



מועצה אזורית גזר



פרוטוקול

ישיבת מליאה מן המניין 5/25

מיום ראשון, כ"א באלול תשפ"ה, 14/09/2025

מועצה אזורית גזר
פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין 5/25
מיום ראשון, כ"א באלול תשפ"ה, 14/09/2025

משתתפים:

- | | | |
|-------------|---|------------------------|
| ראשת המועצה | - | גב' רותם ידלין |
| חברת מועצה | - | גב' מתי אברהם |
| חבר מועצה | - | מר יואל ויינגרטיין |
| חבר מועצה | - | מר דורי פרי אור |
| חבר מועצה | - | מר איתי שייביץ |
| חברת מועצה | - | גב' חנה דורון |
| חבר מועצה | - | מר אלעד לוי |
| חבר מועצה | - | מר ישראל שמולביץ |
| חבר מועצה | - | מר בן הופמן |
| חברת מועצה | - | גב' מיכל דבורצקי |
| חבר מועצה | - | מר לאון ארנוביץ |
| חבר מועצה | - | מר יהודה שניויס |
| חבר מועצה | - | מר לירון פוקס |
| חברת מועצה | - | גב' רינת צפנייה שורץ |
| חברת מועצה | - | גב' רונית ויתקון ברקאי |
| חבר מועצה | - | מר מרדכי אלגלי |
| חבר מועצה | - | מר נחום עובדיה |
| חברת מועצה | - | גב' גלית קוניק-הופמן |
| חבר מועצה | - | מר אור עמנואל דבוש |

מוזמנים:

- | | | |
|---------|---|--------------|
| מנכ"לית | - | גב' כרמל טל |
| יועמ"ש | - | עו"ד חן סומך |

גזבר	-	מר דוד גמליאל
מנהלת אגף חינוך	-	גב' שלי קורן
מנכ"ל החברה הכלכלית	-	מר נדב שפירא
תקציבאית	-	גב' ליאת פרמון
מ. לשכת ראשת המועצה	-	גב' אילנית ביטון
עוזרת ראשת המועצה	-	גב' שחר גולן

חסרים:

חברת מועצה	-	גב' שרי קורן גור
חבר מועצה	-	מר משה סבן
חבר מועצה	-	מר אבי אביטל
חבר מועצה	-	מר ארז אוסישקין
חבר מועצה	-	מר מור יעקב
חבר מועצה	-	מר סימו טובול
חברת מועצה	-	גב' עינב לביא פלד
חברת מועצה	-	גב' חוה פולנאור
חברת מועצה	-	גב' רותם שניצקי
חבר מועצה	-	מר ביטן ראובן
חבר מועצה	-	מר יוחנן יומטוביאן

על סדר היום:

1. פתיחת שנת הלימודים תשפ"ו – דיווח.
2. עדכון ראשת המועצה.
3. אישור פרוטוקול מליאה 4/2025.
4. הצהרת אמונים מר אור עמנואל דבוש כחבר מליאה יציץ.
5. אישור תב"רים.
6. ספק מים כפרי רב יישובי:
 - א. אישור והסמכת החברה הכלכלית לפיתוח מרכזים כפריים ותעשייתיים גזר לקבלת מעמד של ספק מים כפרי רב יישובי.
 - ב. אישור הסכם כרמי יוסף להעברת משק המים והביוב לחברה הכלכלית ו/או למועצה אזורית גזר.
7. חילופי גברי בסגנות ראשת המועצה:
 - א. מינוי אלעד לוי כסגן ראשת המועצה בשכר לפי הוראות משרד הפנים.
 - ב. האצלת סמכויות ראשת המועצה לסגנה.
 - ג. מינויים חלופיים לוועדות הבאות: ועדת מכרזים, ועדת המאבק בסמים מסוכנים ומיגור אלימות, ועדת תנועה, נציג המועצה ברשות ניקוז ונחלים ירקון ורשות ניקוז ונחלים שורק – לכיש.
8. מבקרת המועצה – אישור מינוי ושכר לפי הוראות משרד הפנים.

9. אישור מורשי חתימה – בית ספר שלהבת בנות.

גב' רותם ידלין: ערב טוב, אני מתכבדת לפתוח את ישיבת מליאה 5/25. אגיד שיושבת פה איתנו בשולחן אשכול. אשכול ביקשה להצטרף אליי אחר הצהריים והיא מצטרפת אלינו לישיבת המליאה. שאפו אשכול, ברוכה הבאה למליאת המועצה אזורית גזר, עשינו לפני זה הסבר על מה זה שלטון מקומי להבדיל משלטון מרכזי, אז אשכול מוכנה? אפשר להתחיל.

1. פתיחת שנת הלימודים תשפ"ו – דיווח.

גב' רותם ידלין: כמו שאתם יודעים, כל ישיבה ראשונה בספטמבר אנחנו פותחים בסקירת שנת הלימודים. אז נפתח בסעיף אחד, בפתיחת שנת הלימודים תשפ"ו - סקירה משותפת שלי ושל שלי. יש פה במליאה כמה הורים לתלמידי כיתה א'. התחלנו את שנת הלימודים עם 7,888 תלמידים ותלמידות במערכת החינוך שלנו. 1,230 תלמידים בגני הילדים, 2,883 ילדים ב-8 בתי ספר יסודיים ו-3,775 בעל יסודיים. אתחיל עם גני הילדים - השנה יש לנו 54 גני ילדים. מי שעוקב משנה לשנה רואה קצת את הירידה. מתוכם 37 גני ילדים בממלכת-עברי, 8 ממלכת-דתי, 2 גני ילדים ממלכת-חרדי, 6 גני חינוך מיוחד, גן מדעים, שנכנס לשנתו הרביעית, ממוקם בפדיה, אתם יכולים לראות את המיקום שלהם על פני המפה באזורים שונים. זאת ההשתנות בגני הילדים ב-5 שנים האחרונות, סך הכל השנה מיתנו קצת את הירידה. סגרנו 2 גנים בשנת הלימודים הזאת ואת התופעה הזאת אתם כבר מכירים.

(שקף לפי גילאים) כאן נגיד שאנחנו כבר שוב רואים את המגמה. אתם יכולים לראות את החלוקה, 940 ילדים בממלכתי-עברי, רבע מזה בממלכתי-דתי וחרדי ו-6 גני חינוך מיוחד, תכף אפרט עליהם בנפרד. השכבות פחות או יותר נשארות עכשיו זהות.

זאת אומרת בשנים האחרונות אנחנו פחות רואים ירידה, ויחד עם זאת כשזה נוגע לגן ילדים, זה על חודו של ילד לפעמים אם אנחנו סוגרים גן ילדים ביישוב או לא.

בתי ספר - אשכול שאלת אותי קודם מה הפריסה של בתי הספר ואת יכולה לראות אותה עכשיו על המפה. יש לנו 16 בתי ספר - 4 יסודיים בממלכתי-עברי קהילתיים,

2 ייחודים שזה בית הספר האנתרופוסופי ובית הספר הדמוקרטי. שינוי גדול שעשינו פה לפני 6 ו-4 שנים, ובעצם בתי הספר שיכולים לקלוט אליהם ילדים מכל יישובי

המועצה. ולכן אנחנו רגע סופרים אותם בנפרד. בעל-יסודי יש את "איתן" ו"הרצוג" שניהם ממלכתי-עברי, והאולפנה והישיבה ממלכתי-דתי. חוץ מזה יש לנו עוד 4 בתי

ספר שהם מוכר שאינו רשמי, תלמוד תורה דביר, ששוב הוזמן להיכנס כמו בית ספר מעיין ולהפוך להיות בית ספר רשמי, ובחר להישאר בית ספר מוכר שאינו רשמי. מדובר

גם בתקצוב אחר, אתם מכירים את זה. אנחנו חושבים שכולם צריכים להפוך ממלכתיים, בשביל לשלם פחות על חינוך, ולקבל זכאות. תלמוד תורה דביר בוחר

להישאר בית ספר מוכר שאינו רשמי, יש ההשלכות של זה. בין השאר העובדה שאין הסעות לבית הספר. ו-3 בתי ספר חינוך מיוחד של בית אקשטיין, עמותה של חינוך

מיוחד נפשי, נמצאים אצלנו 2 בתי ספר ביד רמב"ם ובנצר סרני. אבל שוב, זה בית ספר חיצוני. אתם תראו מספרים בהמשך שאדבר על חינוך מיוחד, שיש בהם מעט מאוד

ילדים שלנו, אנחנו בעיקר אכסניה בשבילם.

בגרף במצגת מאחוריי אתם יכולים לראות את השינוי בבתי הספר. ושוב אותה תופעה ששמנו לעצמנו לפני 7 שנים לטפל בה, שהיו פה בתי ספר מאוד מאוד גדולים. את זה

אתם יכולים לראות 5 שנים אחורה, שדות איילון היה בית ספר מאוד גדול. ובין השאר פתחנו את בית ספר דרור, והכנסנו את בית ספר מעיין כבית ספר ממלכתי, גם בשביל להקל על בתי הספר האחרים. בסך הכל הבאנו את ארבעת בתי הספר הקהילתיים שלנו לגודל יחסית דומה. נעים סביב 530 תלמידים ותלמידות בממוצע בכלל בתי הספר. אז יש לנו 4 בתי ספר קהילתיים שהם יותר גדולים ו-4 בתי ספר שהם יותר קטנים - שלהבת בניס, שלהבת בנות, דרור ומעיין.

מבחינת המספרים בעל יסודיים, פה אתם רואים את הגדילה של הרצוג לצד הגדילה של איתן. שוב, 5 שנים אחרונה, רואים שתיכון איתן לאט לאט מתקדם לכיוון מספרים של תיכון הרצוג. ובמקביל - תיכון הרצוג ממשיך ועולה במספרים. וישיבת שעלבים ואולפנת שעלבים.

בהיבט הזה אני חושבת שנתון שחשוב שנכיר, זה אחוזי תושבי גזר בבתי הספר. אתם יכולים לראות שאם בהרצוג ואיתן הרוב המוחלט של התלמידים הם תושבי המועצה, אז בישיבה ובאולפנה רק רבע מהתלמידים הם תושבי המועצה. בבתי הספר היסודיים אפשר לראות גם את אותה תופעה, שממלכתי-עברי, הרוב המוחלט, 99%-100% תושבי המועצה. בית ספר מעיין בשנים האחרונות הפך להיות בית ספר שלנו. בשלהבת בניס ובשלהבת בנות 75% הם תושבי המועצה, האחרים מגיעים בדרך כלל ממועצה אזורית חבל מודיעין, שזו מועצה שאזור הרישום שלה במועצה אזורית גזר.

חינוך מיוחד - זה הפרק הבא. נתחיל בגני הילדים, יש לנו 49 ילדים בחינוך המיוחד. 3 גני תקשורת, תקשורת זה ילדים על הרצף האוטטיסטי, ו-3 גני עיכוב התפתחותי. אזכיר לכם שכשבאנו היו פה 4 גנים כאלה. אנחנו מאמינים בזה שצריך להשאיר את כל ילדינו המיוחדים בבית ככל שאפשר ולכן פתחנו עוד גנים. השנה אנחנו נשארים על אותו מספר גנים כמו בשנה קודמת. אגיד שמה שעשינו, בשנה שעברה העברנו לבית חשמונאי 5

גנים. עשינו פה קמפוס של חינוך מיוחד (סליחה, בשנה שעברה זה היה הרביעי. השנה העברנו לכאן גם את הגן החמישי). אנחנו מוצאים שהעובדה שאנחנו מרכזים את כל גני החינוך המיוחד במקום אחד, שהוא גם לב המועצה, אז קל להגיע אליו. הילדים נוסעים פחות, אבל הם גם מקבלים שירות יותר טוב, ובין השאר זה שירותים הפרא-רפואיים. זה יותר קל למטפלות, זה יותר קל גם לגנים, זה מאפשר לנו לעשות גיבוי יותר טוב. אז הקמפוס חינוך מיוחד בגנים נמצא כאן, וגן אחד שממשיך לנוף איילון.

מר איתי שייביץ: רותם, זו לא הייתה המטרה תמיד לפצל את זה. זה קצת נוגד את הדבר הזה, וילדים קטנים עדיין צריכים לנסוע 40 דקות.

גב' רותם ידלין: אז זה כבר שינוי שעשינו בשנה שעברה. בית חשמונאי הוא לא 40 דקות משום מקום. ומה שגילינו א' היה לנו מאוד קשה לפתוח אותם. אני מזכירה לכם, היישובים לא ממש ששים לתת שטח לגנים לחינוך המיוחד. ועם הזמן גילינו את היתרון הזה, שכשכל המטפלות נמצאות כאן, השירות הפסיכולוגי, השירות הפרא-רפואי זה מקל עלינו. ובהינתן זה שבבית חשמונאי יש גם גנים פנויים טובים מאוד, וגם שהצוות יושב ביחד, היא פשוט יותר טובה. ושוב, זה לא שבית חשמונאי נמצאת לא בקצה אחד של המועצה ולא בקצה השני, היא בלב וזה נוח. נגיד שבגילאי גני הילדים, ההורים גם מעדיפים להסיע בעצמם. יש בזה הרבה היגיון. תדמינו ילד בן 3 שעולה עכשיו על מונית, זה פחות סימפטי. וגם להורים זה מאוד נוח שזה נמצא בקמפוס יחסית מרכזי בלב המועצה.

גב' שלי קרו: אגיד גם שניסינו ולא הצלחנו למצוא כמות ילדים מספקת

לאזורי המועצה הרחוקים. ואני אגיד שגם אם כן והצלחנו למצוא מספיק ילדים זה היה לגן רב גילאי בחינוך מיוחד, שזה לא טוב. וזאת עוד סיבה שהחלטנו לעשות את זה – בקמפוס אחד.

גב' רותם ידלין: בזירת בתי הספר והחינוך המיוחד יש לנו 167 תלמידים בכיתות חינוך מיוחד ספציפיות במועצה. זאת אומרת זה יכול להיות 2 סוגים - כיתות ל"ל או כיתת תקשורת (אוטיזם), שאזכיר, פעם לא היו בכלל. וביוני האחרון הכיתה הראשונה שפתחנו בבית ספר שחקים סיימה כיתה ו', זה היה מאוד מאוד מרגש לראות אותם. זה ילדים שאנחנו מלווים ומכירים באופן ממש אישי. והיום הם כבר עלו לתיכון אית"ן. בעצם בקריית חינוך נען סתריה כל כיתות התקשורת שלנו מתחילות בשחקים, ומתקדמות לאיתן. וכיתות הל"ל שלנו נמצאות בהרצוג בתיכון, ביסודי הם פזורים. אז יש לנו בעצם 167 תלמידים שלומדים בכיתות חינוך מיוחד מועצה. מתוכם 137 הם תושבי המועצה ויש לנו גם ילדים מבחוץ, שאנחנו קולטים כדי שיהיה לנו תקן לפתוח כיתה, דבר שחשוב שתכירו, זה לא לבחירתנו אם לפתוח כיתת חינוך מיוחד, זה באישור של משרד החינוך. ואם אין מספיק ילדים במועצה, אנחנו לא נקבל אישור לפתוח כיתה כזו ולא כזו. אז לפעמים אנחנו קולטים תלמידים מן החוץ, כדי שיהיה לנו מספיק ילדים בשביל לפתוח כיתה. גם כשאומרים לכם, רגע הם לא פתחו חינוך מיוחד, תדעו שלא אנחנו מחליטים על פתיחת חינוך מיוחד, משרד החינוך מחליט. אנחנו עושים הכול כדי לפתוח כיתה, כולל להכניס ילדים מבחוץ. מבחינת הכיתות, 9 כיתות תקשורת - 5 ביסודי בבית ספר שחקים, 4 בעל יסודי בתיכון איתן - ו-10 כיתות ליקווי למידה, שמתחלקות בין החינוך החילוני והממלכתי-עברי והממלכתי-דתי, בין היסודי לבין התיכון.

חוץ מזה יש עוד 298 תלמידים שמשולבים בכיתות רגילות. זאת אומרת תלמידי חינוך מיוחד שיש להם איזה שהוא אפיון דיפרנציאלי שמשולבים עם כיתות רגילות, לפעמים זה עם סייעת כזאת, לפעמים זה עם סייעת אחרת. חשוב שתבינו את המספרים, כי מחלקת הפרט שלנו מטפלת בכלל הילדים האלה, ועוד הרבה ילדים שצריכים לקבל שירות מיוחד. והילדים שאנחנו שומרים להם הכי הרבה, ומנסים להבטיח שהם יקבלו את השירות הטוב ביותר.

חוץ מזה מחלקת הפרט והחינוך המיוחד שלנו נותן את המענה גם בהשמה של 211 תלמידים שלומדים בבתי אקשטיין, מתוכם רק 4 הם תושבי המועצה. אבל זה בתי ספר שנמצאים כאן, מקבלים מאיתנו גם שירות.

מעבר לזה 111 ילדים שלנו לא לומדים במועצה. זאת אומרת המענים שאנחנו נותנים כאן בין הם לא המענה המתאים לילדים האלה. אז אותם אנחנו מסייעים החוצה. זו ירידה של 25% ביחס לשנה שעברה, ירידה שאנחנו מאוד גאים בה. זה אומר שהצלחנו למצוא מענים ליותר ילדים שצריכים אותנו. ויחד עם זה כל ילד כזה הוא עולם ומלואו, ואנחנו לא רוצים שיהיה מצב שבו אנחנו שמים ילד לחינוך מיוחד בכיתה שלא מתאימה לו. ואנחנו משתדלים שכל אחד ואחת יקבלו את הכיתה המתאימה ביותר. זה תהליך מורכב שקורה, השנה הוא הסתיים ב-29/8, וזה הכי מוקדם שסיימנו אותו אי פעם. לפעמים משרד החינוך מושך ילדים כאלה ולשמחתנו השנה לא.

גב' מיכל דבורצקי: רגע רותם יש לי שאלה, גם בחינוך הכללי, אני זוכרת שהייתה מגמה גם כן שילדים חזרו.

גב' רותם ידלין: אומרת מיכל שבשנים הראשונות היינו מציגים כמה ילדים

לומדים מחוץ למועצה. התופעה הזאת פשוט הלכה ונעלמה. תכף אגיד איפה היא כן קיימת. זה כבר כמעט לא קורה לא ביסודי ולא בתיכון, זו תופעה שולית היום. בוודאי ביסודי, אבל גם בתיכון. ולכן אנחנו כבר פחות מתייחסים אליה, כי מבחינתנו הצלחנו לתת לרוב המוחלט של הילדים מענה בבית. איפה זה כן קורה?

גב' שלי קרן: בחינוך הממלכתי-דתי יש גוונים כאלה ואחרים או העדפות כאלה ואחרות אז כן, יש לנו קבוצה של ילדים שיוצאת החוצה. זה היה מאז ומעולם. אני מאוד גאה בחינוך ממלכתי-דתי שלנו, הוא מצוי. אני חושבת שנכון לאנשים ללמוד פה. באמת עשינו את מהלכים מרחיקי לכת. ויש לנו בתי ספר נפלאים, ועדיין יש מגוון.

גב' רותם ידליון: זו תופעה מגזרית, במגזר הדתי לומדים בגילאים של התיכון, מעדיפים ללמוד בפנימיות או לפעמים בגוון דתי כזה או אחר. אז בחינוך הממלכתי-עברי התופעה הזאת כמעט ולא קיימת, זאת אומרת אנחנו מדברים על ילדים בודדים ממש. ובשני זו תופעה שהיא הרבה יותר גדולה ממועצה אזורית גזר. תודה על השאלה. נמשיך עם הסעות.

הסעות תלמידים – אנחנו מסיעים 4,660 ילדים כל יום, זה הרבה מאוד אחריות. 250 מסלולי הסעה, שזה רק ההסעה הרגילה. ללא טיולים, מחוננים, הצגות לילדי הילדים, נסיעה לגן המדעי. 250 מסלולים קבועים, שמוסעים על ידי 11 אוטובוסים צהובים, 31 אוטובוסים צמודים ו-8 מיניבוסים ועלות של הסעות חינוך רגיל, לסבר את האוזן - 11 מיליון ₪. אני מזכירה לכם תקציב המועצה כולו-

דוברת: לשנה.

גב' רותם ידלין: לשנה. זה רק החינוך הרגיל, תכף נעבור לחינוך המיוחד.

מר ישראל שמולביץ: הממשלה חזרה לשלם?

גב' רותם ידלין: שאלה טובה, תן לי רגע לעבור לשקף הבא ואז אתייחס אליה.

מר ישראל שמולביץ: לפי התשובה כנראה שלא.

גב' רותם ידלין: חינוך מיוחד 475, זה 10% ממה שראיתי קודם. ב-224 מסלולי הסעה. ועלות ההסעות של החינוך המיוחד היא יותר גבוהה מעלות הסעות החינוך הרגיל כמעט 16 מיליון ש"ח, זה עלייה של 21% משנה שעברה. אחד הדברים שכרמל ודליה עובדות עליו כל שנה. זה בעצם לייעל את המערך הזה, לראות שאנחנו חלילה לא מבזבזים פה כסף שאין. רולי לשאלתך איפה עומד הסבסוד של המדינה - המועצות האזוריות עדיין במשא ומתן עם הממשלה על העניין הזה. אזכיר לכם, תקציר הפרקים הקודמים. החל מ-2012 הפסיקו להצמיד לנו את עלויות ההסעות. הכול התייקר מ-2012. המדד, עלות העסקה של הנהגים, עלות הדלק, עלות התיקונים. ממצב שאנחנו מסבסדים רק 15% מעלות ההסעות, ומשרד החינוך 85%, היום זה בערך 40%-60%. יש מועצות במצבים יותר קשים מאיתנו, אנחנו בסך הכל באמת עושים פה עבודת ייעול של המערכת. אבל זה לא

משנה את העובדה שהפער הזה לא יכול לשבת על כתפי המועצות האזוריות. משרד החינוך מטיל את זה על משרד האוצר, משרד האוצר מטיל את זה על משרד החינוך. אנחנו נמצאים באמצע. בחודש אוגוסט ייצגתי את המועצות האזוריות בכנסת בדיון בוועדת כספים. יו"ר ועדת כספים הורה למשרד האוצר, שלא להעביר יותר העברות תקציביות דרך הוועדה שלו עד שלא יפתרו את הנושא הזה. מאז הוא עדיין לא נפתר. אני מניחה שהעברות תקציביות עוברות. אבל אנחנו לגמרי על זה. שי חגי' יו"ר מרכז השלטון האזורי מטפל בזה באופן אישי. אני מקווה שלקראת תקציב 2026 תהיה לנו בשורה, אבל לא חותמת על זה משכנתא.

מר בן הופמן: רותם, הקושי הוא גם בעלויות של החינוך הרגיל במימון הממשלה, וגם בעלויות של החינוך המיוחד?

גב' רותם ידלין: בוודאי. בסוף כשאתה מסתכל על התמונה כולה, פעם הם היו מממנים 85% מעלויות ההסעות, והיום הם מממנים 60%.

מר דוד גמליאל: בחינוך המיוחד מממנים יותר. הבעיה היא שהם אף פעם לא מתייחסים להתייקרויות של הקווים. בחינוך מיוחד מקבלים פר קו. אבל הם לוקחים כבסיס את המחירים שקיבלת בפעם הקודמת, במכרז הקודם. והמחירים כמו שרותם אמרה עלו למעלה מ-30%.

גב' רותם ידלין: וזה לא הדברים היחידים. אנחנו מטפלים בהרבה מאוד נושאים כלכליים מול משרד החינוך ומשרד האוצר בשלב הזה של השנה. האם מורים

ילוו את הילדים שלכם עד ההסעה או לא. הם לא רוצים יותר, הם רוצים שאנחנו נעשה את זה. מאיפה יבוא התקציב? אז ככה שפתחנו את השנה הזאת במשבר-

גב' רינת צפנייה שורץ: מה זה לא רוצים יותר? לא הבנתי.

גב' רותם ידלין: המורים לא חושבים שתפקידם ללוות להסעות.

גב' רינת צפנייה שורץ: אה המורים.

גב' רותם ידלין: להורים אנחנו לא משלמים.

מר יואל ווינגרטן: זאת אומרת כמעט 6% מהתקציב השנתי של המועצה הולך על זה.

