



מועצה אזורית גזר

משרד הפנים

דוח רבעוני לשנת 2025 לתקופה: רבעון 4, שנת 2025

זיהוי המסמך:

חתימת ראש הרשות: _____
חתימת הגזבר: _____
מועצה אזורית גזר

טופס 1 - תמצית מאזן

31.12.24	31.12.25
49,530	46,186
12,633	10,075
112	162
62,275	56,423
87,908	97,260
1,813	1,814
89,721	99,074

נכסים

נכסים נזילים: קופה ובנקים
הכנסות מתוקצבות שטרם התקבלו
חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
סה"כ רכוש שוטף
השקעות מיועדות לכסוי קרן לעבודות פיתוח
השקעות במימון קרנות מתוקצבות
סה"כ השקעות

גרעונות בתקציב הרגיל והבלתי רגיל

גרעון לראשית השנה
סכום שהתקבל להקטנת הגרעון (במיוס) (1)
גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדוח
סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
גרעונות סופיים בתב"רים
סכום שהתקבל להקטנת הגרעון הסופי בתב"רים (במיוס) (2)
סה"כ גרעון מצטבר בתב"רים סופיים

151,996	155,497
---------	---------

סה"כ נכסים

התחייבויות ועודפים

בנקים: משיכות יתר וחלוואות
משרדי ממשלה
מוסדות שכר - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
ספקים וזכאים (-) - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
תקבולים לא מתוקצבים:
פקדונות, הכנסות מראש ואחרים
סה"כ התחייבויות שוטפות

קרן עבודות פיתוח ועודפים בתקציב הרגיל

קרנות בלתי מתוקצבות (3)

קרנות מתוקצבות

עודפים בתקציב הרגיל

עודף לראשית השנה
עודף (גרעון) בתקופת הדוח
סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל

העברת עודפי שנים קודמות לתקציב הרגיל (במיוס)

עודפים בתקציב הבלתי רגיל

עודפי מימון זמניים
גרעונות מימון זמניים

סה"כ התחייבויות ועודפים

41,466	52,198
(10,198)	(10,000)
151,996	155,497

(*) מתוך זה הפרשה בגין תביעות תלויות

טופס 2 - תקציב רגיל

תקציב שנתי * מאושר	תקציב יחסי לתקופה	ביצוע מצטבר	סטיה מהתקציב	סטיה מהתקציב ב%
הכנסות				
125,948	125,948	123,876	(2,072)	(2)%
2,058	2,058	2,030	(28)	(1)%
7,729	7,729	6,112	(1,617)	(21)%
566	566	517	(49)	(9)%
33,733	33,733	26,480	(7,253)	(22)%
170,034	170,034	159,015	(11,019)	(6)%
73,789	73,789	70,455	(3,334)	(5)%
19,389	19,389	19,198	(191)	(1)%
8,414	8,414	6,886	(1,528)	(18)%
10	10	156	146	1,460%
17,725	17,725	17,514	(211)	(1)%
289,361	289,361	273,224	(16,137)	(6)%
9,970	9,970	10,134	164	2%
299,331	299,331	283,358	(15,973)	(5)%
הוצאות				
39,088	39,088	38,551	(537)	(1)%
86,638	86,638	81,718	(4,920)	(6)%
1,750	1,750	1,702	(48)	(3)%
127,476	127,476	121,971	(5,505)	(4)%
42,642	42,642	41,500	(1,142)	(3)%
84,216	84,216	75,712	(8,504)	(10)%
126,858	126,858	117,212	(9,646)	(8)%
4,914	4,914	4,960	46	1%
20,942	20,942	20,588	(354)	(2)%
25,856	25,856	25,548	(308)	(1)%
280,190	280,190	264,731	(15,459)	(6)%
1,817	1,817	1,811	(6)	(0)%
1,817	1,817	1,811	(6)	(0)%
1,881	1,881	1,836	(45)	(2)%
6,743	6,743	5,787	(956)	(14)%
290,631	290,631	274,165	(16,466)	(6)%
8,700	8,700	8,892	192	2%
299,331	299,331	283,057	(16,274)	(5)%
		301	301	

עמוד 4 מתוך 10

מספר ביקורת:

עודף (גרעון)

