ביותר. מדובר בהתנהלות מופתית ללא כל צורך בתיקון ליקויים, המהווה מודל למצוינות בארגון.

המלצות להמשך

- שימור מנגנוני הבקרה: המשך הפעלת המנגנונים הקיימים שהוכחו כיעילים ומדויקים.
- עיגון נהלים: הפיכת נהלי העבודה הנוכחיים של האגף לנהל מועצתי מחייב וקבוע (סטנדרט ארגוני), ובחינת כלים דיגיטליים לשדרוג התיעוד.



תודה רבה