גב' רותם ידלין: נכון. 26-27 מיליון ₪ בשנה אנחנו מוציאים על הסעות חינוך.

מר איתי שייביץ: זה לפני סבסוד או אחרי סבסוד?

גב' רותם ידלין: לא, זה עם הסבסוד, אבל זה הסכום הכולל. השנה התייקרו, אם אתם זוכרים את ישיבת התקציב.

מר ישראל שמולביץ: כל שנה זה 10% יותר.

גב' רותם ידלין: השנה התייקרו עלויות ההסעות ב-3.5 מיליון ₪. אם הם מממנים רק 60%, אז אתה מבין.

מר יואל ווינגרטן: 6%.

מר לירון פוקס: אצלנו עכשיו שלחו איזה טופס, שכל אחד מתנדב.

גב' רותם ידלין: זה ליווי בהסעות. זה יישובים עושים. יש פה יישובים שמלווים בהסעות, יישובים שלא מלווים בהסעות.

גב' כרמל טל: זה בזמן הנסיעה.

גב' רותם ידלין: זה בזמן הנסיעה. בסוף כשהילדה שלך יוצאת משחקים בצהריים, האם מורה מלווה אותה עד האוטובוס-

מר לירון פוקס: מלווה עד האוטובוס.

גב' רותם ידלין: בחלק מבתי הספר וחלק לא, בחלק זה המנהלת ולא המורה, בחלק זאת הסייעות. עוד נושא מורכב.

גב' כרמל טל: על זה הוויכוח.

גב' רותם ידלין: אנחנו לא מביאות לכם את כל הבעיות שלנו, יש לנו מחוננים, פיצלו את זה עכשיו ליומיים. זה הכפיל לנו את ההסעות, משרד החינוך לא משלם, הוא משלם את אותו סכום ששילמנו בשנה שעברה. ואנחנו מסייעים פי 2 ימים את המחוננים. האם לא נסיע ילדים מחוננים? ודאי שנסיע אותם. מה המשמעות של זה? המשמעות של זה שאנחנו משלמים כפול. זה רגע כל השיח שכל הצוות המקצועי כולו, וזה באמת כל השולחן הזה אל מול משרד החינוך ואל מול משרד האוצר.

מר לאון ארנוביץ: יוצא פה מספר של 30,000 וכמה לשנה לתלמיד להסעות?

גב' רותם ידלין: בחינוך מיוחד? בוודאי. חינוך מיוחד חברים זה יכול להיות ילד אחד.
(מדברים יחד)

גב' רותם ידלין: אסביר, לאון שאלת אם יכול להיות שזה 30,000 ₪ לילד אחד לחינוך מיוחד. זה בהחלט הממוצע, ואולי הממוצע אפילו יותר גבוה. זה יכול להיות ילד אחד שנוסע במונית אחת לבית ספר, כי הוא הילד היחיד.

גב' שלי קרון: פעמיים ביום כפול 5 ימים.

גב' רותם ידלין: התפקיד שלנו זה לייעל את המערך הזה. אם יוצאים 2

ילדים מ-2 מושבים שונים לאותו בית ספר, אז יהיה קו הסעות אחד. גם אם זה מאריך את הדרך. ובגלל זה אגיד לכם, לפעמים הורים באים ומבקשים לקבל הסעה לפני משורת הדין. מבקשים שנסיע אותם לבית ספר ספציפי, והם לא אוהבים לשמוע את התשובה לא. אנחנו גם לא אוהבות להגיד לא.

מר לאון ארנוביץ: אבל זו לא עלות שהמועצה יכולה לעמוד בה.

גב' רותם ידלין: נכון. ולכן תדעו, הרבה פעמים כשבאים אליכם ואומרים אבל הילד שלי רוצה ללמוד בבית ספר כזה וכזה במקום כזה וכזה, המועצה לא מסיעה. המועצה לא מסיעה כי ההשלכות של זה, השלכות הרוחב, הן דרמטיות.

מר דוד גמליאל: לאון. עוד משלמים אגרת לימודי חוץ שזה עוד -20,000

25,000 ₪. אז עלות לילד יכול להגיע לך ל-50,000-55,000 ₪.

(מדברים יחד)

גב' רינת צפנייה שורץ: זה באמת חינוך מיוחד.

גב' רותם ידלין: ולכן יש ועדות, ועדות שקובעות אם ילד זכאי או לא זכאי או לאן הוא הולך. אנחנו מקבלים אישור קודם כל זכאות ללמוד, ואחרי זה זכאות להסעה. וצריך להבין שכשאנחנו אומרים לפעמים חבר'ה יש פה השלכות רוחב מאוד מאוד גדולות, המשמעות היא כי המספרים הם מאוד מאוד גדולים.

גב' שלי קרון: צריך לזכור גם שהאישור על הסעה, זה אישור של משרד החינוך. אנחנו מסייעים אחרי שאנחנו מקבלים אישור ממשרד החינוך להסיע.

גב' רותם ידלין: מנושא מרתק של הסעות נעבור לנושא מרגש באמת, שזה מהפכת מעונות היום - כבר 3 שנים אנחנו אחראיים על מעונות היום בליווי פדגוגי, מחלקת קדם יסודי מלווה את 19 המסגרות הפרטיות והמסגרות של היישובים עצמם של מעונות יום. כשל-5 מסגרות יש גם סמל של משרד העבודה והרווחה, לשאר אין. אנחנו מלווים אותם, דואגים לראות שיש להם רישיון ותוקף. הם מגיעים לכאן להדרכות. כל מעון יום כזה מקבל מאיתנו הדרכה, מדריכה וליווי מקצועי ויש לנו פורום של מנהלות מעונות היום, שנפגש פה באופן קבוע, זה משהו שככה התחיל לפני 3 שנים. בשנה הקרובה המטרה זה להרחיב את הפורום הזה, ולכלול לא רק תכנית של אגף החינוך אלא גם של הרווחה של השירות הפסיכולוגי. ולעשות איזה שהיא תכנית מעברים שתראה את הרצף של הילדים ממעון היום לתוך גני הילדים שלנו. זה שהם יגיעו יותר מוכנים. השנה פתחנו את מעון הראשון שמועצה אזורית גזר בנתה. יושב פה לירון שהיה חלק בהתחלה של מהפכת הבינוי, זה התחיל בתקופתו בשנת 2019. פנינו אז, ואני מספרת לכם את זה כי חשוב שתכירו. פנינו אז לכל יישובי המועצה. שאלנו מי רוצה לבנות מעון יום. ומה היה צריך לתת? היה צריך לתת שטח למועצה, ולהיות מוכנים לתקצב חלק מהפרויקט. ואז 4 יישובים חזרו ואמרו "רוצה אני", מוכן לתת שטח. הגשנו את כולם לתכנון. התכנון של מעונות היום היה כ-300,000 ₪. הגשנו למעון בזמנו את חולדה, נצר סרני, נען וכרמי יוסף. קיבלנו כספים לתכנון לחולדה, נען וכרמי יוסף. בדרך נען אמרו אנחנו לא רוצים שתגישו אותנו לבינוי. והגשנו את חולדה וכרמי יוסף. בכרמי יוסף פתחנו את מעון היום הראשון של המועצה ממש עכשיו

ב-1/9/25. לכל המעונות האלה יש ילדים מכל יישובי האזור - בית עוזיאל, פדיה, פתחיה, משמר דוד, כרמי יוסף. זה חלק מהעניין של מעונות סמל, יכולים להיכנס אליהם מכל הסביבה. יגידו לך לדוגמא שחלק מאלה שלא רצו, זו הסיבה שהם לא רצו. אבל אנחנו בעד, ואני חושבת שאם יהיו לנו מעונות יום בכל יישובי המועצה, אז הם ישלחו קודם כל את הילדים של יישובי המועצה. נגיד שגם כרמי יוסף כמו חולדה נכנסו פנימה, והביאו גם כסף מהבית לטובת הדבר הזה. בימים אלה אנחנו מתחילים לבנות את המעון בחולדה שהתעכב קצת בגלל בעיות של היישוב. וממש לאחרונה קיבלנו תקציב למעון בעזריה, שישרת את יישובי כביש 424. בתפיסתנו יהיו מעונות יום בכל יישובי המועצה לאט, לאט, זו השאיפה.

וחשוב לי להגיד לכם את זה, כי צריך גם לזכור. בעזריה היה לנו מאוד קל להגיש אותם מהר לקול קורא של משרד החינוך, כי השטח שייך למועצה. השטחים החומים של עזריה.

בכרמי יוסף וחולדה שיתפו איתנו פעולה. אבל כשאתם, ההמלצה שלנו היום כמועצה ליישובים, זה להכין עתודת קרקע שתופקע למועצה. מחר מגיע גן, יום אחרי זה מגיע מגרש ספורט ממשרד התרבות והספורט. יד רמב"ם מאוד רצו לבנות. אי אפשר. היו 3 שבועות להגיש את הקול קורא, לא היה שטח ביד רמב"ם ששייך למועצה, לא יכולנו להגיש את הקול קורא. ההמלצה שלנו היום ליישובים היא חד משמעית, זה שיפקיעו איזה שהוא דונם – דונם וחצי לטובת המועצה. אנחנו הרי לא עושים שום דבר עם השטח הזה בלי אישור של היישובים. וככול שהשטח הזה יופקע, בקולות קוראים שהזמנים שלהם הם מאוד קצרים, בין אם זה לחינוך, בין אם זה לתרבות וספורט אנחנו יכולים למצות את השטחים הציבוריים. את אותו שטח שיד רמב"ם נורא רצו, בסוף אושר בישרש. למה? כי דברים טובים קורים למי שעושה משהו טוב. כי ישרש

בזמנו הפקיעו לגן חינוך מיוחד. בזכות זה שהם הפקיעו לגן חינוך מיוחד, היה שם שטח, אנחנו כרגע כמו שאתם רואים לא צריכים גני חינוך מיוחד. הם מתמקדים בקמפוס פה. היה לישרש שטח שהופקע למועצה, ויכלו להגיש אותם לקול קורא מאוד מהיר שפרסם משרד התרבות והספורט. אז שוב, אנחנו מדברים על זה עם היישובים, אבל גם הבקשה, תעבירו את זה הלאה דרככם.

מר אור עמנואל דבוש: אולי תעבירו סשן כזה איך עובד תהליך ההפקעה אל מול האגודה השיתופית.

גב' רותם ידלין: הסשן בעיקר זה רצון טוב והסכמה גם של אגודות שיתופיות, אור עמנואל לא בירכתי אותך כשנכנסת - כי אנחנו משיעים אותך אחר כך. אבל למי ששאל, מי זה הבחור הזה עם הקול הרדיופוני, אור הנציג החדש של יציץ. אנחנו בהמשך נשיע אותך ותצטרף רשמית. ובהתייחס לשאלה - כולכם מכירים את זה, יישוב שבו האגודה השיתופית והוועד המקומי עובדים ביחד, יישוב שסומך על המועצה, שהמועצה לא לוקחת שטחים ומפעילה אותם ללא הסכמה של היישוב. בואו המילה זה אמון. ככול שיש אמון, ככה אפשר להתקדם, וזה רק מקדם את היישובים שלנו קדימה.

מר לירון פוקס: אם אני זוכר נכון בקול קורא, ההתחייבות זה רק ל-10 שנים שזה יהיה מעון, ואחרי זה זה יכול לשרת אותך לדברים-

גב' רותם ידלין: נכון.

גב' שלי קרן: שרק יהיו ילדים ויישארו המעונות.

(מדברים יחד)

מר לירון פוקס: בלי קשר זה מטורף ומי שלא עושה את זה...

גב' רותם ידלין: אגיד לכם יותר מזה. בתמונה רואים את אזור המשחק של

הילדים, האזור היותר מרגש, הוא דווקא המטבח השלם המאובזר, יש פה חדר טיפולים, יש פה ממ"ד. במעונות שלנו הישנים אין לאן לקחת את הילדים בעת אזעקה. זה 3 גנים שבנויים סביב ממ"ד, שהפך להיות הגיימבורי שלהם. ויש שם מטבח מבשל וחדר טיפולים ובאמת מי שרוצה לקחת את היישוב שלו לכיוון הזה, יכול לקבוע לעצמו סיור במקום.

דוברת: מה זה חדר טיפולים?

גב' רותם ידלין: חדר טיפולים. למטפלת רגשית, לפרא-רפואית. גם אני

כשראיתי את זה חשבתי שאני מדמיינת, זה בפרוגרמה של משרד החינוך. זה מבנה של 5 מיליון ₪. אני ממש ממליצה לכם. אם אתם חושבים שזה נכון ליישוב שלכם. לקחת את האנשים שמקבלים החלטות. אגב אור איך מייצרים אמון. לקחת אותם לראות. ואז להתחיל תהליך של הפקעה, כי תהליך של הפקעה לוקח 6 חודשים. ואז כשמגיע הקול קורא הבא, אם יש לך תא שטח, אנחנו יכולים להגיש אותך. ואם אין לך תא שטח, לא יעזור, אנחנו נפסלים בתנאי הסף של הקול קורא.

מר אור עמנואל דבוש: השאלה אם יש מנוף לחץ לוועד המקומי?

גב' רותם ידלין: תראו שהוא מקבל את המכתב שהוצאנו. אז זה היה רגע על מעונות יום.

שיפוצי קיץ - לפני שנעבור לפדגוגיה. עבדנו הקיץ הזה לא מעט בכל בתי הספר בקריות החינוך. ככה נראה הקיץ שלנו:

בנינו חנייה לתיכון הרצוג - לתיכון הרצוג מעולם לא הייתה חנייה. יש מורים, יש גם תלמידי י"ב, אבל חנייה אין. זה היה קשה מאוד גם לתושבי בית חשמונאי, גם לתושבי עזריה, גם על המרחב של המועצה. יש להם חנייה שמכבדת את המורים והמורות שלנו בבית ספר, פרויקט לא זול, אבל חשבנו שנכון להשקיע בו.

מיגון - הוספנו מיגוניות גם ליד בית אקשטיין יד רמב"ם וגם בתיכון הרצוג. אנחנו ממשיכים בפרויקט מיגון גם של הרצוג, שעדיין נמצא בדפיציט מאוד גדול של מיגון. וגם בית ספר מעיין יחד עם הורי בית הספר שהשיגו תרומה משמעותית. זה שטח שלא שייך לנו, ולכן היה צריך עזרה בלמגן אותו מול בעל הבית, שהוא קיבוץ נען.

שיפוץ מבנים - אתם רואים את המבנה המשותף של שלהבת בנים ושלהבת בנות, שעבר מתיחת פנים משמעותית בקיץ הזה. זה ככה הפרויקטים הגדולים. חוץ מזה הרבה מאוד פרויקטים קטנים ששוים הרבה מאוד כסף. גדרות, הצללות, שדרוג כיתות ומסדרונות בתי ספר ישנים, שיפוץ מבנים, פרקט באולם ספורט ישן, כיתות שמע, הנגשות, חצרות, הרבה מאוד דברים. סך הכל 8 מיליון ₪ שיפוצי הקיץ, זה כולל את כל הדברים שראיתם פה, ולא סיימנו. שיפוצי הקיץ תמיד ממשיכים את השנה, עיקרם קורה בקיץ. אבל בשנה הקרובה אנחנו גם נשפץ את מגרש הכדורסל ואולפנת שעלבים. זה תב"ר שהעברנו

בישיבה הקודמת. שדרוג חצרות בקריית החינוך בית חשמונאי, שיפוץ מקלט כדי להרחיב את אפשרויות המקלוט בקריית החינוך, שהיא עדיין מאוד חסרה במקלוט. וגם קידום פרויקטים במעיין ובהרצוג. אבל זה שוב, ייכנס קצת לתוך השנה. יכול להיות שתראו את זה בשיפוצי הקיץ של שנה הבאה. חלק מהדברים, אנחנו ממשיכים. בינואר אנחנו מתחלים לשבת על השיפוצים של שנה הבאה. עד כאן שיפוצי הקיץ. רק מקורות תקציביים לסבר את האוזן, יותר ממחצית הכסף מגיע ממשרד החינוך. שוב, קולות קוראים שאנחנו מגישים גם לשיפוצים, גם לחצרות, גם למעונות היום וכיוצא בזה. סיימנו את החלק הלא פדגוגי, עברנו לחלק הפדגוגי. שלי בבקשה.

גב' שלי קרון: טוב, אז חוץ מכל הדבר הזה, שזה האכסניה שבתוכה יושבת מערכת החינוך, אז חשוב ליחד גם את הזמן לדבר על התוכן, על מה מלמדים ואיך מלמדים וכו'. אני אגיד שכל שנה אתם ממש ממש מחזיקים מעמד יפה, אז אני סומכת עליכם גם השנה, שאנחנו מחזיקים מעמד וצוללים לפדגוגיה. אז אני אגיד שכמו כל מערכת חינוכית, יש לנו חזון ויש כוכב צפון, והוא משתנה כל הזמן ואנחנו כותבים אנחנו משדרגים אותו ומשנים אותו, כי באמת ככה הוא חי וער. אבל חשוב לנו שהילדים שלנו, הילדות שלנו יהיו משכילות, ערכיות, מחוברות לעצמן. אני חושבת שמי שזוכר את המליאה הקודמת, משפחתם, לקהילה שלהם, לכל מרחבי החיים במועצה אזורית גזר ולהלן נדבר גם על תכנית נוף ילדתי למדינה. חשוב לנו שהם יהיו בעלי ידע.

יש איזה שהיא נטייה, למי שלא מכיר במשרד החינוך, לנוע על ציר בין ידע למיומנויות, מה יותר חשוב. ואם מפתחים מיומנויות, אז זה בא על חשבון הידע. אז אנחנו חושבות שגם ידע הוא חשוב, וזה לא יכול לבוא על חשבון, על אף שהילדים זקוקים להרבה

מיומנויות, עדיין הם צריכים בסיסי ידע, ואנחנו לא רואים לנכון לדלג על זה. אנחנו חושבים שהילדים שלנו מתמודדים עם עולם רב ממדי. אנחנו חושבים שהם מתמודדים עם עולם מורכב, אנחנו חושבים שצריך להיות להם את היכולת להתמודד עם העולם הזה. כשאנחנו מדברים על איך מתרגמים את זה לתוך גני הילדים ולתוך בתי הספר, אז אנחנו פורטים את זה ל-4 עוגנים. ואני אגיד לכם את מה שאני אומרת לגנות, ואני מציגה את זה גם לגנות וגם לסייעות וגם לבתי הספר. לא חייבים להגיד את זה. אני לא צריכה להגיע לבית ספר ושיגידו לי הנה אני עושה עוגן ערכים או עוגן מסוגלות, לא. מאוד חשוב שהם יידעו מה אנחנו רואים כקהילה, מה אנחנו רואים ככוכב צפון. ומה שהם עושים משתלב. תחשבו שחוץ מהחזון שלנו יש להם גם את החזון של משרד החינוך, את החזון הבית ספרי, את החזון של עמותת שעלבים או... אני לא צריכה שידברו לי את זה או שמישהו ינסה אחרי זה לדקלם לי בחזרה, זו לא המטרה. המטרה היא להגיד להם חברים ערכים חשובים, חשוב שהילדים שמוקפים בטכנולוגיה ידעו לקיים גם מפגש אנושי. ומפגש אנושי כזה שמייצר אמפתיה, ומפגש אנושי שיש בו חמלה, ומפגש אנושי אמיתי ושלא ידלגו על הדבר הזה ויגידו: אה זה רק אני והציט. אני לא באמת צריך את כל האנשים מסביב.

ומפגש כזה מבוסס על שוויון ועל הבנה שיש פה עוד בן אדם, ובהבנה של מי אני, ועם מי אני מנהלת את הדיאלוג הזה וכו'. חיבורים, חיבורים גם לאדמה, גם למרחב, גם לאנשים, גם למדינה, כל מעגלי החיבורים חשובים לנו, זה עוגן של שייכות. מסוגלות זה ההבנה שכבר אי אפשר להתחמק מזה שהעולם הזה מורכב ומסובך, וצריך ללמד אותם להתמודד עם זה. וכמו שאמרתי, ראינו שזה מדלג על הידע. אני אגיד שכל הסיפור הזה הוא מבוסס על חרדות שלי. אני חרדה ממש שנאבד את היכולת לנהל מפגש אנושי מיטבי, ואני ממש חרדה שלא נדע להתמודד, ולא יהיה לנו את החוסן לעמוד

בפני המורכבויות, או שלא נדע לייצר חיבורים.

וגם לאור כל מה שראיתי שקורה בעולם, אוניברסיטאות קולגיים של אנשים שופטים אחד את השני, בלי בסיס של ידע אפילו נורמלי, אז הוספנו גם את הרכיב האחרון, ואמרנו זה לא משהו שאפשר, לא יכולת למידה ולא חשיבה ביקורתית, ובטח לא חשיבה עצמאית, לא משהו שאפשר לדלג. למה זה מתכנס? זה יפה כאילו באמירה. אבל כשבאים לבתי הספר והגנים, מה אנחנו אמורים לראות שם? אז אני אגיד שבמפגש אנושי מיטבי אנחנו מדברים על תודה, בבקשה, סליחה. אנחנו עושים את זה בגני הילדים, אנחנו עושים את זה בבתי הספר. זה מתחיל מהצוותים עצמם. אם הצוות לא יכול ללמד ילדים ערכים... בינו לבין עצמו תודה, בבקשה, סליחה. זה בטח לא מה שאנחנו נוכל להעביר. הסיפור של הכרת הטוב, הוקרת תודה, לעומת כפיות טובה, ענווה לעומת אגוצנטריות, חמלה לעומת קיצוניות. אלה דברים שאנחנו מתמודדים איתם יום יום. זה יכול להיות תכנית שנקראת מילה טובה, זה יכול להיות תכנית שנקראת כבוד האדם בעשרות. יש הרבה תכניות שיוצאות מתוך הדבר הזה, זה משהו שמוביל אותנו.

כשאנחנו מדברים על שייכות, מי שמכיר או לא מכיר, אנחנו ב-5 השנים הראשונות בגזר פתחנו תכנית שנקראת גזר נוף ילדותי. היא באה לידי ביטוי בכיתות ד' ובכיתות ה' ו-ו' וכל אחד עד י"א, יש לנו ממש תכנית ספיראלית, ואנחנו עובדים, כולל מסעות בגזר, וזה כולל גם חינוך יער, וחונכויות, והתנדבויות, ומפגשים עם הקהילות, וידע על המועצה. וזה כולל היום גם פיתוח. רותם כמה פעמים בדברים שלה התייחסה לממלכתי עברי. ואף אחד לא עצר רגע ואמר רגע מה זה, בטח אולי בגלל שזוכרים את זה משנה שעברה, שדיברנו על זה, בטוח. יכול להיות שלא. אז אני אגיד שבמדינת ישראל יש זרמים.

יש את הזרם הממלכתי ערבי, והממלכתי דתי והממלכתי חרדי והממלכתי כלום. היה עד עכשיו, עד שרותם הקימה מועצה שנקראת המועצה לחינוך ממלכתי עברי, שמהותו רגע להסתכל, הוא עוסק בהגדרה עצמית של החינוך ההוא שנחשב ממלכתי שהוא לא ולא ולא. שהוא לא זה, ולא זה ולא זה. ואף פעם לא שאלו אבל מה הוא כן. מה הוא כן, מה התוכן שלו, מה המהות שלו. האם הוא עגלה ריקה או האם יש בו זהות וערכים. ואנחנו עוסקים בזה הרבה, ואנחנו קוראים לחינוך הזה חינוך ממלכתי עברי, וזה חינוך שהוא חינוך מאוד כולל. הוא כולל זרמים יותר חילוניים, דמוקרטיים, וליברליים, ומסורתיים, ויהדות כזאת ויהדות אחרת. אבל הוא באמת מכיל את כולם, והוא בפיתוח. זה איפה שכתוב את המילה בפיתוח. בהתמודדות עם מורכבות, אנחנו מסתכלים גם על מורכבות של הילדים שדיברתי הרבה, אבל גם על המורכבות שהצוות מתמודד איתו ואיך עוזרים להם. איך נמצאים שם. גם על המורכבות שההורים מתמודדים איתם. ויש לכם פלאירים כאלה בשביל המשפחה. שאנחנו רואים את תפקידנו.