טופס 3 - תקציב בלתי רגיל

שנה קודמת	תקופת הדוח	
		תקבולים בתקופת הדוח
		מלוות מהאוצר
		מלוות מאחרים
		השתתפות משרדי ממשלה
293		משרד הפנים
		משרד הבטחון
1,320	6,691	משרד החינוך
26	66	משרד הדתות
		משרד העבודה והרווחה
132		משרד איכות הסביבה
		משרד הבינוי והשיכון
		משרד התשתיות
		משרד התיירות
1,545	137	משרד התחבורה
1,191	533	משרדים אחרים
4,507	7,427	סה"כ השתתפות משרדי ממשלה
		אחרים
		השתתפות בעלים
207	261	מקורות אחרים
10,996	9,445	העברה מקרנות הרשות
27,789	36,059	השתתפות תקציב רגיל
		השתתפות תבר"ם אחרים
		סגירת גרעונות סופיים בתב"רים
43,499	53,192	סה"כ תקבולים
		תשלומים בתקופת הדוח
		עבודות שבוצעו במשך השנה
34,916	40,157	הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכד')
2,383	2,099	העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל
		העברת מלוות שנתקבלו לחקטנת הגרעון
344	6	העברה לקרנות מיתוח
		העברת עודפים לתבר"ם אחרים
37,643	42,262	סה"כ תשלומים
5,856	10,930	עודף (גרעון) בתקופת הדוח
		תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה
151,791	175,696	תקבולים שנצברו (תחילת שנה)
126,379	144,428	תשלומים שנצברו (תחילת שנה)
25,412	31,268	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה
175,696	207,721	תקבולים שנצברו (סוף תקופה)
144,428	165,523	תשלומים שנצברו (סוף תקופה)
31,268	42,198	עודף (גרעון) נטו
		הרכב היתרה
41,466	52,198	עודפי מימון זמניים
10,198	10,000	גרעונות מימון זמניים
31,268	42,198	עודף (גרעון) נטו
		(-)לאחר נכוי השקעות בפרויקטים שנסגרו בתקופת הדוח
19,594	21,167	תקבולים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)
19,594	21,167	תשלומים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)

סה"כ חיוב שנתי באלפי ₪	השנוי ב %	תעריף משוקלל שנה קודמת בש"ח	תעריף משוקלל בש"ח שנה נוכחית	תעריף שחוייב מינימום בש"ח	תעריף שחוייב מקסימום בש"ח	סה"כ שטח השנה במ"ר / דונם	טופס 6 - ארנונה סוג הנכס
54,811	5%	41	43	42	43	1,276,972	מבני מגורים
17,500	5%	120	127	43	158	138,052	משרדים שרתים ומסחר
27,041	5%	46	48	39	55	562,729	בנקים
48	5%	47	49	49	49	980	תעשייה
12,172	5%	74	78	78	78	156,982	בתי מלון
2,173	33%	0	0	0	0	54,322,114	מלאכה
16,462	6%	5	5	2	7	3,235,200	אדמה חקלאית (לדונם) קרקע תפוסה (לדונם) קרקע במפעל עתיר שטח (לדונם)
24	9%	0	0	0	0	184,277	תיונים
223	(3)%	2	1	0	67	149,886	מבנה חקלאי
130,454						60,026,192	נכסי מדינה נכסים אחרים
סה"כ חיוב באלפי ₪							סה"כ
							אזורי תעשייה משותפים
							בניכוי/תוספת חיוב ארנונה בגין אזורי תעשייה משותפים

מועצה אזורית גור

טופס 7 - שבר ומשרות

מס' שבר	מספר משרות	מס' משרות לפי ביצוע בפועל 2025	מס' משרות לפי עלויות שבר -	מספר משרות	המ"ש	עלויות שבר
מס' שבר	מספר משרות	מס' משרות לפי ביצוע בפועל 2025	מס' משרות לפי עלויות שבר -	מספר משרות	המ"ש	עלויות שבר
21	0	1,813	2	1,834	1,834	2
64	6	3,722	10	3,786	3,786	16
(280)	4	4,499	12	4,219	4,219	16
(195)	10	10,034	24	9,839	9,839	34
(44)	5	3,392	10	3,348	3,348	15
(59)	1	1,235	4	1,176	1,176	4
(11)	6	4,036	13	4,025	4,025	19
70	3	1,889	6	1,959	1,959	9
(38)	1	1,758	6	1,720	1,720	7
43	2			43	43	2
(39)	18	12,310	38	12,271	12,271	57
4,050	107	38,592	162	42,642	42,642	270
147	6	3,365	11	3,512	3,512	17
(70)	9	4,984	14	4,914	4,914	23
78	6	3,384	12	3,462	3,462	18
4,205	128	50,325	200	54,530	54,530	329
(3,399)	2	189	1	189	189	2
(3,399)	(12)	3,399	12			
	(11)	3,588	13	189	189	2
58	80	9,557	49	9,615	9,615	129
630	226	85,814	324	86,444	86,444	550
הפרש עלויות	מספר משרות	ביצוע בפועל 2025	מספר משרות לפי עלויות שבר -	מספר משרות	המ"ש	עלויות שבר
349		988	3	1,337	1,337	3
349		988	3	1,337	1,337	3

עמוד 9 מתוך 10