כשמישהו שאל אותי מה זה חינוך, ואז אמרנו הכול חינוך, זה בגלל שבאמת הכול חינוך. התפקיד שלנו לא להסתכל רק על הגנים ועל בתי הספר, אני קוראת לזה לא רק בבית ספרנו, אלא גם בקהילה שלנו, גם במשפחה שלנו, גם בהורות שלנו. החינוך נעשה גם שם, והיום אחרי שאני פה כבר מספיק זמן שהמערכת התייצבה, אפשר להסתכל על עוד מקומות שצריך להיכנס אליהם ולעשות בהם שינוי, אז אנחנו בהחלט שם. אבל זה גם כולל הדרכת מורים, זה גם כולל פיתוח כלים, ואני אגיד שנכנסים מצמיחים, אני לא יודעת אם מישהו מכיר את העמותה הזאת. אבל היא בהחלט עמותה של חוסן, לכל בתי הספר היסודיים שלנו. וזה מתרגם להרבה דברים. ידע ומודעות זה באמת סביב מקצועות בחירה ובאמת ידע עם ומדינה וידע עולם.

אבל גם ההתקדמות הטכנולוגית שלנו, וגם חשיבה עצמאית וחשיבה ביקורתית, אבל שמבוססת על ידע. אז הנה החינוך ממלכתי עברי. אני אגיד שהחינוך הממלכתי עברי שם לעצמו 4 מרחבי תוכן. תוכן של יהדות ישראלית, שהיא גם יהדות חילונית וגם יהדות מסורתית, וגם יהדות אורתודוקסית וגם עממיות, שזה התרבות היהודית ולא רק הדת היהודית. וזה מסתכל על יהדות באופן רחב. דמוקרטיה ואנושיות, זה מתחבר לנו מאוד למפגש האנושי, לבסיס של אדם לאדם. קודם לעצמו כמו שאמרתי ולאחרים. ציונות וציון, וגם מרחב שנקרא קידמה ושגשוג ואנחנו סביב... מנהלים שיח. אני אגיד שרק בשבוע שעבר חמישי-שישי-

גב' חני דורון: סליחה רק שאלה. הגוף הזה ממלכתי-עברי, בעצם איך זה עובד מבחינה ארצית, כאילו מה המשמעות שלו?

גב' רותם ידלין: זה ארגון שהקמנו, זו מועצה וולונטרית, כי אין עוד מינהל כזה במשרד החינוך. חלק מהעניין היה שבכל שאר הזרמים יש מינהלים במשרד החינוך, יש מישהו שאחראי עליהם. יש מועצות שמגנות עליהם. זאת אומרת לא ייכנס ספר לימוד לחינוך הממלכתי דתי, אם הוא לא עבר בחינה. אבל לחינוך הממלכתי ההוא הכללי, ייכנס כל ספר שמישהו כתב, בלי שרגע הסתכלו ואמרו, רגע הוא מסתכל על כולנו, הוא עומד בעקרונות של "מדינה יהודית ודמוקרטית". בקיצור הקמנו גוף שהוא התנדבותי, והוא פועל היום בהרבה מאוד רשויות מקומיות. רשויות מקומיות זה הכלי שלו. ואחד הדברים הכי טובים שקורים בגזר, שזה מה ששלי התחילה להראות לכם מאחורה. החינוך הממלכתי-דתי בגזר מחבק את מה שקורה בחינוך הממלכתי-עברי.

גב' שלי קרון: זה מדהים מה שקורה פה. אני לא יודעת אפילו איך לספר לכם, על כמה ה-ביחד שלנו יצר תהליך מדהים. הם חלק מאיתנו, אבל אני אגיד, חשוב שתדעו שאנחנו עושים את התהליך הזה ביחד עם המנהלים הממלכתיים דתיים. הם עוזרים לנו, הם שותפים שלנו, הם הולכים איתנו כברת דרך. בחלק מהפעמים אנחנו נפרדים, בחלק מהפעמים אנחנו מתחברים. אבל הם לא מנותקים מהתהליך, הם לא אמרו: אה זה תהליך שלכם אתם תעשו אותו לבד. ויש פה שותפות ממש-

גב' חני דורון: סליחה, אני מנסה פשוט להבין את זה ברמת המאקרו, לאו דווקא ברמת המועצה. אבל זה משהו שהוא בעצם מקובל מטעם משרד החינוך-

גב' רותם ידלין: לא, זה לא מטעם משרד החינוך. אם את שואלת לאן אנחנו שואפים. טוב, אני מה-3 אימהות של המועצה הזאת, והיום חברה במועצה לחינוך ממלכתי-עברי. מחר יש לנו כינוס. המטרה היא בסוף שמשרד החינוך יקלוט את זה פנימה, כמועצה, כזרם. בדיוק כמו שיש זרם חינוך ממלכתי-ערבי, ממלכתי-חרדי, ממלכתי-דתי. יהיה גם ממלכתי-עברי, זאת השאיפה.

גב' חני דורון: זה סופר חשוב.

גב' שלי קרון: ובגזר כמו בגזר אנחנו פשוט מתחילים. ואז השאר מגיעים.

גב' רותם ידלין: ושוב, זה גם מכניס פה משאבים לתוך המערכת, לתוך כלל המערכת. לקחת את כל המנהלים ליומיים למידה, זו פעם ראשונה שעשינו את זה בגזר.

לקחנו את כל המנהלים ליומיים של למידה משותפת בירושלים, לנתק אותם רגע מהיום יום שלהם. להעמיק אותם בערכים. אתם רואים תמונה לדעתי מ-22:30 בלילה. הסתובבנו לנו בירושלים. אירוע משמעותי. אגב במיוחד משמעותי בשנה הזאת. אם אתם רואים פה פרצופים חדשים, זה כי התחלפו לנו גם לא מעט מנהלים במערכת השנה. אז זו הזדמנות גם להכיר קולגות, ללמוד מהם. אין הרי למידה חשובה מאנשים לחלוק איתם דילמות. את רוצה להרחיב על הסמינר?

גב' שלי קרון: אז אני אגיד שזה מסע חינוכי מרתק. ואני באמת לא יכולה שוב להסביר כמה אני שמחה שאנחנו הולכים אותו ביחד, ולא בנפרד. זה מייצר אצלי גם אופטימיות. נדרשת מאוד בימינו, זה לא מובן מאליו.

גב' רותם ידלין: אגב מה אנחנו עושים, בכל בתי הספר שלנו נתלו השנה גם בכניסה לבית הספר, במקומות מרכזיים חוק חינוך ממלכתי ומגילת העצמאות ועקרוניתה. אתם רואים תמונה משניים, מדרור והרצוג. אבל זה בעצם קיים היום בכל בית ספר. רגע תזכורת חשובה.

גב' שלי קרון: אפרופו עושים ומתקדמים, אז אנחנו מתקדמים לכיוון החינוך המלא, דיברנו על זה גם בשנה שעברה.

גב' רינת צפנייה שורץ: אפשר לשאול שאלה?

גב' שלי קרון: על הקודם?

גב' רינת צפנייה שורץ: אז עכשיו שנכנס הספר החדש של משרד החינוך, האם נכנס במקביל אליו ספר נוסף?

גב' שלי קרן: לא. עכשיו מה שקורה, קודם כל זה בהתפתחות. אבל מה שקורה כבר 3 שנים, שנכנסים ספרים חדשים העיניים מסתכלות עליהם, מה שאולי לא קרה קודם, שמביאים פעילויות לבתי הספר, אז יש הסתכלות על הפעילויות האלה. לא רק על הפעילות עצמה, אלא גם מי מוביל את הפעילות, ומי נכנס לתוך בתי הספר. זה דברים שאנחנו בחינוך הממלכתי לא היינו נוטים לשאול. היינו פשוט מקבלים. זה בא וזה בא וזה הולך, לא הייתה שאלה. זה דברים שהם לפעמים מובנים מאליהם בחינוך הממלכתי דתי או החרדי או הערבי, שאתה בודק. אתה בודק אם מה שנכנס מתאים או לא מתאים. כשאתה בא להגיד מתאים או לא מתאים-

גב' רינת צפנייה שורץ: אז אם זה לא מתאים, מה קורה?

גב' שלי קרן: אז יש כל מיני דרכים. א' אני אגיד שהרבה מנהלי בתי ספר יושבים עם הנהגות ההוריות ומנהלים שיח על מה נכון ומה לא נכון. אני אגיד שצריך לזכור שאנחנו בגיבוש. כי גם להגיד מתאים ולא מתאים, צריך להגיד מי אנחנו, כדי להגיד אם מתאים או לא מתאים. וכל עוד זה בגיבוש, אז עולות הרבה שאלות. עולות הרבה דילמות. אבל גם ככה עולות הרבה דילמות. אני אגיד שהמצב שלנו במדינה מייצר המון דילמות בגנים ובבתי ספר. זה משהו שאנחנו חווים אותו כל הזמן וביתר שאת אני אגיד, באלה שבעצם יש בהם מגוון. כי בכל בית ספר ממלכתי עברי יושבים אצלנו

ילדים-

גב' רינת צפנייה שורץ: אני אתן דוגמא, נכנס עכשיו ספר אזרחות חדש-

גב' שלי קרון: נכון.

גב' רינת צפנייה שורץ: שמוציא את ה-, שואל שאלה על דמוקרטיה כזאת ואחרת. האם אנחנו בבתי ספר שלנו נותנים מענה או לפחות אומרים, אוקיי זה מה שמשרד החינוך אומר, ואנחנו מוסיפים על זה את הפרק הבא.

גב' שלי קרון: נכון, בדיוק. בתי הספר-

מר איתי שייביץ: או לשרוף את הספר, הכי פשוט.

גב' רינת צפנייה שורץ: לא, אני לא שורפת ספרים-

גב' שלי קרון: השאלה היא שאלה עקרונית, כי לא נכנס ספר חדש. אבל בכל מקרה אני אגיד שמייצרים גם את החוברות שלנו הפנימיות. אני אומרת יש דרכים פדגוגיות קיימות, ובעיקר כמו שאמרנו מחשבה ביקורתית ועצמאית, אז מחשבה ביקורתית ועצמאית.

גב' מיכל דבורצקי: אני אגיד שזה באמת אירוע. זה אירוע מורכב. מצד אחד

להגיד ערכית החינוך ממלכתי עברי, שאני כמובן נורא גאה לראות את זה פה בשקפים.
ובין המציאות שמייצרת לנו אתגרים.

גב' שלי קרו: זה תהליך. צריך לזכור שצריך להיות סבלניים.

גב' מיכל דבורצקי: אני אומרת רגע, אני חושבת שאנחנו צריכים לעזור
למוסדות חינוך שלנו, ולהבין שזה חלק מהערכים ולצפות עתיד. כי אנחנו נופלים לצערי
עדיין הרבה פעמים, אני לא אפתח את האירועים הנקודתיים-

גב' שלי קרו: אני אגיד אנחנו נופלים... כי זה תהליך והוא לוקח זמן.
אנחנו מטמיעים את זה. ואנחנו מטמיעים את זה בהתחלה ברמת רעיון, ואחרי זה
ברמת פרקטיקה, ולאט לאט גם הפרקטיקות, גם אנשים צריכים, בסוף את יודעת
מישהו עושה טקס. אז הוא עושה טקס והוא חושב שהוא עושה הכי טוב, אבל מישהו
מבחוץ בא ואומר, תקשיב שים לב. זה כן בהלימה, זה לא בהלימה,

גב' מיכל דבורצקי: כל מה שאני אני אומר, מכיוון שזה חלק מהערכים שלנו,
מכיוון שהמציאות כל כך מורכבת, אם לא רגע נעשה פה איזה שהיא חשיבה, איך בבית
אנחנו עוזרים לזה טיפה יותר-

גב' שלי קרו: אז אנחנו עוזרים לזה.

גב' מיכל דבורצקי: זה רק מייצר עוד תסכולים מיותרים. לדעתי יש לנו פה פער.

גב' שלי קרן: אני חייבת להגיד, א' זה מה שאמרתי.

מר איתי שייביץ: תסכולים של מה? לא הבנתי, תסכולים של מה התכוונת?

גב' שלי קרן: אני אסביר. ברגע ששמים את כוכב צפון, אנחנו מתכנסים אליו, בסדר? אז אני אגיד שאפילו כוכב צפון הוא עוד לא לגמרי מגובש ב-100%. וגם כשמתכנסים אליו זה תהליך, זה לוקח זמן, זה צריך את הסבלנות. לפעמים כשאתה מצהיר ואתה אומר זה כוכב צפון שלי, אז אנשים חושבים שאולי ביום אחד בשנה אחת אפשר רגע כבר להיות מהודק על הדבר הזה, ולא הוא. אי אפשר. ויש המון עזרה והמון מעטפת, ועדיין יכול להיות שהמורה בכיתה ב', שעשתה טקס מסוים, אז עדיין עוד לא לגמרי שם. ואני אגיד שהחינוך ממלכתי עברי, הוא חינוך מגוון מאוד. אין תמימות דעים על מה בדיוק צריך להיות שמה כן או לא, אבל יש התחלה של התכנסות לתוך הדבר הזה, התחלה של התגבשות סביב הדבר הזה, ואני מקווה שבשנים הקרובות אנחנו נהיה יותר מדויקים. כי חלק ממה שאנחנו רוצים להגיד זה מה אנחנו כן, מה אנחנו כן, מה כן נכנס, ואיפה הגבולות שלנו, אז זה תהליך מורכב.

גב' רותם ידלין: רגע לשאלתך רינת, כדי שתהיה גם תשובה לא רק ארוכה ומפותלת. אין ספר לימוד שנכנס לבתי הספר שלנו שלא עובר הסתכלות של הצוות החינוכי. וספר הלימוד הזה לדוגמא, הוא ספר לימוד שלא נלמד כמו שהוא, אלא יש מקראות שבתי הספר שלנו בעצם מובילים, שהם תוצר של העבודה החינוכית, במקרה הזה צוות אזרחות. ושום דבר לא נלקח כמובן מאליו.

למיכל אני אגיד, דילמות עולות כל הזמן. חלק מהסיבה שאנחנו עושים הכשרות למנהלים ובכלל, זה להתמודד עם הדילמות האלה כמו שלי אמרה. לתת להם כלים טובים יותר לבחינה, מה נכון, מה יביא אותם להתנגשות עם הקהילה, ואיך להימנע. ואנחנו נמשיך להיתקל בדילמות כאלה ואחרות, ונטפל בהם. ופה אני מחזירה את זה אליכם, המעורבות שלכם בתוך בתי הספר כהורים. אתם פה שמים את הזמן שלכם כאן. אבל לראות כהורים שהתפקיד שלנו זה להיות מעורבים פנימה בתוך בתי הספר, לעשות את זה בצורה נעימה. לעבוד עם הצוות עם הנהלת בתי הספר. כשבאים בשיח קהילתי חיובי, זה תמיד יותר טוב, אתם יודעים את זה. אתם מובילים את הדברים האלה בתוך בתי הספר מתוך הקהילות שלכם. אין תחליף לנוכחות קהילתית בתוך בתי הספר.

גב' חני דורון: אני רוצה להגיד שגם משהו שאני נחשפתי אליו בלי קשר עכשיו, למה שהעליתם כנספת, אבל משהו שנחשפתי אליו דרך המכינה של הבת שלי. היא הייתה מעורבת בחינוך דתי וליברלי. זה בעצם יצירה של דיבייט שהיא מבוססת, זה פשוט מאחר בין כל מיני רבדים וגוונים של אוכלוסייה. מאחדת על יד טקסטים שהם לקוחים מכל מיני הוגי דעות דתיים וחילוניים, ועושים דיבייט בין הילדים. וזה פשוט אחד הדברים המדהימים שאנחנו לקחנו בהם חלק. ואני יכולה לקשר אתכם פשוט לאנשים שעושים את זה, זה פשוט פרויקט מדהים, מדהים.

גב' מיכל דבורצקי: קודם כל אני חושבת שאנחנו במקום טוב. אני אומרת את זה במקום טוב, לא במקום רע. אבל מכיוון שאני רואה, והנה אנחנו בתוך אירוע כזה ברגעים אלה, כשקורה כזה אירוע. אם היינו, אפילו היה צוות מיוחד שפונים אליו.

כאילו מה שמתחיל מתחיל כאוסים בתוך ההורים. עכשיו יש את אלה שפועלים בטוב, אומרים: חברים רגע, לוקח זמן, זה תהליך. אז אומרים שנה שעברה, אז השנה. ויש הורים שלא. שאיבדו כבר כל יכולת להכיל את זה, כי אנחנו מדברים על סיטואציה. יכול להיות שאנחנו צריכים לעזור ולייצר עוד כלים. לדוגמא, אם היה איזה שהוא אפילו, גם על בית הספר זה כבד, באמת אני מעריצה את מי שמתמודד עם הסיטואציות האלה. זה קשה מלהכיל. זה מורכב. אז אם היה איזה שהוא פורום שברגע שמתחיל פיצוץ כזה, אפשר לפנות אליו, הוא כבר מיומן, יש לו כלים, הוא יודע, הוא גוף שההורים, אני חושבת שאנחנו צריכים לחשוב על זה. אם שמנו את זה ככוכב צפון, זה יעלה כל הזמן. זה בעצם מה שכיוונתי...

גב' רותם ידלין: אז בואו נחלק את זה ל-2. קודם כל יש מנהל ומנהלת לבתי הספר של הילדים שלנו.

גב' שלי קרן: מצוינים אפילו.

גב' רותם ידלין: הם מעולים. אנחנו מכשירים אותם להתמודד, להסתכל על הקהילה שלהם בעיניים. זה בדיוק מה שאנחנו עושים, זה מה שעשינו עכשיו בין שאר הדברים בירושלים.

גב' שלי קרן: זה תהליך שלם.

גב' רותם ידלין: אנחנו נותנות גיבוי למנהלי בתי הספר לנהל את המוסדות

החינוכיים שלהם. ואני חושבת שאנחנו צריכים לסמוך עליהם. קהילה, שיח, הורים, סובלנות, שגרה.

גב' מיכל דבורצקי: לא, אני באתי לעזור להם.

גב' רותם ידלון: זה מה שאנחנו עושות. אנחנו מקבלים את כל העזרה הנדרשת ואת הכלים. שזה הדבר החשוב.

גב' שלי קרו: ואני אגיד שגם המנהיגות שלהם את הקהילה, היא חשובה. הם מנהלים קהילות, הם לא רק מנהלים בתי ספר, וזה חשוב, ואנחנו פה בשבילים. אני כן אספר שבתחילת הדרך, שהתחילה הקיצוניות הגדולה, זה עבר דרכי. ומנהלי בתי ספר ביקשו לקחת את זה לעצמם, באמת כל דבר. אמרתי כל ספר כל זה, כל דבר שמרתיח אתכם תבואו אליי, אני אבדוק את זה אל מול המנהלים. זה היה אולי חצי שנה, ואחרי זה המנהלים אמרו: עזבי, תני לנו את זה, אנחנו נוביל את הדברים האלה. הם מובילים ומי שצריך יותר עזרה מקבל יותר עזרה, ומי שפחות פחות. אנחנו מובילים את זה יד ביד עם המנהלים, והנוכחות שלהם בתוך הדבר הזה, והמנהיגות שלהם אל מול הקהילות שלהם, היא סופר חשובה. עוד שאלות לגבי זה?

גב' רינת צפנייה שורץ: סתם, אולי דרך לדבר את הדבר. למשל מה שאמרת עכשיו, שאנחנו מוסיפים עוד חוברות של צוות האזרחות שלנו, אני לא יודעת אם כולם יודעים את זה.

גב' שלי קרן: זה בתי הספר, אני שוב אומרת-

גב' רינת צפנייה שורץ: עוד פעם אני אומרת את זה בתור אימא בבית ספר, בסדר?
אני לא זוכרת שמישהו כתב לי איזה שהיא הודעה, ואמר לי: את שומעת, יש לנו עוד
צוות, פשוט לדבר את הדבר הזה. ברגע שאני יודעת זה מוריד, כבר מוריד איזה שהוא
כזה שלי. כאילו לבוא ולהגיד: היי, תראו מה קרה. מה בית הספר שלנו אומר על זה.
אם מלכתחילה אומרים לי, בית הספר שלנו יש לו..., אז אני קצת יותר רגועה.

גב' שלי קרן: אז אני אגיד שבהקשר הזה, קורים בבתי הספר המון דברים.
חברים קורים המון דברים. וברגע שעולה שאלה לגבי דבר מסוים, אז מדבררים. אני
תוהה כמה אפשר לדבר את הכול מראש. באה אליי פעם אחת מישהי לגבי הרצוג
ואמרה: תקשיבי, אם רק בהרצוג היה אומנות. תקשיבו הרצוג יש בה אומנות מטורפת.
היא לא ידעה על זה. אז בסדר. בתי הספר יש להם אתרים, והם שולחים איזה שהוא
שיווק, ואם יש נושא מסוים, ופונים אליהם, אני בטוחה שהם יתייחסו ספציפית לנושא
הזה.

גב' רינת צפנייה שורץ: פשוט, אנחנו פשוט יודעים שזה נושא שעכשיו בוער.

גב' שלי קרן: אז אני אומרת, הוא בער גם לפני שנתיים ושלוש.

גב' רינת צפנייה שורץ: כל בית ספר כבר מקים, אני עוברת את זה בכל עיר. כל עיר
וכל מקום מקים עכשיו קבוצה של הורים, שהולכת לבדוק תכנית תכנית בבית הספר,

מה מכניסים לה.

גב' שלי קרו: זה כבר 3 שנים ככה.

גב' רינת צפנייה שורץ: עכשיו עוד יותר. זה לא אותו דבר.

גב' שלי קרו: אני יודעת.

גב' רינת צפנייה שורץ: אני אומרת, כי זה עולה מדרגה. פשוט הקדם תרופה למכה.

גב' שלי קרו: הקדמנו. עוד מהלך שקורה בגזר, ומתחיל לתת את אותותיו גם במקומות אחרים. סיפרתי לכם על זה בשנים קודמות. ב-2005 16 מועצות אזוריות ובזכות דו"ח דברת, עברו ל-5 ימי לימוד, מאז זה הוקפא. במשך 20 שנה אף אחד לא עבר. אנחנו עברנו בשנה שעברה עם 4 בתי ספר. השנה הצטרפו עוד 2 בתי ספר. ובהקשר הזה החינוך הממלכתי עברי, כל בתי הספר היסודיים מלמדים 5 ימי לימוד. אני אגיד שיש עוד מודלים כאלה בארץ, שעברו ל-5 ימי לימוד. אבל לא עשו את מה שאנחנו קוראים לו החינוך המלא. החינוך המלא אומר 5 ימי לימוד, ובכל יום לימוד כל הצוות נמצא. 100% מהצוות. אז אנחנו אומרים שגם אם זה לא מה שלימדו אותנו בבתי ספר, לפעמים 5 ימי לימוד זה יותר מ-6, כי זה 5 ימי לימוד עם מעטפת מלאה של בתי הספר. וכל בתי הספר היסודיים שלנו עברו למודל הזה. המודל הזה העקרונות שלו הם שיש 100% מהצוות 100% מהזמן. עכשיו רק תדמינו לעצמכם אזעקה בזמן לימודים. אבל המחנכת לא נמצאת כי זה יום חופשי שלה. או היועצת לא נמצאת, כי זה יום חופשי

שלה. או המנהלת לא נמצאת, כי זה היום חופשי שלה. או הגננת לא נמצאת, כי זה היום חופשי שלה. ויום יבוא נגיע גם לגני הילדים. הסיפור הזה של 100% מהצוות 100% מהזמן, זה המעטפת הרגשית המלאה של הדבר הזה.

דובר: עדיין יש להם יום חופש למחנכת.

גב' שלי קרן: יום חופש למחנכת אין, זה יום שישי. יכול להיות מצב, שהיא סטודנטית, וכאלה לפעמים יש לנו 1 או 2 או 3.

גב' רותם ידלין: היחידים שאנחנו משחררים זה סטודנטים.

גב' שלי קרן: בתיאום עם הסתדרות המורים, ששותפה איתנו למהלך הזה. הם באמת יוצאים. אני כן אגיד שלא נגענו בכמות השעות, על אף שיצא עכשיו מחקר של ה-OECD שאומר שאנחנו גם ככה מלמדים יותר שעות. אבל יש יותר איכות, כי יש את כל הצוות בבית ספר. אנחנו חושבות שזמן משפחה, הוא זמן חשוב להתפתחות, ושנותנים שישי שבת להורים להיות עם ילדים, ומגיעים אפילו למצב שמשחקים איתם משחק קופסא או יוצאים איתם לטייל, ובעצם מייצרים סמכות הורית יחד עם הילדים. זה סופר חשוב. ואנחנו לא חושבים שלא צריכים להיות מענים ביום שישי, אבל לא של בית ספר. אז אנחנו מייצרים מענים נוספים.

גב' רותם ידלין: שלי אמרה שכל החינוך ממלכתי-עברי שם, אני מחזירה אתכם שנה אחרונה. בשנה שעברה התחלנו עם 4 בתי ספר שעברו למודל של החינוך

המלא, ולשמחתנו ראינו כי טוב. עכשיו שלי תפרוס לכם את המחקר של מכון סאלד שעשה על בתי הספר שלנו. ראינו כל כך טוב, שהצטרפו גם עוד 2 בתי ספר. אני מזכירה לכם, לא כולם, כולם בממלכתי-עברי. ממלכתי-דתי עדיין בחרו שלא לעבור. שמה כבר הצוותים מתחילים לדבר על זה. אבל אזכיר לכם, זה מהלך למורים ולמורות. הם אלה שמחליטים אם אנחנו עוברים ל-5 ימים או לא, לא ההורים. ושוב, התחלנו 4 התווספו בקיץ הזה עוד 2. בכמה שקפים הבאים נראה לכם למה הם הצטרפו.

גב' שלי קרון: אז הם הצטרפו באמת שכל הצוות נמצא כל הזמן, כשיש בעיה יש צוות שמטפל. הוא תמיד שם. ואין מצב שהצוות לא יהיה שמה, והילד יסתובב או ישוטט, או הדמות שאותה הוא מעריך, ואיתה הוא יכול לדבר לא נמצאת. אז אנחנו בשיפור באקלים הבית ספרי, עלייה בנוכחות תלמידים. אנחנו מדברים על ריבוי הזדמנויות פדגוגיות וארגוניות. תנסו לעשות טקס ש-4 מחנכות לא נמצאות, ויום למחרת לקחת לטיול ש-5 מחנכות לא נמצאות, ולנסות לעשות הוראה אינטרדיסציפלינרית שבעצם אין לך את כל הצוות, או סתם לעשות ישיבת צוות ולדבר אחד עם השני כשלא כולם שם. אף אחד מכם שמנהל עסקים לא מנהל אותו ב-70% או 80% מכוח האדם כל יום, זה לא עובד.

ולכן יש התרחבות של גמישות פדגוגית, שיתופי פעולה מקצועיים, חיזוק של עבודת הצוות כל הדברים האלה. לא אנחנו אמרנו, אלא הבאנו באמת את מכון סאלד שיעשה מחקר ויגיד לנו אם זה הכיוון ואלה הממצאים שלו. אני כן רוצה להציג בפניכם את מערכת החינוך של מועצה אזורית גזר על מחלקותיה השונות - בחינוך יושבות בעצם תקציבאית חינוך ואשת דתה ורישום וכו'. בגיל הרך שמנהלת אותו רחלי, יש צוות שלם שמטפל מלידה עד 6. במחלקת בתי הספר שמובילה אביבית, שמטפלת בכל בתי הספר

שלנו. שירות פסיכולוגי חינוכי שמובילה שרית, ובעצם גם מישכ"ל שיושב בתוך השירות הפסיכולוגי, שזה טיפולים בתחום הבריאות פרא-רפואיים, שיושבים כגוף בתוך השירות הפסיכולוגי החינוכי.

וגם החינוך המיוחד שמקבל הגגה שאותו מובילה, את מישכ"ל מובילה רותי, ואת החינוך המיוחד מובילה מיכל. בתוך החינוך המיוחד כמובן גם הסעות מיוחד שמובילה יונית. ולמי שלא מכיר יש לנו מחלקת מדע וחדשנות, מה שבעבר נקרא אשכול פיס, וחשבתי שזה לא יפה לקרוא למחלקה על שם מבנה. אז הם נתנו את שם מדע וחדשנות. הם עושים עבודה מבורכת על כל קריות החינוך ועל הגנים. יש לנו חלל בגנים ורובוטיקה בגנים. אני אומרת להם, שיתוף הפעולה ביניכם מייצר לנו את כל האקסטרות, את כל הדברים היפים. מחלקת הנוער יושבת באגף חינוך, שני, מובילה את מחלקת הנוער. ועושה באמת עבודה יפהפייה עם ועדות הנוער של היישובים. ומחלקה מדהימה היא חינוך וביטחון קהילתי, זו אותה מחלקה שמאפשרת לי להסתכל על חינוך שהוא לא בהכרח במוסדות החינוך הפורמליים.

מה קורה בקהילות, איך אנחנו מייצרים תהליכי חינוך שהם בתוך החינוך הפורמלי, אבל גם מחוצה לו. ושרון שנכנסה לתפקיד, עושה עבודה באמת מדהימה בתחום. אנחנו לא לבד, אתם איתנו. הנהגות הוריות, ארגוני המורים, משרד החינוך, ועדות בוועדי היישובים, מחלקות האגף האחרות. אנחנו לא יכולים לעשות כלום בלי גזברות, בלי הסעות, בלי ביטחון, בלי תחזוקה, בלי תשתיות, מי אנחנו? אז כולם כולם בין אם זה מדיה, ורווחה, כל מחלקות ואגפי המועצה. וכמובן הנהלת המועצה, שבאמת בלי החזון והצפון אנחנו היינו הולכים לאיבוד. זהו, חוץ מזה לא קורה כלום.

שאלות לשלי?

גב' רותם ידלין:

דוברת:

על המחקר.

גב' רותם ידלין:

על המחקר כן.

גב' שלי קרן:

אנחנו ממשיכים במחקר עוד שנה, גם בגלל שנכנסו עוד 2 בתי ספר, וגם בגלל שאנחנו רוצים לראות מה קורה בשנה השנייה. ואנחנו חושבות שכשעושים מהלך אז צריך לבחון אותו בצורה-

גב' רותם ידלין:

נגיד שהמחקר הזה הוצג גם למשרד החינוך, גם להסתדרות המורים, לכלל המועצות האזוריות. והוא חלק מהסיבה שאנחנו ממשיכות לקבל גב למהלך הזה, ומצליחות להרחיב אותו למועצות נוספות. ברנר עברה, גליל תחתון עברו, יש עוד ועוד מועצות שעוברות לחינוך המלא וזה נהדר. את התוצאות היא הראתה קודם, זה מחקר שעשו על המורים. אנחנו עוד מדברים קצת על האגף שלך, אז את יכולה להישאר.

קייטנות אגף חינוך - כי אנחנו עושים גם את זה. בתי ספר של החופש הגדול, היו לנו 585 ילדים זה בעיקר א' עד ג', 3 שבועות ראשונים של החופש הגדול. בגנים עבדנו ב-2 מחזורים, בראשון 1,183 ילדים. והייתה גם קייטנה של אותה מחלקת מדע וחדשנות בסוף החופש, אנחנו משתדלים לפזר את הקייטנות, בשני היו 70 ילדים, ממש בסוף אוגוסט.

הפסקות טעינה בבית ספר - זה מיזם שאתם זוכרים, דיווחנו לכם עליו. מיזם שבו אנחנו רגע טוענים את הצוותים החינוכיים. הוא קרה בשנה שעברה ב-2 קריות. בשבוע

שעבר הגענו גם לקריית חינוך שעלבים, והשבוע אנחנו בעתידים, ובה אנחנו משלימים בעצם שיח עם כל הצוותים החינוכיים של המועצה. לפניכם נמצא הפלאיר שדיברה עליו קודם שלי, על זה שעברנו מחינוך ילדים לחינוך מבוגרים. אנחנו ממש מיום חמישי הבא מתחילים בית ספר להורים. הרצאות, תקשיבו זה טובי המרצים בארץ.

גב' שלי קרן: אמת.

גב' רותם ידלין: ופיזרנו את זה בכוונה בכל המועצה, אם אתם הורים, זו ההזדמנות למצוא את ההרצאות שרלוונטיות לפלח הגיל שאתם הורים לו ולבוא.

גב' חני דורון: תהיה אפשרות לאנשים לעלות לזום?

גב' רותם ידלין: לא. צריך לייצר אינטימיות.

גב' שלי קרן: מפגש אנושי.

גב' רותם ידלין: אנחנו מאמינים במפגש אנושי אבל תראו ותמליצו הלאה, ההרשמה היא באתר המועצה.

אחד יותר מידי - אנחנו חוזרים אליכם כל הזמן, הגדלנו את המוגנות גם למפגשים בקהילה, יש צוותים שמוקמים ביישובים שרוצים להיכנס לזה, ואנחנו מלווים אותם. בית עוזיאל נראה לי יישוב שלוקח את זה מאוד ברצינות. ואכיפה יעילה ברחבי המועצה, אני יכולה לספר לכם, מה שנקרא דברים שאני יודעת. הבוקר ניתן דו"ח של

1,000 ₪ לילד מהרצוג שעלה על קורקינט ללא קסדה, רכב בפראות דרך עזריה עד יד רמב"ם, ברח מהצוותים של האכיפה שלנו. אבא שלו הגיע, הם לא ישלמו רק את הדו"ח, האבא כבר מכר את האופניים הלאה. האבא הודיע לילד. עדיף, בדיוק.

גב' חני דורון: זה רק על אופניים חשמליים?

גב' רותם ידלין: לא, זה על הכול. טרקטורונים, נתתי דוגמא מהיום, יש פה דוגמא מאחורה. הקיץ הייתה תקופה שחששנו ממנה, שהפעלנו בה הרבה מאוד אכיפה. עבודה טובה של השיטור הקהילתי.

גב' גלית קוניק-הופמן: יש תוצאות... שהיו פזורים?

גב' שלי קרו: יש אתר שאנחנו מחזיקים ומפתחים אותו כל הזמן, והוא הולך ומתפתח. וגם הקשר שלנו. אנחנו מתחילים להקים ועדות מוגנות בתוך היישובים. כל יישוב שירצה לשתף איתנו פעולה בהקשר הזה, זה משהו שאנחנו עושים. מדריכי מוגנות בבתי הספר, צריך להכיר שמדריכי מוגנות הביטוי הוא ביטוי שנהוג לדבר עליו רק בבתי ספר על יסודיים ברחבי הארץ, אבל אצלנו זה גם בבתי הספר היסודיים. אנחנו מהתחלה מכניסים דמויות לתוך בתי הספר, שמטרתם להיות שם, לא להיכנס לכיתות וללמד, אלא לראות את הילדים גם בהפסקה, גם כאלה שבורחים משיעורים. להיכנס איתם לשיח, להבין מה קורה איתם. וזה לא יכול לעשות מישהו שצריך להיכנס לשיעור וצריך... וצריך לעשות שיח.

מר ישראל שמולביץ: זה לא מורות?

גב' שלי קרו: זה לא מורות.

גב' רותם ידלין: בדיוק רציתי לשאול אותך אשכול, לפני שאת הולכת, אשכול ואופיר שהצטרפה. עד עכשיו דיברנו על חינוך, זה דומה איך שזה נראה כשאתן עולות בבוקר לאוטובוס ונוסעות לבית ספר, או קצת יותר מורכב מזה? זה מעניין בכלל להסתכל על החינוך מהצד השני של המועצה, ולא מהצד של התלמידה? וגם לפעמים לא ממש. עד כאן חינוך, תודה שלי, אנחנו נמשיך. עד כאן סעיף 1.

2. עדכון ראשת המועצה.

גב' רותם ידלין: אנחנו עוברים לסעיף 2. זה עדכונים של שלי, ומעכשיו עדכונים שלי. תודה שלי, מגיע לה. מובילה את מה שהיום נחשב אחד מאגפי החינוך הטובים בארץ, ולא בכדי.

עו"ד חן סומד: ואתם יודעים שהיא יו"ר מנהלי אגפי החינוך הארצית.

גב' רותם ידלין: בגלל שכולם רצו חינוך כמו בגזר.

מר ישראל שמולביץ: שלא ייקחו אותה.

גב' רותם ידלין: אף אחד לא ייקח אותה לשום מקום.

מר ישראל שמולביץ: תכף ייקחו אותה.

מר דוד גמליאל: לאן? לאן?

מר ישראל שמולביץ: לא משנה, ברגע שהיא הולכת קדימה, ייקחו אותה.

גב' רותם ידלין: תשמע, הרבה אנשים ניסו לברוח ממני, זה לא כל כך קל. אגף קהילה - היינו בקייטנות, אז נמשיך לקייטנות אגף קהילה. קייטנות אגף קהילה היו בתחומים רחבים ממחול, לספורט, להתעמלות, לסתם כיף חיים ועד קייטנת שחיה שעשינו פעם ראשונה. במחזור ראשון 450 - ילדים, זה מחזור שהוא מקביל לבית ספר של החופש הגדול. אז תמיד מטבע הדברים יש בו פחות ילדים. במחזור השני - היו 570 ילדים. חוץ מזה סדנאות בקרית חינוך שעלבים עבדנו בפונקציה של סדנאות, שמתאימה יותר למגזר הדתי. ושם השתתפו 350 ילדים בסדנאות. זה היה פתוח לכולם כמובן.

מאז כבר פתחנו שנת חוגים חדשה, יש כבר 1,500 ילדים ומבוגרים שלוקחים חלק בחוגי המועצה ב-3 שלוחות מרכזיות: בנען, בית חשמונאי ובנוף איילון-שעלבים. אתם מכירים את מערך החוגים שלנו, הוא מגוון, רחב ובאמת מופלא. והשנה הרחבנו בחוגים חדשים. אתם יכולים לראות אותם כאן מאחורה (במצגת). אנחנו מאוד גאים בחוג התכנות והסייבר לנוער, באקרובטיקה לבנים ובעיקר בחוגי השחייה בבריכה שקירינו בשנה שעברה הפועל ירושלים-גזר. שמחנו לראות אתכם בשבוע שעבר בפסטיבל חוויה

בכרם.

דוברת: היה מעולה.

גב' רותם ידלין: היה מעולה. היה מעולה שבאתם. זה כיף לנו שאתם מגיעים לראות את העבודה שלנו.

גב' גלית קוניק-הופמן: חשוב להודות לעובדי המועצה שהיו שמה עד מאוחר.

גב' רותם ידלין: ועוד הרבה לפני, תכנון של פסטיבל כזה מתחיל סדר גודל של 9 חודשים לפני. אגף קהילה בראשות רותם אלקובי, באמת, דיברנו על אגף חינוך מעולה, אחד מאגפי הקהילה הטובים שיש. רואים את זה בפרטים הקטנים של האירוע, ולשמחתנו ראו את זה הרבה מכם בשבוע שעבר.

מר ישראל שמולביץ: זה לא רק בכרם, זה כל הקיץ היה.

גב' רותם ידלין: לאירועים שקורים אצלכם, הם באמת מקצוענים ברמה הגבוהה ביותר. ואם בטעות לא הגעתם לפסטיבל אז ביום שישי הזה-

גב' גלית קוניק-הופמן: מי שלא הגיע, חייב...

גב' רותם ידלין: ביום שישי הזה מתקיים מרוץ הבוז'ולה אנחנו מזניקים ב-

30:6. תקשיבו, מי שהיה, יודע. ואם אתם מבינים שפסטיבל חוויה בכרם שרותם הפיקו משהו מיוחד. זה באמת אחד המרוצים הטובים והכיפיים בארץ.

גב' גלית קוניק-הופמן: אני חוזרת שיכורה מהסיבוב שאני עושה בהליכה של...

גב' רותם ידלון: וכמו שגלית אמרה, אתם לא חייבים לרוץ, אתם יכולים ללכת. העיקר שתבואו. זה באמת חשוב לנו שאתם מגיעים ומתרשמים. ואם לא בא לכם לרוץ, אז לפחות תעברו בתערוכה בחוות הרצל, כי היא תערוכה של אומנות מקומית. אם אתם זוכרים את הבית הזה שישבנו בו כולנו ביחד בקומה השנייה, אחרי שסיימנו עם התערוכה הראשונה, ולפני שנכנסה התערוכה השנייה. זה תערוכה שכולה על טהרת אמנים מקומיים, והיא מאוד מאוד מרגשת. מה שאתם רואים בשחור לבן זה הגדלה של תשלילים של תמונות של אנשי נען, שצילם הצלם של הקיבוץ בשנות ה-50. כל אדם בנען היה מקבל שובר לבוא להצטלם. לעמוד מול זה ולראות את עופרה וידן ואת כוכבא רק ילדים צעירים, ולחפש אנשים, זה מאוד מאוד מרגש. אז אני ממליצה לכם, התערוכה פתוחה עד אחרי סוכות. אז אם רצתם ולא שתיתם יותר מידי, תעלו לראות. זה במסלול של הריצה. ואם לא, אז תסתכלו מתי יש לנו שעות פתיחה. יש שם אמנים ממשר איילון ומכפר ביל"ו ומשמר דוד. וזה רק מעט מתוך 150 אמנים במועצה שאנחנו מתחילים לאט לאט לגשת אליהם, שוב, דרך מחלקת תרבות באגף קהילה.

בתוך אגף קהילה נמצא גם תחום המורשת - כמה מילים על זה, בישיבה הקודמת דיברנו על שריפה בתל שעלבים, ועל תכניות שלנו לחידוש התל בעקבותיה. שר המורשת עמיחי אליהו היה כאן בחודש האחרון. סיירנו במקום, ישבנו עם צוותים של נוף איילון

ושעלבים. מתוך הנעה של תהליך שיקום של תל שעלבים, שקורה כבר עכשיו תחת אגף מורשת. עוד דבר שקרה ואין לי עליו שקף, זה ביום רביעי האחרון הצגנו לכל היו"רים של כל היישובים, את קול קורא מורשת. קול קורא שאנחנו קוראים ליישובים להגיש אתרי מורשת מתוך היישובים עצמם, ולהיכנס איתנו לטיפול בהם. הייתה נוכחות נפלאה של היישובים, וגם הקשבה ולהתלהבות. הקול קורא נשלח להם כבר היום. ההגשה שלו היא בנובמבר, הוא פתוח לכל יישובי המועצה. כמובן יש שם כמה מסלולים. מסלולים ליישוב שיש בו אתרי מורשת מאוד מרשימים, מסלולים ליישובים יותר חדשים שיש בהם יותר מורשת בלתי מוחשית. כולם יכולים למצוא את עצמם שם.

גב' רונית ויתקון ברקאי: מה המשמעות שלו?

גב' רותם ידלין: אני תוהה כמה לפתוח לכם, הרצאתי ליו"רים שלכם במשך שעה, אתם יודעים, לירן, הם יודעים שעל מורשת אני יכולה לדבר שעות. לירן הובילה איתי את תחום המורשת במשרד ראש הממשלה אי שם לפני 10 שנים. אז בגדול יש שם כמה מסלולים. המסלול הראשי זה מסלול של הגשת מבנה לשיקום. המסלולים האחרים, יש לזה שקף? יש שקף. אז הנה אתם רואים את המפגש בשבוע שעבר, גם את הנוכחות המאוד מאוד גדולה של היו"רים. אבל גם מסלולים של מורשת בלתי מוחשית. יותר הסיפור של היישוב שלי. אפשר לעשות את זה, בעצם לכולם יהיה סוג של דרך סיפורית שתוצג במרכז היישוב ויזואלית, או בשלטים שמפוזרים ביישוב עצמם. הם קיבלו את הקול קורא, המימון הוא 50-50. כל יישוב שניגש צריך גם להקים צוות מורשת, גם לממן חצי מהעלות של הפרויקט, בין אם זה פרויקט מבני שעולה. בשביל לגשת אליו, צריך להגיש מבנה שצריך בו השקעה של 500,000 ₪. הנחנו שייגשו לזה

היישובים הרציניים, שנכנסים לפרויקט משמעותי. יש לנו לא מעט כאלה במועצה. לבין הפרויקטים של ההנגשה של הסיפור של היישוב, שזה פרויקט שעלותו בין 50,000, נתנו להם אפשרות ב-50,000 ₪ ואפשרות ב-100,000 ₪. והשאיפה היא שב-3 שנים הקרובות כל היישובים ייכנסו פנימה. שוב, זה קול קורא. תזכרו מה שסיפרתי בתחילת הישיבה על מעונות היום. גם אז באנו בקול קורא לכל היישובים, ניגשו 4. מי שייגש ירוויח.

רווחה – שלא תחשבו אשכול ואופיר שאנחנו מתעסקים רק בילדים. אנחנו מתעסקים גם בוותיקים. פתחנו השנה 4 כיתות ותיקים והגדלנו את מספר הלומדים בעוד 25. יש לנו 100 ותיקים וותיקות שלומדים באיתן, 50 שלומדים באולפנה ו-50 שלומדים בהרצוג, זאת כיתה שהכפילה את עצמה. היא נפתחה בשנה שעברה והצלחה כל כך גדולה, שהשנה מגיעים פי 2 תושבים. פתחנו בכל הכיתות האלה את שנת הלימודים, בהרצוג בשבוע שעבר. זה ממש מרגש לראות תלמיד וסבתא שלו יושבים ביחד, והתרומה ההדדית ברורה לכולכם. אז זה רגע בתחום הוותיקים. עוד משהו חדש שקורה בוותיקים, זה פרלמנט גברים. רגע התמקדות דווקא בגברים שזו אוכלוסייה שבגיל הפנסיה פחות יוצאת. אז רגע הקמנו פרלמנט, כדי לדבר, כדי לאוורר.

גב' גלית קוניק-הופמן: גברים זו אוכלוסיית הסיכון בגיל השלישי.

גב' רותם ידלין: גברים זו אוכלוסייה בסיכון באופן כללי. במועצה בוודאי.

אבל הנה אנחנו מתייחסים אליהם.

(מדברים יחד)

גב' רותם ידלין: אבל את אבא שלך אני רוצה לראות בפרלמנט.

מר איתי שייביץ: הוא בכיתת ותיקים.

גב' רותם ידלין: נכון.

גב' גלית קוניק-הופמן: שיבריז מבית הספר.

גב' רותם ידלין: אזכיר לכם, שמנו לנו יעד של המבוגרים במועצה לגיל השלישי. תהיה פעילות מותאמת כל יום. ונכון להיום אם אתה בפנסיה במועצה, יש לך מה לעשות כל יום. בין אם זה בכיתת ותיקים, בין אם זה בקתדרה שמתחילה לפעול אחרי החג בימי שלישי. בהרצאות ברמה באמת הכי גבוהה שיש לגילאים האלה, דרך חוגים, שקורים בשעות הבוקר בכל רחבי המועצה עד הזכייה וכיוצא בזה. בקיצור אם ההורים שלכם יצאו לפנסיה, אולי אנחנו יוצאים לפנסיה. מי שאל את זה? אני איתך.

עו"ד חן סומך: הם לא באמת רוצים.

גב' רותם ידלין: אנחנו לא באמת רוצים? טוב, אם אנחנו רוצים לצאת לפנסיה, אנחנו רוצים לצאת לפנסיה בגזר.

שגרירי זיכרון בגוף ראשון - נראה לי בן שאתה תדבר על זה ולא אני.

מר בן הופמן: המועצה יחד עם עמותה שנקראת זיכרון בגוף ראשון, שגרירי זיכרון בגוף ראשון. ובעצם עשתה את הקורס השני במועצה, שבמסגרתו תושבי המועצה מספרים סיפור של גיבור שואה בגוף ראשון. קוראים לזה גיבור שואה ולא ניצול שואה, זה גם איזה שינוי מחמד בטרמינולוגיה. האמת רגע מהמקום האישי, אני נחשפתי, הייתי בערב יום השואה האחרון, משפחת חורב אצלנו במושב, הזמינו אחד מתושבי המועצה. שבעצם סיפר את הסיפור של אביו בגוף ראשון, זה ככה תפס, התחברתי מאוד לרעיון הזה. סבתי בת 93, למרות שהיא עדיין בכושר, עוד מעט יגיע היום שלא יהיה מי שיספר. והסיפור של הזיכרון בגוף ראשון הוא מנכיח את הסיפור, הוא מחבר, ורואים את זה גם בקהל ששומעים את הסיפור. ממש מעביר אותם בחוויה הרבה יותר חזקה, מלשמוע עדות שמספרים סיפור של מישהו אחר. אני ממליץ, רותם יש כוונה לפתוח עוד?

גב' רותם ידלין: אז נגיד רגע שוב, זה כיף שאתם לוקחים חלק בדברים ואז אתם יכולים לספר עליהם. לראות את בן מספר את הסיפור של סבתא נעמי, נכון? ואת ההתרגשות שלה בעיניים וכמה היא גאה בו, ולדעת שהוא ייקח את הסיפור הזה עכשיו ויספר אותו בבית ספר של הילדים שלנו ובקהילה במושב אחר כך, הקורס הזה זה ההתגשמות של קהילה של קהילות. קודם כל תסתכלו על התמונה של אנשי הקורס השני, הם מכל רחבי המועצה. יש שם ייצוג כמעט לכל יישוב. הגיעו אנשים, יש שם ייצוג בכלל הגילאים, יש שם ילד ביי"ב ועד אנשים בגיל הפנסיה ובן שלנו. וזה משמעותי, כי הם ימשיכו לספר את הסיפור הזה הלאה. וזה קהילה של קהילות. נגיד שבמחזור הזה היו גם כמה מחוץ למועצה. זאת אומרת אנחנו לא רואים צורך במחזור שלישי, אבל פתחנו את המחזור השני, כי היה צורך. ככול שיהיה כמובן נפתח ויתאפשר

גם לאחרים. אנשי המחזור הראשון גם הגיעו לשמוע את אנשי המחזור השני. אבל זה באמת מיזם נפלא ותודה.

ממיזם נפלא למיזם נפלא, על מחנה איתנים בדרך אני אתן לגלית לספר.

גב' גלית קוניק-הופמן: היה לי הכבוד להתלוות אליכם. זה מיזם שנמשך כבר 20 שנה בנוף איילון. זוג הורים שיש להם ילד מיוחד, הוא פשוט כבר גבר. והם בעצם בכל שנה יש שם מחנה שנמשך כ-6 ימים, ויש שמה לכל צעיר וצעירה מיוחדים שמשתתפים במחנה הזה, יש 2 מדריכים, שהם בעצם חבריה צעירים מנוף איילון. והם מלווים אותם כולל כל המורכבויות. יש שמה טיפולים תרופתיים, יש שם תשומת לב שצריך. וזה פשוט הילדים, הם לא ילדים, הצעירים האלה מתארחים בבתים של המתנדבים והמתנדבות ביישוב. ואני זוכרת ובאמת תודה לאילנית שזכרה שאני שמעתי על זה. אמרתי: כשזה יהיה תגידי לי, ואני כל כך מודה לך, שהזכרת לי. והם מתחילים את המחנה, וכל יום יש שם פעילויות. הם נסעו יומיים לצפון. תחשבו על הלוגיסטיקה של ילדים כאלה. ונסעו איתם לטיולי ג'יפים. והכול על בסיס של התנדבות. אני באמת באמת מזמינה פה את כולם בשנה הבאה לבוא ולראות. יש שם מבנה בנוף איילון, שבנוי לקליטה שלהם. קודם כל תושבי נוף איילון, תושבי ותושבות נוף איילון נותן שאפו ענק. מאוד מאוד מרגש. קליטה וחום.

גב' רותם ידלין: אזכיר שאנחנו העברנו 500,000 ₪ בשנה שעברה למבנה שנבנה. ואז אתם אמרתם שאתם רוצים, היו פה כמה חברי מליאה שביקשו להצטרף, ותודה שהצטרפתם. וכמובן שנמשיך בשנים הבאות. זה באמת אחד המיזמים היפים במועצה.

הנדסה ותשתיות – לקראת שנת הלימודים סיימנו 2 פרויקטים שהפכו את המעבר לבית הספר לחוגים לקריית החינוך יותר בטוח עבור הילדים. אחד זה השביל שמקשר בין מושב סתריה לקריית חינוך סתריה – נען. זה פרויקט אחד. והפרויקט השני זה המדרכה שמקשרת בין כפר שמואל לבית חשמונאי. שוב אזכיר שפרויקטים של שבילי אופניים ובכלל, המטרה שלהם היא קודם כל לקשר יישובים לבתי הספר שלהם, זה לאפשר לילדים שלנו להפסיק להסתמך על ההורים ולהתחיל לנוע בעצמם. אז לא רק לבית הספר אלא גם אחרי הצהריים לחוגים ובכלל. זה עוד 2 מיזמים שיצאו לדרך. חנכנו גם את מגרש השחב"ק בעזריה, תראו באיזו מהירות מהרגע שמאשרים עד הרגע שזה קורה. קיצרנו זמנים בפרויקטים, דרור המהנדס הוא באמת זריז. וכביש כניסה לכפר שמואל, פרויקט התב"ר של מושב כפר שמואל. יש לנו עוד במפרים אחרונים, ועשינו שם פרויקט חשוב עבורם.

בביצועים מתקדמים פרויקט דומה זה הסדרת הכניסה האחורית של יד רמב"ם. ו-2 בתי כנסת, אחד שמוקם בגני יוחנן, והשני שמשופץ בנוף איילון. אנחנו בדרך לצאת עם פרויקט פיתוח בקיבוץ גזר, ועם מעון היום בחולדה. אנחנו בסבב מפגשים עם הוועדים שלכם, מגיעים הפעם אליהם, פוגשים את הוועדים בשטח, ושומעים מה איתם ומה הצרכים שלהם, וסוגרים בינינו הרבה מאוד פערים. מחרתיים אנחנו ברמות מאיר.

החברה הכלכלית - שלום נדב שפירא. תכירו את נדב הוא מנכ"ל החברה הכלכלית החל מה-2/11/25, תושב כפר ביל"ו. היום הוא משמש כמנהל המינהלת להתחדשות עירונית ברחובות. קודם הוא היה מנהל היחידה לתכנון אסטרטגי ברחובות. היות שהמינוי שלו

אושר כבר על ידי משרד הפנים, אז יכולנו כבר להביא אותו לכאן היום, ושתברכו אותו. אגיד שלא אנחנו ממנים אותו כמליאת המועצה, אלא דירקטוריון החברה הכלכלית. אבל בכל זאת חשבנו שזו הזדמנות שתכירו את נדב. שני התחומים הראשונים שהחברה הכלכלית נכנסת אליהם, זה תחום המים והביוב, שתכף נדבר עליו בהרחבה, ותחום האנרגיה. בתחום האנרגיה נספר לכם שאפילו עוד לפני בואו של נדב, פרויקט של יהודה שמבשיל בימים אלה, שזה הסכם לרכישת חשמל מוזל. בעצם דיברנו אתכם על שיתופי הפעולה איתם בישיבות הקודמות. אחד הפרויקטים הראשונים שיוצאים איתם לפועל, זה אספקת חשמל מוזל. שוב, אותו דבר. הצענו לכל היישובים, כדי שגם הם ייהנו. לנו החיסכון מה-1/8. רק מה-1/8. החיסכון השנתי שלנו 200,000 ₪, אנחנו כבר רואים את החיסכון מתחיל בחודש וחצי האחרונים. הצענו לכל יישובי המועצה לאמץ את המכרז. 3 הצטרפו. זה אומר שיש עוד 22 שיכולים להצטרף. אור – התשובה בדרך כלל תהיה שאנחנו יודעים לעשות את זה יותר טוב. אבל אני מצפה, לפעמים היישובים חושבים שהם יודעים לעשות את זה יותר טוב, בטח יישובים חזקים נגיד רגע, שחושבים שזה נכון. אגיד שאנחנו רואים כי טוב, ולפיכך פתחנו לכולם להצטרף, וכולם עדיין מוזמנים לבוא ולהצטרף להסדר הזה. חברה זה חיסכון מיידי.

מר איתי שייביץ: מי הצטרף?

גב' רותם ידלין: שעלבים, נוף איילון וכרמי יוסף. מה שנקרא יישובים

חזקים לא פחות, אז זה מראה לכם שכנראה ההסדר-

גב' גלית קוניק-הופמן: איזה השקעה צריך?

גב' רותם ידלין: לא צריך השקעה. רק צריך להגיד I do. זה קצת כמו מעונות היום. מעונות היום מה שהיה צריך להגיד אומנם אנחנו נותנים שטח, אבל היה צריך להגיד I do. לפעמים כל מה שצריך להגיד זה I do, ולפיכך אני חוזרת למילה אמון, כשיש אמון אפשר לעשות הרבה מאוד דברים ביחד. ארוך היום. סקר שביעות רצון. במהלך חודש יוני ערכנו סקר שביעות רצון, אולי התקשרו אליכם, אולי לא.

גב' גלית קוניק-הופמן: יש מצב.

גב' רותם ידלין: סקר שביעות הרצון נערך בקרב 541 נשאלים. לפי הפילוח של המועצה, פילוחי יישובים. ככה שמגיעים לכל היישובים לפי גודלם. ואין יישוב שלא נדגם, פלח אוכלוסייה לפי הגילאים נשים גברים וכיוצא בזה. והאמת שאנחנו די גאות להציג לכם את התוצאות של שביעות הרצון. נתחיל רגע בשביעות רצון כללית. 89% מהנשאלים, מקרב בעלי הדעה אמרו שמועצה אזורית גזר צועדת בכיוון חיובי. 92% אמרו שהם שמחים לגור בגזר, אוהבים לגור פה. סקרנו גם אותי. 78% חושבים שמרוצים. 74% יש להם אמון. 70% מרגישים שיש קשר טוב עימי. הנהלה שלנו של המועצה שזה כל הבניין הזה, שמובל על ידי כרמל. 81% מרוצים מתפקוד והתנהלות הנהלת המועצה. 82% מרוצים מהשירות שהם מקבלים כאן במשרדים. 85% חושבים שהשדרוג שירותים דיגיטליים של המועצה שיפר משמעותית את ההתנהלות של המועצה אל מולם. ושוב בקרב כלל הגילאים, אתם רואים את זה. אצל הוותיקים אנחנו

מקיפים גם לעשות קורסים. ציון שקיבלנו על חרבות ברזל 89% מתושבי המועצה חשבו שהתנהלנו מצוין או טוב מאוד. תחומי המדיניות השונים 89% מרוצים מההתנהלות במרחבים הפתוחים שטחים חקלאיים צביון כפרי. 69% מרוצים מהחינוך, זה נתונים, אני אגיד רגע, זה נתונים חסרי תקדים. 77% מרוצים מפעילות הפנאי, שאנחנו מספקים לילדים ונוער. 76% מהפעילות הפנאי בתנועות הנוער. שזה אגיד רגע, בזכות היישובים. 75% מבעלי הדעה הרלוונטיים חושבים שפעילות הפנאי לגיל השלישי הם מרוצים מאוד.

מר איתי שייביץ: יש פה איזה משהו מוזר. הנתון הזה הוא גבוה ואז היה-

גב' רותם ידלין: נכון, כי זה מקרב בעלי הדעה. כל מה שאתה רואה, תמיד זה, לא אלה שענו אני לא יודע. מי שעונה אני לא יודע, זה סקרים מוציאים אותו החוצה. ובגיל השלישי הפער הוא מאוד גדול, כי כל מי שלא בגיל השלישי אומר אני לא יודע. אותו דבר אגב בפעילות נוער, לרוב מי שהוא לא הורה לילדים, הגיל השלישי לרוב אומר על תנועות נוער, אני לא מעוניין לענות. אז בגלל זה אתה תראה פה פערים יותר גדולים. שוב, את הכול עשו לנו מכוני המחקר, הכול מתוקף. 59% מרוצים מהפיתוח כלכלי ותיירותי של המועצה, מראה שיש לנו איפה להשתפר. ניקיון 71%, תשתיות לא מפתיע, זה הציון היותר נמוך 40%. אנחנו מכירים את זה, זה פערים משנים, ואנחנו סוגרים אותם לאט לאט. זה מראה לכם למה אנחנו משקיעים בתחום. מבחינת קהילתיות 75% מרוצים מהקהילתיות של המועצה, היא קהילה של קהילות. לא מפתיע אבל 83% יותר מרוצים מהקהילה שלהם בתוך היישוב שלהם עצמם. זה הגיוני לא ציפינו לנתון אחר. פה הוספנו לכם את המרוצים יותר ומרוצים פחות. אתם

יכולים להעניף מבט ולראות איפה היישוב שלכם נמצא.

דוברת: מתי זה נעשה סליחה?

גב' רותם ידלין: בתחילת יוני.

מר לירון פוקס: שם יש גם חלק מודגשים וחלק לא, זה סתם.

גב' רותם ידלין: מודגשים זה עוד יותר מרוצים.

דוברת: זה הטחונים כאלה-

גב' רותם ידלין: לא, זה מאוד מרוצים מהקהילתיות. לא מודגש 4 מודגש 5.

מעל 83 עולה על 83. גם אם מישהו מתחת 83 אז הם מרוצים פחות. הם מרוצים קצת פחות מ-83, עדיין יכול להיות שהם מרוצים 75 שזה נתון מדהים. מבט פנים יישוביים. אם המועצה מקבלת סימונים של 80 פלוס על ההתנהלות שלה, היישובים מקבלים ציונים של 70. שוב, גם כאן השארנו לכם רגע את מרוצים יותר מרוצים פחות. אבל שוב, צריך להסתכל על הנתונים בעיניים.

גב' חני דורון: חולדה חסרה פה.

גב' רותם ידלין: זה אומר שהם לא היו מובהקים לא לכאן ולא לכאן. חוסן,

זה נתון מעניין תראו. תושבי גזר מעידים 94% שהחוסן האישי שלהם הוא גבוה, גבוה מאוד. קצת פחות מזה בחוסן היישובי, קצת פחות מזה בחוסן מועצתי, אבל עדיין מספרים, הם מודאגים, תושבי גזר מודאגים מהחוסן הלאומי. אני יכולה להגיד לכם שזה יותר אגב מהדאגה הכללית. אז זה לגבי החוסן. זה מעיד על זה שתושבנו חזקים והיישובים שלנו חזקים ומודאגים. קצת קדימה, איפה הם היו רוצים לראות אותנו משקיעים.

מר איתי שייביץ: אפשר שקף אחד אחורה? יש הלימה לתוצאות הבחירות לבין מה שאמרו פה...

מר לירון פוקס: אתה יכול להיות מנתח נתונים.

גב' רותם ידלין: נסתכל רגע קדימה, וזה חשוב לדיוני התקציב שיהיו לנו עוד 4 חודשים ובכלל. הדבר שהתושבים שלנו חושבים שהוא הכי אסטרטגי ומשמעותי זה תחום החינוך. אחר כך שימו לב, הרחבות יישובים. הם היו רוצים לראות את היישובים שלנו מורחבים, זה תלוי בין השאר באגודות ובאמון וברמ"י. אבל זה בהחלט תחום שאנחנו נכנסים אליו יותר ויותר, מתוך הבנה שזה גם מה שהציבור צריך. תרבות וקהילה, שזה נתון מפתיע. עד כאן התוצאות של הסקר. אני חושבת שברמת השקיפות נכון להביא לכם את זה גם.

מר איתי שייביץ: רותם, היה עוד סקר כבר נכון? הקודם.

גב' רותם ידלין: כן, כן, אנחנו נמצאים. אגיד לכם ששוב גם הסוקרים שלנו אומרים שביחס לרשויות אחרות, אנחנו נמצאים במקום מאוד גבוה בכלל-

גב' כרמל טל: ביחס למצב, ביחס לרשויות באופן כללי הציונים הפתיעו אותם מאוד לטובה.

גב' רותם ידלין: ונגיד שגם אנחנו ציפינו לראות איזה שהיא ירידה בגלל המצב והמצב רוח הלאומי, ובאופן כללי דווקא התוצאות היו טובות מבחינתנו. עד כאן סעיף 3.

מר בן הופמן: רותם, יש כאן שאלה. אני קיבלתי כמה פניות מתושבים על ציר 424 לגבי נושא הסעות לחוגים. אנחנו היום במצב, בעצם ההסעות לחוגים הם על בסיס בעצם ציר. בין מרכזי חוגים האחרים, אין הסעות. והשאלה אם יש איזה שהיא דרך...

גב' רותם ידלין: השאלה ברורה, והסיפור הוא, אחזיר אתכם לשקף הראשון. ג'ינג'י אתה זוכר מה היה אחוז ההוצאה שלנו על הסעות מתקציב המועצה?

מר יואל ווינגרטן: 6%.

גב' רותם ידלין: 6% מתקציב המועצה אנחנו מוציאים רק על הסעות תלמידים. אנחנו מוציאים למעלה מ-3 מיליון ש"ח בשנה על הסעות חוגים.

גב' כרמל טל: יותר קרוב ל-5 מיליון ₪ כבר.

גב' רותם ידלין: יותר קרוב ל-5 מיליון ₪. אני תקועה שנתיים אחורה.

מר דוד גמליאל: זה יעלה עוד שנה.

גב' רותם ידלין: אי אפשר לפרוס את זה על פני כלל המועצה. אנחנו מנסים לגדר את הדבר הזה. יש הסעות בקו הזה, יש הסעות בקו השני. אנחנו לא נוכל להסיע כל ילד לכל חוג. מהצד הזה של המועצה יש חבר'ה שפחות מרוצים כי הכדורסל פה. מהצד השני יש חבר'ה שפחות מרוצים, כי פה השחייה. בסוף חוגים בין השאר זה גם אחריות הורית. יש לנו פה ויכוח ארוך שנים שלנו, האם אנחנו צריכים, קודם כל ככול שנסיע יותר, מחירי החוגים יעלו. זה הכול נמצא בהלימה לכל. יש פה אנשים במליאה שחושבים שאנחנו צריכים לא להסיע בכלל לחוגי המועצה, ושזה צריך להיות אחריות של ההורים. החלטות עבר שלנו נשענו על זה שאנחנו רוצים לאפשר לכל ילד להגיע לחוגים. גם אם ההורים שלו עובדים. חתך אוכלוסייה של ההורים לילדים בגילאי החוגים זה הורים עובדים. אנחנו רוצים לתת להם את השירות הזה. אנחנו לא נהיה מסוגלים להסיע כל אחד לכל מקום. אנחנו לא עושים את זה בבתי הספר. מי שבוחר ללכת לבית ספר לא מוסע, אנחנו לא נסיע אותו. ואנחנו גם לא יכולים לעשות את זה בחוגים. שוב, השמיכה קצרה. זאת תשובה, זאת תשובה לפעמים מבאסת, אבל זו תשובה. נתקדם, גיינגי אומר לי להתקדם. עוברים לסעיף 3, אישור פרוטוקול-

מר נחום עובדיה: לעניין החוגים, אולי להנגיש את החוגים. יש מבנים, יכול להיות שאפשר להשתמש בהם לחוגים, ואז אתה מקל על ההורים. פדיה, פתחיה, בית עוזיאל, כרמי יוסף, משמר דוד, יותר קל להם להגיע.

גב' רותם ידלין: קודם כל הם מגיעים היום לפה בהסעות. זה חלק גם מהסיפור. אנחנו לא נוכל לפתוח חוגים ביישובים עצמם, כי אז אין להם הסעות, ואז זה עניין של ביקוש, דווקא מאותם יישובים יש הסעה. ההורים לא מסיעים. ההורים היום נסמכים על ההסעות הקיימות. חוגים חדשים, חוגים ללא הסעה אפשר יהיה אולי לעשות יותר ביישובים, שנסמכים על הסעות של ההורים. אבל שוב אנחנו כן משתדלים-

גב' כרמל טל: גם אף פעם לא תוכל לתת מגוון כמו שיש במרכז חוגים. בכל שעה כמות החוגים שלרוחב מתקיימים, היא מאוד גדולה. אם תעשה במועדון של היישוב, אתה יכול בכל שעה חוג 1 אולי 2, אז זה גם מגביל.

גב' רותם ידלין: אבל בואו אלינו עם הרעיונות שלכם ועם הצעות, ועם החפירות, אני אומרת את זה בקטע חיובי. אני לא חושבת שכל האמת נמצאת בבניין הזה. ובהחלט יכול להיות שאתם חושבים על דברים שאנחנו לא חושבים עליהם גם ביחס לחוגים. נגיד לכם כל הניסיונות עד היום, כל מי שהגיע, כולם בסוף הבינו שהאירוע מורכב.

3. אישור פרוטוקול מליאה 4/2025.

גב' רותם ידלין: אני מעלה לאישור את פרוטוקול מליאה קודמת 4/25. יש הערות? שאלות? אז בואו נצביע, שנראה לילדות לפחות שמצביעים פה חיובי. מי בעד? מצוין. נמנעים? מתנגדים? אין. פה אחד, תודה רבה.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר פרוטוקול מליאה 4/2025.

4. הצהרת אמונים מר אור עמנואל דבוש כחבר מליאה יציץ.

גב' רותם ידלין: אנחנו מקבלים בשמחה את אור דבוש כחבר מליאה ממושב יציץ. אור פעיל חיובי וטוב במושב. אנחנו עובדים איתו הרבה שנים, הוא בוגר של קורס המנהיגות שלנו. ואור אלה חוקי מדינת ישראל, אתה צריך להצהיר אמונים. תספר לנו רגע כמה מילים על עצמך.

מר אור עמנואל דבוש: אני עמנואל אור, אני גר במושב יציץ מגיל צעיר מאוד, מגיל 10 בערך, מהנדס מערכות. הייתי גם... המוניציפאלי, אני חושב שאולי אפשר ככה ליצור שיתופי פעולה חדשים בתפקיד החדש. מקריא את הצהרת האמונים: הנני אור עמנואל דבוש, נציג היישוב יציץ במליאת המועצה, מתחייב לשמור אמונים למדינת ישראל, ולמלא באמונה את שליחותי במועצה.

גב' רותם ידלין: בהצלחה. Welcome, יש משימה גדולה בפניך במושב יציץ... מחכה לך אחרי הישיבה.

5. אישור תב"רים.

גב' רותם ידלין: אנחנו עוברים לסעיף 5, אישור תב"רים. התב"רים נמצאים בפניכם באייפדים, אני לא אכנס לכל דבר ודבר, כי הרוב שם זה הורדות, הקטנות, הגדלות. הדברים היותר משמעותיים זה 2 התב"רים החדשים. אחד זה רכישה של 2 אוטובוסים, תקציב של כמעט 1.5 מיליון ₪ ממשרד החינוך ועוד 850,000 ₪ שאנחנו מוסיפים מקרנות הרשות. בנות דמיינתם שאוטובוסים עולים כל כך הרבה כסף? אנחנו מדברים פה על 2.2 מיליון ₪ ל-2 אוטובוסים צהובים בסך הכל.

מר איתי שייביץ: זה חשמלי כבר?

גב' רותם ידלין: ולשאלתו של איתי, שהיא בדרך כלל שאלתה של רונית. זה עדיין לא יעיל כלכלית לקנות אוטובוסים חשמליים. גם לא בעלות שלהם שהיא כפולה, גם לא בהטענה, וגם לא במרחקים שאנחנו נוסעים היום. אנחנו עדיין מחכים שזה יגיע לשלב של ברייק איוון, ואני מקווה שזה יגיע-

גב' כרמל טל: אנחנו בוחנים את זה בכל הקצאה מחדש.

גב' רותם ידלין: זאת השאיפה, אנחנו זוכרים את זה. עדיין לא הגענו לשם, ולכן גם האוטובוסים האלה. אני אתן לך את הדוגמא הכי קטנה, זה הבדל בין 56 כיסאות לאוטובוס, ל-50 כיסאות באוטובוס. זה נשמע מעט-

גב' כרמל טל: זה לפעמים עוד אוטובוס.

גב' רותם ידלין: דיברנו הרגע על ההסעות, זה לפעמים עוד אוטובוס. התב"ר השני זה קידום מימון של רה תכנון של ההרחבה בבית עוזיאל. רמ"י מבקשים את עזרתנו בתכנון מחדש של ההרחבה בבית עוזיאל. פרויקט שנעשה דרך האגודה בעבר, כדרכה של רמ"י לא צלח. אז התקציב פה זה תקציב שניתן לנו מרמ"י, אין פה תוספת שלנו. ובהינתן שרמ"י ישתפו איתנו פעולה בצורה טובה יותר על דברים אחרים, הם מבקשים לשתף פעולה כרגע. אנחנו גם נצא לתכנון של ההרחבה הזאת. שוב, אין פה תקציב נוסף למועצה, אלא בעיקר עזרה לתושבי בית עוזיאל וגם לרשות מקרקעי ישראל.

מר ישראל שמולביץ: רותם 2 האוטובוסים זה במקום אוטובוסים ישנים?

גב' רותם ידלין: כן.

גב' כרמל טל: אנחנו מחויבים על פי החוק...

מר לירון פוקס: מי מתכנן?

גב' רותם ידלין: אנחנו נתכנן.

מר לירון פוקס: יועצים כאילו של המועצה?

גב' רותם ידלין: כן, כן, יועצים חיצוניים, אנחנו מתקשרים עם יועצים. בגדול עשו שם תכנון להרחבה, רמ"י עשו לבד. כי הם תמיד חושבים שהם עושים יותר טוב, בפועל, זה לא הולך לשום מקום. בית משפט מעורב פה, התושבים שרכשו שם-

מר לירון פוקס: ותקורות ניהול הם גם נותנים לנו על זה?

מר דוד גמליאל: לא בשלב הזה. יש אבל רק לתכנון.

גב' רותם ידלין: אתה רוצה להוסיף משהו?

מר יהודה שניויס: לא. יש תקורות ניהול. אנחנו לא עושים את זה בחינם.

גב' רותם ידלין: אנחנו לא עושים שום דבר בחינם. יש לנו 2 יעדים או 3 יעדים. אנחנו לא עובדים בחינם. אנחנו לא גוזרים דברים כאלה על שאר יישובי המועצה, ובעיקר אנחנו דואגים לתושבים שלנו. במקרה קודם שאתם זוכרים מלפני 2-3 ישיבות, משמר דוד. במקרה הזה בית עוזיאל. ראיתם שחשוב לתושבינו שיהיו פה הרחבות. אבל דעו לכם שאנחנו גם עוסקים בזה. שאר התב"רים זה שינויים קטנים, אישורים לפה ולשם. אז בהינתן זה, כן?

גב' רונית ויתקון ברקאי: רציתי לשאול על התוכנית מתאר כוללנית...

גב' רותם ידלין: זה סגירה.

גב' רונית ויתקון ברקאי: ראיתי שזה סגירה.

גב' רותם ידלין: זה סגירה, זה אומר שהתב"ר הזה הסתיים.

גב' רונית ויתקון ברקאי: זה תקציב שהוא יוצא למעשה לתכנון.

גב' רותם ידלין: זה תקציב שהולך לתכנון בוודאי. 2 מיליון ש"ח, 2.5 מיליון ש"ח, 2 מיליון ש"ח מתקציב של משרד החקלאות, וחצי מיליון ש"ח מתקציבנו שלנו. זה תב"ר שנפתח לפני תקופת רובנו.

עו"ד חן סומד: אבל זו לא תכנית קטנה, זו תכנית גדולה.

מר אור עמנואל דבוש: ... לפני איזה 10 שנים.

גב' רותם ידלין: תראו את המספר בסדר? 562, אתם יכולים לראות. שזה תב"ר ותיק. וכן זו העלות של תכנית המתאר הכוללנית של המועצה, זה עבודה של עשור והיא לא הסתיימה. אבל התב"ר הזה נסגר. אנחנו את תכנית המתאר הכוללנית ממשיכים לקדם, דיווחנו לכם לדעתי לפני 2 ישיבות על התקדמות משמעותית בתוכנית, שתופקד להתנגדויות בקרוב. ברגע שהיא תופקד אנחנו נעדכן אתכם על זה. אנחנו

צריכים להצביע על התב"רים. אז אם אין שאלות נוספת, מי בעד? מתנגדים? נמנעים?
 אין. פה אחד, תודה רבה.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את התב"רים הבאים:

מס' תב"ר	נושא	סכום ש"ח	מקור מימון	הבהרות
1	רכישת 2 אוטובוסים	1,430,648 853,358 2,284,006	משרד החינוך קרנות הרשות	
2	קידום מימון – רה תכנון הרחבה בית עוזיאל	587,111	רשות מקרקעי ישראל	

עדכון תב"רים

מס' תב"ר	נושא	תקציב קודם (שח)	מקור מימון	הבהרות
562	תכנית מתאר כוללנית של המועצה	1,340,000 1,234,293 2,574,293 (6,430) 2,567,863	משרד החקלאות קרנות הרשות קרנות הרשות	סיום פרויקט
728	חינוך סביבתי – מיזמים קהילתיים והסמכת בתי ספר וגנים ירוקים	174,625 43,656 218,281 (42,302) 175,979	מ. להגנת הסביבה קרנות הרשות מ. להגנת הסביבה	סיום פרויקט
791	רג"מ החדשה – קידום מימון	22,568,183 (541,775) 22,026,408	רשות מקרקעי ישראל רשות מקרקעי ישראל	יבוצע ישירות מול חברת חשמל

בוצע על ידי הרשות	רשות הטבע והגנים	1,705,421	הסדרת גישה לתל גזר	801
	משרד התיירות	2,650,000		
	קרנות הרשות	0		
		4,355,421		
	רשות הטבע והגנים	(1,705,421)		
	משרד התיירות	578,000		
קרנות הרשות	869,000			
		4,097,000		

תב"רים לסגירה

מספר תב"ר	שם תב"ר	ביצוע (₪)	הערות
562	תכנית מתאר כוללנית של המועצה	2,567,863	לסגירה
728	חינוך סביבתי – מיזמים קהילתיים והסמכת בתי ספר וגנים ירוקים	175,979	לסגירה
742	פיתוח כללי גני יוחנן	42,840	לסגירה
744	פיתוח כללי יד רמב"ם	969,667	לסגירה
783	חידוש מבנים – שלהבת בניס	310,800	לסגירה

אשרור תב"רים (אשרור אחרון היה ב-28/10/2024)
תב"רים שלא הייתה בהם פעילות במשך 12 חודשים

מספר תב"ר	שם תב"ר	יתרה ביצוע (₪)	יתרת תשלום מימון	הערות
648	תכנון סלילת כביש משמר איילון שעלבים	57,073		
720	סולר וחשמל למקוואות	28,401		
731	פיתוח קיבוץ חולדה	423,245		
746	פיתוח כללי ישרש	139,476		

		150,538	החלפת קווי מים – בית חשמונאי	774
		141,170	התאמת נגישות למוסדות חינוך קיים במועצה	784
ממתין לקבלת מימון	508,756	77,028	שדרוג תאורה מגרש כדורגל מצליח	786
ממתין לקבלת מימון	312,809	19,262	ביצוע מעגל תנועה בית חשמונאי	795
ממתין לקבלת מימון	300,000	288	חצר מרכזית בית ספר שדות איילון	796
ממתין לקבלת מימון	162,214	38,219	חיזוק מבנים מפני רעידות אדמה – ש. בנים, ש. איילון	798
		220,000	תכנון תכנית אזורית לשימושי תיירות חקלאית	799
		382,029	פיתוח שביל גזר – תיירות חקלאית חינוך וקהילה	800
		1,451,585	בניית מקווה נשים ביישוב נוף איילון	806
ממתין לקבלת מימון	85,000	9,000	העתקת קו ביוב בפרויקט צפית גזר	812
ממתין לקבלת מימון	501,298	36,024	ציוד חירום כולל מיגונית	815
		4,778,271	בניית מעון יום חולדה	822
		300,000	סקר מעיינות	823
		60,459	תכנון תב"ע ק. חינוך חולדה	824
		1,483,556	בניית גן ילדים חנ"מ בישרש	830

6. ספק מים כפרי רב יישובי:

- א. אישור והסמכת החברה הכלכלית לפיתוח מרכזים כפריים ותעשייתיים גזר לקבלת מעמד של ספק מים כפרי רב יישובי.**
- ב. אישור הסכם כרמי יוסף להעברת משק המים והביוב לחברה הכלכלית ו/או למועצה אזורית גזר.**

אנחנו עוברים לסעיף 6, ספק מים כפרי רב יישובי. יהודה.

גב' רותם ידלין:

מר יהודה שניויס: אני אשתדל לעשות את זה קצר ומעניין, אני לא בטוח שאני אצליח. באופן כללי התהליך הזה הוא חלק מהאסדרה הכוללת של רשות המיס. זה נושא רחב, אנחנו נציג אותו מזווית ראייה מסוימת. בסך הכל מדינת ישראל מתוך כוונה להשתלט על נושא המיס שינתה את כללי הרגולציה. דהיינו באופן מסורתי אצלנו במרחב הכפרי, המיס מנוהלים על ידי אגודות שיתופיות חקלאיות, שהם היו אחראיות על המיס לחקלאות. ואגב זה גם המיס לבתים, לצריכה הפרטית. באופן שנוצר, נוצרה חלוקה, נוצרה מציאות שבה מערכות הביוב מנוהלות על ידי המועצה. מערכות המיס על ידי אגודות שיתופיות, והחלוקה הזאתי התבררה כחלוקה לא טובה. הרגולטור החליט שבעצם צריך לאחד את העניין הזה. להעביר את מערכות המיס לניהול של המועצות האזוריות. ואחד הכלים שהם עשו, זה... של שינוי הכללים. יצרו רגולציה מאוד מסועפת, מורכבת, דרישות הנדסיות ודרישות שירותיות שמוגנות היום בכללים. שבעצם אומרות באופן מאוד פשוט, שאגודת מיס כמעט ולא מסוגלת לעמוד בהם. בטח לא אגודות מיס קטנות, כמו שיש לנו בחלק גדול מהיישובים. וזה אמצעי שגורם לכך שהיישובים יגיעו אלינו. אנחנו... שבלוח זמנים לא גדול היישובים יגיעו אלינו בבקשה, שניקח מהם את מערכות המיס, ואנחנו ננהל אותם. התהליך הזה בעצם הוא תהליך ארצי. הוא עובר על הרבה רשויות בארץ, שנכנסו להליך של האסדרה הזאת. קודם כל מה היתרונות, זה קצת מורכב, אני אנסה להסביר את זה בצורה הכי פשוטה שבעולם. היתרון הראשון אומר, שבעצם מחיר המיס והביוב יהיה מחיר אחד. היום צרכן בחלק גדול מהיישובים מקבל חיוב של מיס מהאגודה השיתופית, חיוב של ביוב מהמועצה או לעיתים חיוב של ביוב גם כן מהאגודה השיתופית ומהמועצה. והכפילות הזאת בעצם גורמת לזה שאין שליטה בצורה מסוימת על גובה התעריף. והאסדרה מובילה לזה

שמהמועצה, מהחברה הכלכלית של המועצה יצא חיוב אחד. החיוב הזה יהיה קבוע, ויהיה בדרך כלל תואם לחיוב הארצי. עכשיו משחק אחד רגע קטן של מתמטיקה, ואני אשתדל לפשט מאוד את העניין הזה. בעצם חלק מהאסדרה נועד לפתור בעיה כלכלית קשה וזה שמדינת ישראל אין לה כסף להשקיע, דיברנו על זה בעבר. אין לה כסף להשקיע במערכות, ומדינת ישראל מציעה לך את ההצעה הבאה. באה הרשויות בעצם ואומרת שבמסגרת האסדרה היא מציעה את ההצעה הבאה. אנחנו לא יודעים לשלם בכסף, אנחנו יודעים לשלם במחיר המים. דהיינו אם אתם צריכים כסף לבטח את מערכות המים והביוב שלכם. מה שאנחנו נעשה, המחיר של המים והביוב הוא קבוע כי הוא ארצי, אבל אנחנו נמכור לכם מים בזול. הכוונה אם בדרך כלל האגודות השיתופיות מקבלות מים במחיר של נניח 4.5 ₪. באה רשות המים ואומרת, אנחנו נמכור לכם ב-35 אגורות. זה בערך הפערים. פערי הקצה. ואז בידי המועצה נשאר כסף, כי המועצה גובה לפי תעריף קבוע ארצי. המועצה רוכשת מים במחיר מוזל, ואת כל הדלתא הזאת המועצה יכולה להשקיע בפיתוח ותשתיות. וכך מדינת ישראל מאפשרת לרשויות לפתח את התשתיות, בלי להשקיע כסף. כלומר מדינת ישראל רשות המים, לא משקיעים שקל בביטוח התשתיות, שזה הנורמלי הנוראי. אבל לעומת זאת הם אומרים אנחנו נאפשר לכם לצבור בעצמכם את הכסף, ולפתח את המערכות. אז זה העיקרון הכלכלי של האסדרה. אנחנו נדרשים לטובת העניין שהטיפול במים והביוב יהיו מקצועיים, להפעיל את כל הנושא של המים והביוב באמצעות החברה הכלכלית. אנחנו הבטחנו וקיימנו יש לנו חברה כלכלית במועצה אזורית גזר, הכרתם את נדב המנכ"ל של החברה. וכרגע ענייני המים והביוב של המועצה, עוברים לחברה הכלכלית. החברה הכלכלית תהיה גוף שמתמחה בתחום הזה. גוף שיקבל על עצמו גם את הפיתוח של התשתיות, גם את האחזקה של התשתיות, וגם את כל ההתנהלות מול הצרכנים,

משימה נכבדה, אבל תבטיח טיפול מקצועי, יעיל, חסכוני, שיוכל לעמוד גם ברגולציה הקיימת, ויאפשר לתושבים של המועצה לקבל שירותי מים וביוב ברמה טובה עם מערכות חדשות וכו'. התנאי סף של רשות המים להיכנס למסלול הזה שיהיו לפחות 2 יישובים שהמועצה מספקת להם מים. עד היום יש לנו יישוב אחד, וזה בית חשמונאי.

דוברת: למה רק בית חשמונאי?

מר יהודה שניויס: היסטוריה. בית חשמונאי היישוב היחיד שלא היה בו לא אגודה שיתופית חקלאית, ולא אגודה שיתופית קהילתית שתטפל בנושא המים. המועצה מטפלת בנושא המים. אנחנו היינו צריכים להביא לרשות המים 2 יישובים, בשביל להיכנס לתוכנית האסדרה. היישוב השני שנכנס הוא היישוב כרמי יוסף. תכף אני אדבר על זה בצורה יותר מפורטת. אני רק רוצה להגיד שזה גם מאפשר לנו, בעבר דיברנו באמת המליאות הקודמות על העבודה של המועצה האזורית גזר, כמועצה אזורית גזר. הופכת להיות השראה כספק מים בטרמינל 6. כלומר אנחנו נהיה ספקי המים של טרמינל 6, עם המשמעויות הכלכליות שיש בעניין הזה, באמצעות החברה הכלכלית. ובעצם האסדרה הזאת מייצרת לנו יתרון כלכלי... למשל בעולם של טרמינל 6. מה היתרון של התושבים למהלך הזה. היתרון הוא שהתושבים יקבלו כמו שאמרתי לכם, שירותים של מים וביוב מגורם אחד, ולא מגורמים שונים, כמו שהם מקבלים היום, מגוף אחד הזה שזה החברה הכלכלית שתהיה גוף מקצועי. התשלום יהיה בתעריף ארצי של מים וביוב, תעריף ארצי שנקבע על ידי רשות המים. באופן שאנחנו מניחים שבטווח המייד, ואם לא בטווח הבינוני, המחירים האלה יהיו זולים משמעותית, ממה שאנשים משלמים היום.

מר אור עמנואל דבוש: יש לזה מספרים עכשיו כדי להציג את ההשוואה הזאת?

מר יהודה שניויס: יש מספרים, המספרים זה לפניי. אני אגיד לך בגדול את התוצאה, כי אחרת נבלה כאן עוד שעות ארוכות... אז המספרים מדובר על פער אחיד לצרכן של בסביבות 700-800 ₪ בשנה.
(מדברים יחד)

מר דוד גמליאל: אל תיכנס לזה.

מר יהודה שניויס: אם תרצה תבוא אחר כך אני אראה לך.

גב' רותם ידלין: זה עניין מורכב, זה עניין של כמה האגודה וכל אחד מהישובים שלכם גובה מיס. יש פה אינטרסים רבים ושונים, בסופו של יום המדינה התחילה רגולציה.

מר מרדכי אלגלי: זה תהליך חובה ליישובים?

מר יהודה שניויס: לא, לא.

מר מרדכי אלגלי: מאוד חשוב לי להבין.

עו"ד חן סומד: לא, לא.

מר מרדכי אלגלי: זה לא הולך לפגוע...

עו"ד חן סומד: לא, לא.

מר יהודה שניויס: התהליך הזה וולונטרי לחלוטין-

עו"ד חן סומד: מי שלא רוצה לא נכנס.

גב' רותם ידלין: לא היינו עושים דבר שפוגע באגודות, זה וולונטרי לחלוטין.

מר יהודה שניויס: חברים, וולונטרי לחלוטין. אנחנו רק מניחים, וולונטרי לחלוטין. אבל אני רוצה להוסיף מילה אחת על העניין הזה. אנחנו מניחים שנסיונות החיים יובילו את האגודות להגיע בשלב כזה או אחר אלינו. אנחנו מכירים את מערכות המים. אני רק אתן משהו מעולם אחר לגמרי. הייתה שריפה בשעלבים, בתל שעלבים שדיברנו עליה, התברר שמערכות המים לא מסוגלות להחזיק לחצים גבוהים בגלל כל מיני סיבות, בגלל תכנון של מערכות המים. מתברר שכדי לעמוד בלחצי מים שיאפשרו כיבוי אפקטיבי של שריפות בכל רחבי היישוב. צריך לטפל טיפול מערכתי במערכת המים. זה גדול על נוף איילון ושעלבים בכמה רמות. הם לא מסוגלים לעשות את זה, אין להם תקציבים לעשות את זה, ובגדול מי שיוכל לעשות את זה, זה רק המועצה, עם המודל התעריפי המיוחד, שמאפשר לנו לכלול למשל פיתוח של רשת מים כזאת

ביישובים האלה, כחלק מתוכנית ההשקעות שלנו. תכנית ההשקעות שלנו משפיעה ישירות, מאושרת על ידי רשות המים ומשפיעה ישירות על התעריף שבו אנחנו רוכשים מים בדוגמא-

גב' רותם ידלין: רגע שאתם תסתכלו פשוט על דבר מאוד חשוב, זה כבר קרה בעבר. אני מזכירה לכם שפעם היישובים כולם היו מטפלים בביובים. ולאט לאט מדינת ישראל עם הרגולציה, עם הדרישות שלה ממי שמתפעל ביוב, גרמה לזה שהאגודות באו והעבירו רובן, לא כולן, את הביוב למועצה. ששוב, רשות מקומית היא גורם מקצועי בתחום הזה. ואנחנו מניחים שאותו דבר שקרה בביוב, יקרה גם במים. ואנחנו פשוט צריכים להיות ערוכים לקלוט גם את המים. אזכיר לכם דבר, ותכף תראו את זה גם בהסכם, דבר לא ניתן פה בחינם. יש יישובים שמעדיפים להמשיך לנהל את הביוב שלהם, אני מסתכלת על חלקכם, או חלק מהביוב שלהם. וכל אחד מהם יבחר להעביר בתנאים שאנחנו מציגים, שנסמכים על חקיקה ועל העקרונות של רשות המים.

מר דוד גמליאל: וחשוב מוטי זה שהיכולת של הפיתוח העתידי נתמכת ביכולת לקחת הלוואות, מה שאגודות מים היום לא מסוגלות לעשות את זה. והמשחק של תעריף קניית המים הוא מאוד קריטי פה.

מר מרדכי אלגלי: כל עוד זה לא חובה-

מר יהודה שניויס: לא חובה.

(מדברים יחד)

מר יהודה שניויס: זה יעבוד ב-2 אופנים. קודם כל זה יעבוד בזה שאני בטוח שאתם תראו את התוצאות עם היישובים שיעבדו איתנו, זה גורם שמושך את האגודות לבוא לכאן. כמו שרמזתי בהתחלה, רגולציה חדשה תהיה איזה מקל כזה מאחורה שידרבן את כולם לרוץ למועצה. כי באמת הרגולציה היא מאוד קשה. מי שרוצה אחר כך אני אוכל להפנות אותו, אם זה אגודות שמעוניינות לשמוע, שיבואו לשמוע ממנו. באמת רגולציה. אני רוצה כמה דקות לדבר על ההליך האסדרה. אנחנו מגיעים אליכם אחרי תקופה מאוד ארוכה של עבודה סביב העניין הזה. בעצם אנחנו בדקנו בתהליך שעברנו כאן, תהליך ארוך. קודם כל בדקנו את התאמת המודל של רשות המיס אלינו. בסך הכל זה לקח תחרות מאוד גדולה לתחום שהוא מאוד מורכב. מערכות המיס במועצה בחלק מהמקומות, הם מערכות מיס כושלות. אנחנו יודעים את זה. מערכות ישנות שהשווי שלהם הוא 0. זה אומר שאנחנו בבת אחת לוקחים אלינו הביתה פרה חולה, בשביל להתחיל לחלוב ממנה חלה, ייקח לנו הרבה זמן. אז אנחנו בדקנו קודם כל את ההתאמה, האם זה מתאים למועצה. עשינו הרבה עבודת שטח, למדנו הרבה מניסיון של אחרים. אנחנו אספנו בעצם את כל הנתונים לצורך קבלת מודל לרשות המיס. דהיינו אנחנו מגישים לרשות המיס איזה שהוא מודל בשלב זה הוא נורמטיבי. הוא לא סקר מוחלט, אבל הוא מודל נורמטיבי, שמדבר על אורכים, על צנרת וכו'. לכל הדברים האלה יש להם ערכים נורמטיביים בחישובים של רשות המיס. שבסוף כשנגמור את התהליך, כל החומר הזה שמתחיל לעבור לרשות המיס ממחר בבוקר, אני לא אומר שתם מחר. ממחר בוקר עובר לרשות המיס. בסוף התוצאה הסופית שלו יהיה מחיר של קוב מיס, שאנחנו נרכוש. בעצם בסוף התוצאה תהיה שהם ישקללו את כל ההשקעות הנדרשות על ידינו, ישקללו את מחירי המערכת, ויגידו אנחנו רוצים לייצר לכם תעריף

כזה, שישאיר לכם X כסף, שתוכלו לטפל במערכות האלה. בסוף זה חוזר אלינו בתור מחיר של קוב מים, מחיר רכישה של קוב מים.

מר אור עמנואל דבוש: תבהיר לנו רגע, מי בסוף יטפל בזה המועצה או רשות המים?

מר יהודה שניויס: מי שיטפל במערכת הביוב והמים זו תהיה החברה הכלכלית. לצורך זה מטעם החברה, לא לצורך זה. החברה הכלכלית אחת המשימות שלה תהיה טיפול במערכות הביוב והמים.

מר אור עמנואל דבוש: לה יהיו קבלני משנה-

מר יהודה שניויס: היום הטיפול שמתבצע על ידי אגף תשתיות, הטיפול במערכות הביוב עוזב את אגף תשתיות, עובר לחברה הכלכלית. הם ינהלו את זה. כמובן עם כל המערך שנדרש לכל...

עו"ד חן סומד: תפריד בין האחריות לביצוע. האחריות תהיה של המועצה – החברה הכלכלית. הביצוע כמו כל ביצוע על ידי קבלני משנה.

מר אור עמנואל דבוש: אין בעיה. אבל האם בסוף על הביצוע...

גב' רותם ידלין: החברה הכלכלית.

מר יהודה שניויס: התשובה היא כל הפעילות מתבצעת בתוך החברה הכלכלית של המועצה. החברה הכלכלית היא בבעלות מלאה של המועצה, והיא תנהל. החברה הכלכלית תנהל את הפעילות הזאת. הלאה, הדבר הבא זה אנחנו צריכים להציג לרשות המיס, ואנחנו נעבוד על הדבר הזה. יש לנו זמן... את הדבר הזה. בעצם זו תכנית אב ותוכנית פעולה מסודרת, שאומרת מה יקרה במהלך השנים הבאות עד 2030 עד 2040, איזה מערכות יטופלו, איזה תחנות סניקה אנחנו נשדרג. כל המערכת הזאת נכנסת לאיזה שהיא תכנית עבודה מסודרת. חייבת להיות מסודרת, כי בסוף זה הבסיס להתחשבות שלנו מול רשות המיס. זה גם כן בעבודה, זה גם כן לקראת סיום הדבר הזה. אנחנו צריכים כרגע, ועל זה אנחנו נחזור אליכם למליאה במידת הצורך. אתם צריכים להבין כרגע שאנחנו מדברים, שכל הפעילות עוברת מהמועצה לחברה הכלכלית. זה אומר, וכבר דיברנו על זה בעבר, שגם הנכסים של המועצה עוברים לחברה הכלכלית. הנכסים זה הברזלים, הצינורות, תחנות הסניקה, המשאבות, הכול עובר לבעלות החברה הכלכלית. במודל שהוא מורכב ומסובך מבחינת מיסוי, אבל יש לנו תקדימים לדבר הזה. זה דבר אחד שעובר. דבר שני שעובר, כל הזכויות של המועצה, קרן השיקום של המועצה, עוברת לחברה הכלכלית. ההתחייבויות של המועצה ככול שקיימות בתחום הביוב והמיס עוברים לחברה הכלכלית. אנחנו מעבירים את כל התחום, את כל... הזה מהכספים, חובות, התחייבויות, תכניות, ביצוע, הכול עובר לחברה הכלכלית. ... תזכרו החברה הכלכלית זה הזרוע שלנו. זה המועצה, רק במבנה תאגידי קצת אחר.

גב' רותם ידלין: בישיבה הבאה זה יובא לכם להצבעה, אנחנו כבר אומרים. רק בישיבה הבאה...

מר איתי שייביץ: יהודה, אבל למה זה לא כמו הקמת תאגיד מים, כמו שיש תאגיד מים.

מר דוד גמליאל: דומה.

מר יהודה שניויס: אני אסביר, אני אסביר.

עו"ד חו סומד: זה לא אותו דבר, זה עולם אחר.

מר יהודה שניויס: זה לא תאגיד מים, זו חברה כלכלית, שהתקנון שלה מאפשר לעסוק גם בנושא המים והביוב. להבדיל מתאגיד מים שמתעסק רק במים, רותם כבר אמרה קודם, שהחברה הכלכלית בעתיד תטפל בתחומים נוספים. זאת חברה כלכלית של המועצה, זה לא תאגיד מים.

מר איתי שייביץ: מעולה.

מר לירון פוקס: שאלה קטנה על זה, שם המשחק זה הפחת נכון?

מר יהודה שניויס: כן.

מר לירון פוקס: זה אומר שכל יישוב שמצטרף צריך להיכנס עם קריאה

מרחוק ועם אותם מדי מים שיהיו מסונכרנים או ש-

מר יהודה שניויס: כן, כן.

מר איתי שייביץ: ברור.

מר יהודה שניויס: ואם לא, אתה תשלם כסף על זה יותר. אני תכף אסביר מה עשינו עם כרמי יוסף, אתם תבינו את זה. אפרופו קריאה מרחוק וכו', כל אגודות המים יהיו מחויבים בכל הדברים האלה. במערכת GIS, בקריאה מרחוק, במערכות ניטור ובקרה. משהו באמת קצת יותר גבוה מהיכולות של חלק גדול מהאגודות השיתופיות, זה הרגולציה שאני עוד מעט אכנס אליה. טוב, אנחנו היינו צריכים בשלב, ועכשיו אני אדבר על זה קצת, להכניס 2 יישובים. אמרנו כבר, בית חשמונאי היה אצלנו. ניהלנו משא ומתן עם הטובים שבנושאים ובנותנים, אנשי כרמי יוסף. משא ומתן... משא ומתן עם הטובים שבנושאים והנותנים.

מר דוד גמליאל: קשוח. אתם לא שמעתם, משא ומתן קשוח.

דובר: אני לא שמעתי.

מר דוד גמליאל: עכשיו תשמע.

מר יהודה שניויס: הבאנו את כרמי יוסף אל השולחן. כרמי יוסף הבינו אני

חייב להודות, מהרגע הראשון את היתרון שבהצטרפות למהלך הזה. ואם תעבירו שקף אנחנו נסביר. כי על דבר הזה אתם צריכים לקבל דיווח, כי אנחנו צריכים להצביע היום. אז בגדול מה שאנחנו עשינו, כרמי יוסף טיפלו במקרה הזה גם בביוב וגם במים. וביקשו להעביר אלינו את הביוב. ואנחנו התנינו את זה בקבלת גם הביוב וגם המים. על זה התנהל משא ומתן. קבענו כאן צוות שעבד. הקפדנו שמטעם המועצה ילווה את הצוות הזה, הוא יהיה חלק מהצוות הזה, 2 יועצים שמתעסקים בתחום המים והביוב. אחד זה ארנון קפלן שמלווה אותנו כבר הרבה שנים בתחום המים והביוב. והשני זה יוני לוי, אדם שבעצם עסק באסדרה הזאת בתפקידו ברשות המים, ויצא לאזרחות. עובד עם הרבה מאוד רשויות! אנחנו מאוד מאוד נהנינו מהשירות שלו. הוא מקצוען אמיתי. ואנחנו ניהלנו את התהליך הזה. בעצם מה שעשינו בכרמי יוסף, וזה הופך להיות מודל לכל היישובים. אז תקשיבו איך זה עובד. קודם כל אנחנו מיפינו את כל השטחים בכרמי יוסף. שטחים פרטיים, ציבוריים, עסקיים. כי בסוף המעבר מותנה בתשלום דמי הקמה של היישוב. בדקנו את כל ההשקעות, בנדיבות אני רוצה להגיד, למרות שלאון לא חושב כך. ואנחנו בנדיבות רבה את כל ההשקעות שהם השקיעו שכרמי יוסף השקיעו במערכות המים והביוב, בין השנים 2016 עד 2025, כולל 2025. הערכנו את שווי המערכת. אספנו את כל הנתונים האלה בשביל להכניס אותם. בדקנו כמה אנחנו יכולים לחייב את כרמי, עכשיו רק שנייה אחת, תבינו את השפה. כי לפעמים אנשים קצת מתבלבלים. כשאנחנו רוכשים מערכת ליישוב, אנחנו עוסקים בשאלה כמה היישוב ישלם לנו לקחת את המערכת הזו. לא כמה אנחנו משלמים ליישוב. כי המערכת של כרמי יוסף-

עו"ד חן סומד:
דולפת.

מר יהודה שניויס: לצורך העניין שווה 0. הכוונה, לא, זה לא רק מעליב.

דובר: אני לא אומר כלום.

מר יהודה שניויס: כמו אחים אנחנו.

מר דוד גמליאל: זה אפס מבחינה... ושווי, לא מבחינת...

מר יהודה שניויס: היא פועלת. ומחייבת חידוש מלא, דהיינו בשווי של חידוש מלא. לצורך העניין, סתם לצורך השיח בינינו 20 מיליון ש"ח, נחייב את המערכת הזאת חידוש.

מר ישראל שמולביץ: כן, אבל חידוש מלא במשך שנים. זה לא מחר בבוקר.

מר יהודה שניויס: נכון. אבל זה תכנית השקעות רב שנתית. אספנו את כל הדבר הזה. ראינו מה הרגולציה מתירה לנו לגבות מהיישוב, כאילו בתור דמי הקמה חדשים. והכנסנו את הזה. הלכנו עם כל הנתונים האלה. ההשקעות שלהם, הבאנו אותם בחשבון. שווי המערכת הבאנו בחשבון. כמה אנחנו יכולים לגבות הבאנו בחשבון. וגבינו פחות ממה שאנחנו יכולים לגבות. אבל גבינו את מה שנראה לנו על פי היועצים שלנו, שנמצא בתוך הריינג'. הכוונה היועצים, קיבלנו חוות דעת כפולה בלתי תלויה. מה הסכום שאיתו אנחנו יכולים ללכת. שהוא תחום שיאפשר לנו באמת לקבל את הנכס

הזה אלינו, ולטפל בו. הסכום שנקבע היה 8 מיליון ₪. דהיינו כרמי יוסף יעבירו למועצה 8 מיליון ₪. ואנחנו נקבל לאחריותנו את הטיפול במערכת הביוב, ומערכת המים של כרמי יוסף.

מר ישראל שמולביץ: לא הבנתי, כרמי יוסף יעבירו 8 מיליון ₪ רעיונית, או 8 מיליון ₪-

מר יהודה שניויס: כסף.
(מדברים יחד)

מר דוד גמליאל: רק מרשרשים.

מר ישראל שמולביץ: איך כרמי יוסף, מה האגודה החקלאית...?

גב' רותם ידלין: נכון. תגבה מחבריה.

מר יהודה שניויס: כרגע מתנהלים מול האגודה, האגודה צריכה להביא את הכסף, האגודה היא הבעלים של המערכת. הם רוצים שאנחנו ניקח את המערכת, הם יביאו את הכסף. האגודה... זה חומר למחשבה לשאר האגודות...

עו"ד חו סומד: כל אגודה שתעמוד במקום הזה, כרמי יוסף נמצאת שמה עכשיו. אבל כל אגודה שתעמוד במקום הזה, תצטרך להביא את הכסף הזה.

מר יהודה שניויס: בוודאי.

עו"ד חן סומך: והכסף הזה זה כסף קטן יחסית.

גב' רותם ידלין: את העברות הביוב בעבר המועצה גבתה ישירות מאנשים, אנחנו סירבנו לגבות ישירות מהאנשים. הנכס הזה שייך לאגודות. אגודה רולי יכולה ללכת לגבות מחבריה. לא צריך שהמועצה תגבה מחבריה.

מר ישראל שמולביץ: כי... להתעסק עם הביוב.

גב' רותם ידלין: לא. מה זאת אומרת?

גב' כרמל טל: זה מיס, מיס.

עו"ד חן סומך: לא קשור.

מר ישראל שמולביץ: לכרמי יוסף היה אגרת ביוב?

גב' רותם ידלין: כן. בוודאי. ולכן אנחנו-

(מדברים יחד)

גב' רותם ידלין: מה שאני רוצה להגיד לכם, זה שבעבר... חשוב להבין, אנחנו גובים מהאגודות. לאגודות יש חברים, כמו שהחברים... אפשר לחייב אותם, בשביל שהם ימכרו נכס שלא מעוניינים בו יותר. נגיד... כמו שתנאי הביוב של המועצה האלה חלו על כל מי שהגיע אחר כך. רמות מאיר לפני כמה שנים קיבלו את אותה הצעה. וכרמי יוסף קיבלה מהמועצה לפני 7 שנים. מועצה אזורית גזר תקבל ביוב יחד עם מים. היא לא תקבל את זה בנפרד. וכל יישוב שירצה להיכנס, נכנס תחת אותם תנאים שכרגע נכתבו בהסכם הזה.

מר יהודה שניויס: אני רק אדגיש, אנחנו עשינו פה תהליך של בית ספר. באמת הקפדנו גם מבחינת ייעוץ, גם מבחינת העבודה, גם מבחינת מסד הנתונים. כי היישוב הבא שירצה להצטרף זה כבר תעשה החברה הכלכלית. תלך בדיוק בדרך הזאת. הכוונה היא שיש פה כרגע דרך מותוות להערכה, לקביעה. ואנחנו נמצאים בתוך מסלול מאוד ברור לאגודות שירצו להצטרף אלינו. אנחנו כרגע אני רק אומר לכם באיזה שלב אנחנו כרגע. אנחנו כרגע מחר בבוקר, יש לנו כרגע, אם אתם מאשרים את ההסכם, את ההתקשרות עם כרמי יוסף. אנחנו מחר בבוקר מודיעים לרשות המים שיש לנו יישוב נוסף. פורמלית האגודה השיתופית, האסיפה של האגודה השיתופית תצטרך לאשר את ההסכם הזה. אבל יש לנו הסכמה של הוועד, ואנחנו מתקדמים עם זה הלאה. הכוונה שלנו שב-1/1/2026 כל מערכת המים והביוב של כרמי יוסף עוברת לחברה הכלכלית. עד אז נגמור את כל מה שנדרש מבחינת הרגולציה, דהיינו ההסכמים של המועצה והאגודה השיתופית. ההסכמים של המועצה מול החברה הכלכלית. כל הדיווחים לשלטונות המס וכל האופרציה הזאת תיגמר עד ה-1/1/2026. ואז יוצא מבחינת המועצה אזורית גזר לדרך חדשה. אני חייב להגיד שהיא דרך מסעירה, זה תמיד יוצא

לי קצת לקוני. אבל השקענו כאן עבודה, ואני חושב שבאמת פותחים דף חדש. הוא גם יתרון עצום למועצה, גם יתרון עצום לתושבים, וגם יוריד באיזה שהוא מקום מהאגודות השיתופיות. אלה שירצו בכך נפתח להם אפשרות שמישהו אחר ייכנס לפה וייקח את העסק הזה ויטפל בו כמו שצריך.

מר איתי שייביץ: יהודה, אני חייב להגיד שעוד לא שוכנעתי שזה יתרון למועצה. יתרון לתושבים כן, יתרון לאגודה כן, מה המועצה? היא מקבלת פה סיכון, כאילו נכס...

מר יהודה שניויס: אני אסביר. רק ככה דוגמא קטנה, איפה נמצא היתרון למועצה. היתרון למועצה הם הולכים להרחיב את המט"ש. דוגמא קטנה אילוסטרציה, הולכים להגדיל את המט"ש. ההשקעות הנדרשות פה זה מאות מיליונים, שהם באים מההשקעות האלה. רשות המים דורשת את ההשקעות האלה. כששואלים את רשות מים מי יממן? אומרת רשות המים, אין כסף. אז שואלים, אז איך נתחיל? אז הם אומרים: מה אתם דואגים? הם באים לרמלה וללוד. ואומרים: רמלה, לוד מה אתם דואגים? אנחנו אומרים לכם את מחיר המים. מחיר הבינוי יישאר אותו דבר, הצרכן לא ירגיש כלום, הוא ישלם בדיוק אותו דבר כמו שהוא שילם לפני ההרחבה. אבל אתם קניתם מים יותר זולים, ובדלתא הזאת תפתחו את המט"ש. מקסים. אז כשאנחנו באים המועצה האזורית אליהם, ואומרים: חברים, מאיפה אנחנו נביא כסף? הברירה היחידה שלנו זה להעלות את התעריף של הביוב לתושבים. כי אין לנו מקור. זה שימכרו מים בזול, הם מוכרים לאגודה. אני לא אגודה, אני מועצה.

מר איתי שייביץ: בסדר, אתה יכול לקחת את זה מהאגודות שמשתתפות באותו מט"ש.

מר יהודה שניויס: לא, לא, לא.
(מדברים יחד)

מר יהודה שניויס: יש כאן יתרון למועצה. זה יאפשר לנו לפתח את המערכות שלנו, לעשות את ההשקעות הנדרשות. יש לנו הרבה מאוד השקעות במערכת הביוב. מערכת הביוב היא שלנו כבר היום. אין לנו מקור תקציבי לפתח את המערכת הזאת. זה יתרון עצום למועצה. יש לנו קווים שאנחנו צריכים לחדש, יש לנו קווים שאנחנו צריכים לסלול. יש לנו תחנות סניקה שצריכות טיפול. יש לנו כאן תכנית אב שצריך להשקיע בה. וזה ייתן אפשרות לפתח את כל התחום הזה-

דובר: זה גם מים בשטחים החקלאיים?

מר יהודה שניויס: לא.
(מדברים יחד)

גב' רותם ידלין: אגיד יותר מזה. טובת התושבים לנגד עיננו אנחנו רוצים שלתושבים יהיה יותר טוב, גם אם זה בכיס האישי שלהם, בסוף החודש הם משלמים תעריפי מים וביוב. וגם בסוף שהם יקבלו שירות יותר טוב. אזכיר לכם תחום הביוב, אתם כמעט היום לא מכירים תקלות בתחום הביוב בטיפול שלנו. כי המועצה מנהלת

את זה, היא מנהלת ויש לה קרן ביוב. לקרן הביוב יש תקציבים. וכשיש תקלות הם מטופלות באופן מיידי. המטרה, שוב, השאיפה של כולנו של ראש השולחן הזה ונדמה לי גם שלכם, שירות יותר טוב לתושבי המועצה אזורית גזר. כל יישוב שישב בסוף תחת, כולם, כל יישוב שהביוב שלו יושב תחת מועצה אזורית גזר, מקבל שירות יותר טוב בביוב. וכל יישוב שישב תחת מועצה אזורית במים, אני שואפת שיקבל ממנה שירות יותר טוב במים.

גב' רונית ויתקון ברקאי: בהסכם שקיבלנו בחומרים, בהסכם מול כרמי יוסף. מדובר שם על 8 מיליון ש"ח שמתוכם חלק כן יוצא מהתושבים, ולא מה-

מר יהודה שניויס: אז אני רוצה להסביר.

גב' רונית ויתקון ברקאי: שנייה רגע, זו שאלה אחת. שאלה שנייה, ה-8 מיליון ש"ח מאיפה האגודה בעצם מביאה אותם? היא מביאה אותם מאותו פער שדיברת עליו בין עלות המים-

מר יהודה שניויס: לא, לא, לא, אני אסביר את זה, אני אסביר את זה. קודם כל בראייה שלי-

גב' רונית ויתקון ברקאי: יש לי עוד שאלה.

מר יהודה שניויס: אז תשאלני עוד שאלה.

גב' רונית ויתקון ברקאי: אתה מדבר על הערכה בחסר.

מר יהודה שניויס: למה?

גב' רונית ויתקון ברקאי: כי אתה מדבר על הערכה שאחרי שהורדנו והורדנו והורדנו. אתה נותן פה איזה שהיא הערכה שהיא הערכה בחסר. זאת אומרת אותה הערכה של אותם 8 מיליון ש"ח שאתם דורשים בעצם מכרמי יוסף. אז מאיפה הכסף אחר כך-

מר יהודה שניויס: אמר כרגע שמולביץ שאנחנו נשקיע את ה-20 מיליון ש"ח, לא מחר בבוקר, כי אז באמת אנחנו בחסר. ... נעשה את זה ב-15 שנה, אנחנו נצבור בקרן שיקום-

גב' רונית ויתקון ברקאי: ממחר בבוקר אתה מתחיל לטפל במערכת.

מר יהודה שניויס: כן, זה אחזקה של המערכת בוודאי.
(מדברים יחד)

עו"ד חן סומך: אם אנחנו נמצאים באירוע של קרייסס מוחלט, והמערכת קורסת, את צודקת. אנחנו נמצאים פה באירוע שנצטרך לנהל אותו. הנחות המוצא זה שהאירוע הוא לא קריסה של המערכת, שכן יש זמן לטפל במערכת, שכן יש כאן ניהול סיכון שבסופו של דבר מביא זה.

מר ישראל שמולביץ: ככה היה בביוב.

עו"ד חן סומד: נכון.

מר ישראל שמולביץ: רותם אמרה שזה... ככה היה בביוב.

מר יהודה שניויס: אני עכשיו רוצה לחזור ל-2 השאלות הראשונות שלך, ונעשה את זה בקצר. הנושא הראשון, אנחנו מתחילת הדרך... גם את הנושא שאנחנו רואים באגודה את זאת שאיתה אנחנו עושים עסקים. מאיפה האגודה מביאה את הכסף, סליחה שאני אומר על הביטוי, זה לא כל כך עניין אותנו. גם אם האגודה... אני נותן להם ציון לשבח על העניין הזה. עם קרן שיקום של מערכת הביוב שלהם, הם סגרו שם כסף, כמו שראיתם בהסכם, הם מעבירים לנו 4.5 מיליון ₪ במזומן מהמקור הזה מקרן השיקום. את השאר מאיפה הם מביאים? סליחה שאני אומר, לא כל כך מעניין. אבל מכיוון שהמנגנון של רשות המים ברשות המים יצרו מנגנון, שבו אפשר לחייב תושבים בדמי הקמה. אז מה שתעשה האגודה מול חברי האגודה, המועצה לא עושה. לא אנחנו עושים את זה. האגודה תלך לחברי האגודה, ותגיד להם אתם חברים באגודה. יש לנו נכס שנקרא מערכת המים, רוצים להיפטר ממנו, חייבים להשקיע בזה כסף, בשביל להיפטר ממנו. ואם חברי האגודה ירימו יד ויצביעו על זה, אז חברי האגודה ישלמו. אנחנו לא מחייבים אותם. בעצם ההסכם משקף עבודה פנימית של האגודה מול חבריה. זה הרציונל.

(מדברים יחד)

מר מרדכי אלגלי: ... אין מצב שמחר אתם מביאים איזה שהיא הצעה... אני החלטתי שזה המחיר.

עו"ד חו סומד: בפעם הראשונה... יגיד את זה אנחנו שולחים אותו... רק למען הסדר הטוב-

מר יהודה שניויס: ... הדירקטוריון אתם מכירים אותם מאיזה שהוא מקום, אני חבר דירקטוריון, כרמל, דוד ועוד 2 אנשים שהם דירקטוריון מטעם הציבור-

גב' כרמל טל: עכשיו הוא יותר מודאג.

עו"ד חו סומד: יותר מזה בניגוד לחברה במגזר הפרטי, שחובת הנאמנות הוא נושא המשרה מול החברה, לחברות רשותיות קודם כל חובת הנאמנות היא להחלטות של המועצה ולמועצה, ואחר כך לטובת האינטרס של החברה. זאת אומרת שתמיד האינטרס של הרשות עומד ברמה... נכון שיש חובה לפעול לטובת החברה. אבל בכפוף להחלטה...

מר מרדכי אלגלי: כן, אבל בסוף נהיה כפופים למועצה.

מר יהודה שניויס: אנחנו כפופים ב-100% למועצה. ב-100% למועצה. לא... שדיברנו על הקמת חברה כלכלית. חברה כלכלית זה מנוע צמיחה, זו זרוע ביצועית של

המועצה. יש בה הרבה מאוד יתרונות בצורת הפעולה שלה, בצורת ההתנהלות הכספית שלה, זה רק יתרון לנו. ועל זה חלמנו כל השנים. בסך הכל יצאנו עם זה בתחילת הקדנציה הקודמת למי שזוכר.

מר מרדכי אלגלי: האם יהיו משרות של אנשים מהמועצה שיעברו לשמה או ירדו מפה.

מר יהודה שניויס: אז עוד לא החלטנו, ונראה איך המודל הזה יעבוד.

מר מרדכי אלגלי: החברה הזאת תעלה כסף מן הסתם.

מר יהודה שניויס: בוודאי. בתקופת הביניים בוודאי צריך לחשוב על איזה שהם מודלים של הפעלה. זה עוד לא סגור. בסוף יכול להיות שמודלים ההפעלה יכללו גם את איש הביוב של כרמי יוסף שיודע לטפל בביוב, מכיר את המערכת.

מר מרדכי אלגלי: לא, מטעם המועצה.

מר יהודה שניויס: עניתי לך בכוונה.

מר ישראל שמולביץ: מוטי, מבחינת המועצה זה מחלקת תשתיות.

גב' רותם ידלין: כל תחום הביוב עובר לתוך...

מר ישראל שמולביץ: זה מחלקת תשתיות מבחינת המועצה, לא בביוב. גם כבישים, גם זה, זה הכול.
(מדברים יחד)

מר ישראל שמולביץ: אבל המטרה להגיע לשם.

גב' רותם ידלין: מזכירה לכם, הקמנו חברה, בחרנו לה דירקטוריון, אגב שמנו ב-2 התקציבים האחרונים השנתיים, שמנו לה כסף בצד בתוך התקציב השנתי שלנו. זאת אומרת יש פה תהליך ארוך. ויהודה רגע מה שהדגיש איך זה קרה בחצי שנה האחרונה. שאלות נוספות לפני שנקריא לכם את הצעת ההחלטה?

מר אור עמנואל דבוש: יש לי שאלה קצרה, אם זה כתוב אז תגידי לי...

מר יהודה שניויס: אני רוצה להסביר, האסדרה של רשות המים נוגעת ל-2 דברים בלבד. רק... בתחום המחנה, לא שייך לחקלאות בכלל. אבל אם שטחים חקלאיים שמקבלים מים, אז יש איזו אסדרה שהיא עוד הפעם וולונטרית לגמרי. אפשר להתקין 2 מונים. מונה אחד לחקלאיים ומונה אחד לדירתי. אבל אנחנו כרגע מכוונים לארד-קור של האסדרה, רק מים ביוב של המגורים. מה שנקרא מוניציפאלי. אם תבוא נניח שהחברה תרוץ ותהיה מאוד מיומנות. האגודה השיתופית תגייד, בואו תעלו לנו את המים החקלאיים. מה נעשה אז? מה נעשה? נביא חישובית, נבדוק כמה אפשר להרוויח מזה, מה המשמעות של ההשקעות. בדיוק כמו שעשינו כאן. ואם זה יהיה כדאי...

עו"ד חן סומד: זה עולם אחר, זה לא בעולם הזה.

מר יהודה שניויס: זה לא בתחום האסדרה בכלל.

גב' כרמל טל: טוב, אם אין שאלות נוספת אז אני אקריא את נוסח ההחלטה. אנחנו בהצעת ההחלטה הזו אנחנו מכסים את 2 הנושאים. גם את ההסמכה של החברה הכלכלית וגם את ההסכם עם כרמי יוסף.

גב' רותם ידלין: לפני שתעברי אני רק אגיד שלאון, מיכל ואני נצביע ביחס לחלק הראשון, ולא ביחס להסכם.

גב' כרמל טל: ההתייחסות לחברה הכלכלית.

גב' רותם ידלין: רק להקמה של ספק המים.

מר איתי שייביץ: לא בהתייחסות להסכם.

גב' כרמל טל: באשר להסברים שנמסרו למליאת המועצה, מחליטה המועצה הן בכובעה ככזו והן בכובעה כאסיפה הכללית של החברה לפיתוח מרכזים כפריים ותעשייתיים גזר בע"מ לקדם את המהלך לאישור החברה הכלכלית כספק כפרי רב יישובי, ולקדם את העברת משק המים והביוב מהמועצה לחברה הכלכלית, לרבות

כל הנחוץ לשם ביצוע הנ"ל. המליאה מאשרת ומסמיכה את כל הנוגעים בדבר להכין את המסגרת המשפטית והמקצועית, המתחייבת לשם מימוש ההחלטה הנ"ל. לרבות עריכת הסכם נדרש לפי הנחיות רשות המיס בין המועצה לבין החברה. את רוצה שנצביע רגע על זה ואז נעשה את החלק השני?

גב' רותם ידלין: לא, נעשה ביחד.

גב' כרמל טל: אוקיי. כמו כן מאשרת מליאת המועצה את ההסכם עם היישוב כרמי יוסף, להעברת משק המיס והביוב לחברה הכלכלית או למועצה האזורית גזר. בואו נצביע בבקשה מי בעד? פה אחד, תודה רבה ובהצלחה.

• רותם ידלין, מיכל דבורצקי ולאון ארונוביץ - לא השתתפו בהצבעה על סעיף ב' הסכם עם כרמי יוסף.

החלטה: באשר להסברים שנמסרו למליאת המועצה, מחליטה המועצה פה אחד הן בכובעה ככזו והן בכובעה כאסיפה הכללית של החברה לפיתוח מרכזים כפריים ותעשייתיים גזר בע"מ לקדם את המהלך לאישור החברה הכלכלית כספק כפרי רב יישובי, ולקדם את העברת משק המיס והביוב מהמועצה לחברה הכלכלית, לרבות כל הנחוץ לשם ביצוע הנ"ל. המליאה מאשרת ומסמיכה את כל הנוגעים בדבר להכין את המסגרת המשפטית והמקצועית, המתחייבת לשם מימוש ההחלטה הנ"ל. לרבות עריכת הסכם נדרש לפי הנחיות רשות המיס בין המועצה לבין החברה. כמו כן מאשרת מליאת המועצה את ההסכם עם היישוב כרמי יוסף, להעברת משק המיס והביוב לחברה הכלכלית או למועצה האזורית גזר. רותם ידלין, לאון ארונוביץ ומיכל דבורצקי לא השתתפו בהצבעה בקשר להסכם עם היישוב כרמי יוסף.

7. חילופי גברי בסגנות ראשת המועצה:

- א. מינוי אלעד לוי כסגן ראשת המועצה בשכר לפי הוראות משרד הפנים.
- ב. האצלת סמכויות ראשת המועצה לסגנה.
- ג. מינויים חלופיים לוועדות הבאות: ועדת מכרזים, ועדת המאבק בסמים מסוכנים ומיגור אלימות, ועדת תנועה, נציג המועצה ברשות ניקוז ונחלים ירקון ורשות ניקוז ונחלים שורק – לכיש.

גב' רותם ידלין: אני חושבת שזו נקודה נכונה בזמן לעבור לסעיף הבא. הזדמנות בשבילי להגיד תודה לשותף שעוד ניפרד ממנו אחרי החגים, בצורה יותר חגיגית. אתם כולכם תוזמנו.

גב' כרמל טל: כשהיית רזה ויפה.

גב' רותם ידלין: אתה רזה ויפה וחכם. בורכתי בשותף מעולה וגם ערכי. יהודה אני מצדיעה לך על המשימה החדשה שלקחת, כי מאחורי כל גבר יש אישה מוצלחת. וראינו זה פרויקט מאוד משמעותי שהובלת ועובר עכשיו לידינו של נדב. משימה גדולה. זו הזדמנות להגיד תודה.

ונעבור לעוד עניין מרגש. לנעליו של יהודה ייכנס אלעד לוי שהיום הוא הסגן וממלא מקום. שוב שותף, זכות לשבת לימיני לשמאלי, תבחר. נגיד רגע שבהזדמנות הזאת אנחנו גם מאשרים את המינוי של אלעד כסגן בשכר לפי הוראות משרד הפנים. אלעד ימשיך לשמש יו"ר ועדת מכרזים, הוא עושה את זה בצורה מצוינת, יו"ר הוועדה

החקלאית, זה 2 תחומים שמואצלים אליו. חוץ מזה אנחנו ממנים אותו בהצבעה הזאת גם כיו"ר ועדת תנועה, יו"ר הוועדה למיגור אלימות ומ"מ יו"ר הוועדה למאבק בנגע הסמים, זאת אני. וכנציג המועצה ברשויות ניקוז ונחלים ירקון ושורק, זה 2 רשויות נפרדות, שבשתיהן אלעד ייצג אותנו. בנוסף ניקח גם את ההצבעה הזאת, אנחנו גם נצביע. ניקח גם את ההצבעה הזאת למנות את גיינג'י ואת עינב לחברי ועדת מכרזים. בעצם אלעד כבר יושב בוועדת מכרזים, ויהודה עוזב את ועדת מכרזים. ואנחנו נכניס 2 חברים נוספים. אנחנו נדרשים שם לקוורוס, זו ועדה שעובדת הרבה. אז אנחנו מכניסים את שניהם, שניהם לא כאן כרגע, אבל הם יסכימו להצטרף. אז אלעד תודה.

מר אלעד לוי: אפשר להגיד משהו?

גב' רותם ידלין: בוודאי.

מר אלעד לוי: האמת שחשבתי מה אפשר להגיד בכזה מעמד. קודם כל אני מאוד מתרגש. אני מקבל את התפקיד הזה ביראת כבוד, יראת קודש, איך שאפשר לתאר את זה. רותם אני חושב שאת שליחת ציבור מהמשובחות שיש לנו במדינה. וזו זכות גדולה וכבוד גדול להיות איתך בתהליך הזה, ולהיות הסגן שלך. שותף מלא לדרך. זה באמת כבוד גדול. אני בן אדם שחי בהודיה. אני יודע להודות על הטוב ולא את על הרע, על הפחות טוב. אני מודה על מה שיש על מה שאין. אני חושב שזה חשוב בחיים שלנו. אז אחרי שהודיתי לך רותם, אני רוצה להודות לך יהודה על הדרך שבה אתה מעביר את זה. זה כבוד גדול וזה מעורר השראה, ותודה לך על זה, זה לא מובן מאליו. אני רוצה להודות לפורום הגדול הזה. אני מקווה שתביעו אמון בדבר הזה שיתרום-

מר דוד גמליאל: אנחנו גאים.

מר אלעד לוי: הכול בסדר. אני רוצה להודות להורים שלי, שלימדו אותי וחינכו אותי על נתינה, ועל לעשות למען הסביבה למען האנשים. אני חושב ששליחות ציבורית למדתי במשפחה שלי. יש פה נציגה את אחותי, שהיא נציגת המשפחה. יש לי הרבה חברים שהם חלק מהתהליך הזה. אני רוצה להודות למשפחה שלי, יש פה נציגה, את אופיר את הבת שלי. ובסוף בסוף בסוף, אני רוצה להגיד תודה לאשתי אפרת. שבלי הרוח שלך זה לא היה קורה. אני יותר מ-15 שנה שליח ציבור, במושב שלי בסביבה שלי, ואני עושה את זה באהבה גדולה, אני חושב שזה עבר איזה שהוא שלב עכשיו, כי זה משהו הרבה יותר, גם מחייב והרבה יותר גדול. ותודה לך שאת שותפה שלי, בלעדך זה לא יכל לקרות. את מקבלת על עצמך מלא עכשיו. אז אני אוהב אותך, ותודה על זה. זהו, תודה.

גב' רותם ידלין: אז ברשותכם נביא את זה להצבעה את כל מה שמופיע מאחורינו, שפירטתי קודם את כל הוועדות. כולל הכול.

מר אלעד לוי: אני צריך לצאת?

גב' רותם ידלין: לא. מי בעד? אופיר תרימי יד. מתנגדים? נמנעים? מתנגד 1.
אז אנחנו ברוב קולות אלעד לוי נבחר לסגן ראשת המועצה וכל התפקידים. אני רק אגיד שיהודה ממשיך לשמש סגן ראש המועצה ממלא מקום עד ה-16/10/25 ובזמן הזה

תהיה תחלופה. ואתם ממשיכים. אנחנו מידי יום פה בחפיפות. אנחנו נשלח לכולכם הזמנה מסודרת לפרידה מיהודה.

עו"ד חן סומד: רק למען הסדר הפורמלי הגזבר מצהיר שיש למועצה כיסוי תקציבי, כדי לבצע את הזה.

מר דוד גמליאל: ... הצהיר.

גב' רותם ידלין: זה מופיע.

עו"ד חן סומד: ... פוזיטיבי. היועץ המשפטי לא רוצה שום מניעה של ניגוד עניינים.

גב' רותם ידלין: היועץ המשפטי הצהיר שאין במליאה ניגוד עניינים.

מר דוד גמליאל: הגזבר מאשר את הסכום התקציבי לתשלום שכר לאלעד לוי כי הוא קיים, בסעיף שיהודה נמצא בו, לפחות עד סוף שנה. אני מאשר.

גב' רותם ידלין: מאושר ברוב קולות.

החלטה: הוחלט ברוב קולות לאשר חילופי גברי בסגנות ראשת המועצה:

- א. מינוי אלעד לוי כסגן ראשת המועצה בשכר לפי הוראות משרד הפנים.
- ב. האצלת סמכויות ראשת המועצה לסגנה.
- ג. מינויים חלופיים לוועדות הבאות: ועדת מכרזים, מ"מ יו"ר ועדת המאבק בסמים מסוכנים ומיגור אלימות, ועדת תנועה, נציג המועצה ברשות ניקוז ונחלים ירקון ורשות ניקוז ונחלים שורק – לכיש.
- ד. מינוי חברים נוספים לוועדת מכרזים – עינב לביא פלד ויואל ויינגרטין.

8. מבקרת המועצה – אישור מינוי ושכר לפי הוראות משרד הפנים.

גב' רותם ידלין: אנחנו עוברים לסעיף 8 מבקרת המועצה. אחרי תקופה ארוכה נפרדנו פה ממבקרת המועצה מעמירה מוסקוביץ, והיינו תקופה מסוימת ללא מבקרת. עשינו תהליך ארוך. היה חשוב לנו... אנשים רוצים לעבוד במועצה אזורית גזר... זה שאנשים מהממשלה ניגשים להתמודד לרשות המקומית. פרחית בת 49, אם ל-5, בוגרת תואר שני בממשל, מתי הייתה ב-2 הוועדות לאיתור. בוועדה הראשונה היו לנו 16 אנשים, לא בחרנו אף אחד. זה הרבה זמן שמתי משקיעה כאן בוועדה. ואחר כך קיימנו ועדה נוספת שבה היא נבחרה. פרחית מגיעה אלינו מרמלה השכנה, עובדת שם 31 שנה, צמחה בה והתקדמה. ב-5 שנים האחרונות עובדת אצל מבקר העירייה, 3 שנים מנהלת מחלקת ביקורת. היא תיכנס לעבודתה ב-2/11 יום משמעותי במועצה אזורית גזר. אז אנחנו מביאים לכם לכאן את אישורה. מתי את רוצה להגיד משהו על התהליך?

גב' מתי אברהם: בעיניי ובעיני החברים זו באמת בחירה ראויה, באמת גברת מרשימה. מעבר לזה שהיא אישה ואני שמחה. באמת-

מר לירון פוקס: השאלה במתמטיקה, צבא היא לא עשתה, זה שירות לאומי או-

גב' רותם ידלין: היא בת 49 אנחנו לא שואלים.

גב' כרמל טל: לא בדקנו.

מר ישראל שמולביץ: לא, 49, 31 שנה.

מר לירון פוקס: לא, בת 49, 31 שנים עובדת, זה אומר שמגיל 18 היא עובדת בעירייה, לא עשתה צבא.

עו"ד חן סומך: יכול להיות, לא שאלנו.
(מדברים יחד)

גב' כרמל טל: נקבע לך שיחת פתיחה איתה.

- מר איתי שייביץ:** יש פה אמירה עקרונית, אני חושב שצריך-
- מר לירון פוקס:** לא, אין בעיה. היה צוות בדק. רק מסקרן אותי.
- גב' רותם ידלין:** שאלת, אמרנו.
(מדברים יחד)
- גב' כרמל טל:** אני אגיד שנייה בלי קשר, עכשיו שיש שאלות שאי אפשר לשאול כשבן אדם מגיע להתראיין, זו אחת השאלות.
- מר יהודה שניויס:** ואולי היא ראתה את השירות הצבאי שלה כעבודה.
- גב' כרמל טל:** יש מגוון של אפשרויות שיכולות להיות שבגללן כן או לא, לא רלוונטי למילוי תפקידה בגיל 49.
(מדברים יחד)
- גב' רותם ידלין:** מי בעד? בסדר? מי בעד? נמנעים? מתנגדים? אין, פה אחד. אנחנו עוברים לסעיף 9.
- עו"ד חן סומד:** אנחנו מאשרים את מינויה ואת תנאי השכר שלה ב-90% שכר בכירים.

גב' גלית קוניק-הופמן: אנחנו נשמח גם לראות אותה כשהיא תגיע.

גב' רותם ידלין: היא תבוא. ניתן רגע לאנשים להיכנס לתפקידם. היא תגיע להציג לכם את דו"ח הביקורת, כמו כל שנה.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את מינויה של מבקרת המועצה, פרחית כהן, ברמת שכר של 90% משכר מנכ"לית ולפי הוראות משרד הפנים.

9. אישור מורשי חתימה – בית ספר שלהבת בנות.

גב' רותם ידלין: סעיף 9 זה עדכון מורשי חתימה של שלהבת בנות. אנחנו ממש בסעיף האחרון... אנחנו מאשרים כמורשות חתימה את זמרת נעים מנהלת בית הספר החדשה של שלהבת בנות... וחיה מרצבך מזכירת בית הספר יחד איתה. מזכירה לכם זה קורה כל פעם שאנחנו מחליפים בעלי, מתנגדים? נמנעים? אין. פה אחד, גם את זה.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את עדכון מורשי חתימה בבית ספר שלהבת בנות: זמרת נעים מנהלת בית הספר, וחיה מרצבך מזכירת בית הספר.

גב' רותם ידלין: אנחנו סיימנו אותה רשמית אבל רגע רפלקציה.

אופיר, על מה דיברנו היום? תתקדמי לשולחן, בסדר? זה חשוב בואו, בסוף תזכרו נשאר לפרוטוקול. אופיר, דיברנו על חינוך. דיברנו על ביוב, דיברנו על מים, דיברנו על ותיקים, דיברנו על תשתיות, על שבילי אופניים, על מדרכות, על ביקורת. על מורשת, על חשמל, על חשמל מוזל. תראי כמה דברים אנחנו עושים במועצה. כמה דברים גם אבא עכשיו יתחיל לעשות קצת יותר במרץ במועצה. בסוף זה משפיע על החיים שלכם כתושבים. לא היה כמעט נושא בחיים של בן אדם בגזר, שלא נגענו בו היום. עד כאן רפלקציה, תודה שבאת.

זו הזדמנות להגיד לכולכם, שנה טובה, תודה על כל מה שאתם עושים. אני מזכירה לכם כל חג אנחנו משתדלים לתת לכם יין מיקב אחר במועצה. הפעם יקב בזק, לשולחן החג. יקב מצוין של יוצא משרד החקלאות שעסק בתחום היין הרבה מאוד שנים, ובצאתו לפנסיה עושה יין לפרנסתו. מי ייתן וכולנו בפנסיה נעשה יין.

דוברת: לא, שנשב אצלו ונשתה כל יום יין.

כרמל טל
מנכ"לית המועצה

רותם ידלין
ראשת המועצה

קובץ החלטות

3. אישור פרוטוקול מליאה 4/2025.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר פרוטוקול מליאה 4/2025.

5. אישור תב"רים.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את התב"רים הבאים:

מס' תב"ר	נושא	סכום ש"ח	מקור מימון	הבהרות
1	רכישת 2 אוטובוסים	1,430,648 853,358 2,284,006	משרד החינוך קרנות הרשות	
2	קידום מימון – רה תכנון הרחבה בית עוזיאל	587,111	רשות מקרקעי ישראל	

עדכון תב"רים

מס' תב"ר	נושא	תקציב קודם (נח)	מקור מימון	הבהרות
562	תכנית מתאר כוללנית של המועצה	1,340,000 1,234,293 2,574,293 (6,430) 2,567,863	משרד החקלאות קרנות הרשות קרנות הרשות	סיום פרויקט

סיום פרויקט	מ. להגנת הסביבה קרנות הרשות מ. להגנת הסביבה	174,625 <u>43,656</u> 218,281 <u>(42,302)</u> 175,979	חינוך סביבתי – מיזמים קהילתיים והסמכת בתי ספר וגנים ירוקים	728
יבוצע ישירות מול חברת חשמל	רשות מקרקעי ישראל רשות מקרקעי ישראל	22,568,183 <u>(541,775)</u> 22,026,408	רג"מ החדשה – קידום מימון	791
בוצע על ידי הרשות	רשות הטבע והגנים משרד התיירות קרנות הרשות רשות הטבע והגנים משרד התיירות קרנות הרשות	1,705,421 2,650,000 <u>0</u> 4,355,421 <u>(1,705,421)</u> 578,000 <u>869,000</u> 4,097,000	הסדרת גישה לתל גזר	801

תב"רים לסגירה

הערות	ביצוע (נ"ח)	שם תב"ר	מספר תב"ר
לסגירה	2,567,863	תכנית מתאר כוללנית של המועצה	562
לסגירה	175,979	חינוך סביבתי – מיזמים קהילתיים והסמכת בתי ספר וגנים ירוקים	728
לסגירה	42,840	פיתוח כללי גני יוחנן	742
לסגירה	969,667	פיתוח כללי יד רמב"ם	744
לסגירה	310,800	חידוש מבנים – שלהבת בניים	783

אשרור תב"רים (אשרור אחרון היה ב-28/10/2024)
תב"רים שלא הייתה בהם פעילות במשך 12 חודשים

מספר תב"ר	שם תב"ר	יתרה ביצוע (₪)	יתרת תשלום מימון	הערות
648	תכנון סלילת כביש משמר איילון שעלבים	57,073		
720	סולר וחשמל למקוואות	28,401		
731	פיתוח קיבוץ חולדה	423,245		
746	פיתוח כללי ישרש	139,476		
774	החלפת קווי מים – בית חשמונאי	150,538		
784	התאמת נגישות למוסדות חינוך קיים במועצה	141,170		
786	שדרוג תאורה מגרש כדורגל מצליח	77,028	508,756	ממתין לקבלת מימון
795	ביצוע מעגל תנועה בית חשמונאי	19,262	312,809	ממתין לקבלת מימון
796	חצר מרכזית בית ספר שדות איילון	288	300,000	ממתין לקבלת מימון
798	חיזוק מבנים מפני רעידות אדמה – ש. בנים, ש. איילון	38,219	162,214	ממתין לקבלת מימון
799	תכנון תכנית אזורית לשימושי תיירות חקלאית	220,000		
800	פיתוח שביל גזר – תיירות חקלאית חינוך וקהילה	382,029		
806	בניית מקווה נשים ביישוב נוף איילון	1,451,585		
812	העתקת קו ביוב בפרויקט צפית גזר	9,000	85,000	ממתין לקבלת מימון
815	ציוד חירום כולל מיגונית	36,024	501,298	ממתין לקבלת מימון
822	בניית מעון יום חולדה	4,778,271		
823	סקר מעיינות	300,000		
824	תכנון תב"ע ק. חינוך חולדה	60,459		
830	בניית גן ילדים חנ"מ בישרש	1,483,556		

6. ספק מים כפרי רב יישובי:

- א. אישור והסמכת החברה הכלכלית לפיתוח מרכזים כפריים ותעשייתיים גזר לקבלת מעמד של ספק מים כפרי רב יישובי.**
- ב. אישור הסכם כרמי יוסף להעברת משק המים והביוב לחברה הכלכלית ו/או למועצה אזורית גזר.**

החלטה: באשר להסברים שנמסרו למליאת המועצה, מחליטה המועצה פה אחד הן בכובעה ככזו והן בכובעה כאסיפה הכללית של החברה לפיתוח מרכזים כפריים ותעשייתיים גזר בע"מ לקדם את המהלך לאישור החברה הכלכלית כספק כפרי רב יישובי, ולקדם את העברת משק המים והביוב מהמועצה לחברה הכלכלית, לרבות כל הנחוץ לשם ביצוע הנ"ל. המליאה מאשרת ומסמיכה את כל הנוגעים בדבר להכין את המסגרת המשפטית והמקצועית, המתחייבת לשם מימוש ההחלטה הנ"ל. לרבות עריכת הסכם נדרש לפי הנחיות רשות המים בין המועצה לבין החברה. כמו כן מאשרת מליאת המועצה את ההסכם עם היישוב כרמי יוסף, להעברת משק המים והביוב לחברה הכלכלית או למועצה האזורית גזר. רותם ידלין, לאון ארונוביץ ומיכל דבורצקי לא השתתפו בהצבעה בקשר להסכם עם היישוב כרמי יוסף.

7. חילופי גברי בסגנות ראשת המועצה:

- א. מינוי אלעד לוי כסגן ראשת המועצה בשכר לפי הוראות משרד הפנים.
- ב. האצלת סמכויות ראשת המועצה לסגנה.
- ג. מינויים חלופיים לוועדות הבאות: ועדת מכרזים, ועדת המאבק בסמים מסוכנים ומיגור אלימות, ועדת תנועה, נציג המועצה ברשות ניקוז ונחלים ירקון ורשות ניקוז ונחלים שורק – לכיש.

החלטה: הוחלט ברוב קולות לאשר חילופי גברי בסגנות ראשת המועצה:

- א. מינוי אלעד לוי כסגן ראשת המועצה בשכר לפי הוראות משרד הפנים.
- ב. האצלת סמכויות ראשת המועצה לסגנה.
- ג. מינויים חלופיים לוועדות הבאות: ועדת מכרזים, מ"מ יו"ר ועדת המאבק בסמים מסוכנים ומיגור אלימות, ועדת תנועה, נציג המועצה ברשות ניקוז ונחלים ירקון ורשות ניקוז ונחלים שורק – לכיש.
- ד. מינוי חברים נוספים לוועדת מכרזים – עינב לביא פלד ויואל ויינגרטין.

8. מבקרת המועצה – אישור מינוי ושכר לפי הוראות משרד הפנים.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את מינויה של מבקרת המועצה, פרחית כהן, ברמת שכר של 90% משכר מנכ"לית ולפי הוראות משרד הפנים.

9. אישור מורשי חתימה – בית ספר שלהבת בנות.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את עדכון מורשי חתימה בבית ספר שלהבת בנות:
זמרת נעים מנהלת בית הספר, וחיה מרצבך מזכירת בית הספר.

כרמל טל
מנכ"לית המועצה

רותם ידלין
ראשת המועצה